



**TUSSA**

# Årsmelding 2020





## Meir enn korona

Ein årsrapport har naturleg nok fokus på kva som har skjedd i rapporteringsåret. I spalta for konsernsjefen har ordet, vil eg også trekkje nokre lengre linjer både tilbake og framover. Historisk har aksjonærane si avkastning i Tussa vore god. Den økonomiske verdien av Tussa er pr. 31.12.2020 vurdert å vere rundt 3,3 mrd. kr.

Året 2020 var eit godt økonomisk år for Tussa, men ein god del av resultata våre var prega av eingongseffektar. Gjennom året vart det førebudd og gjort fleire vedtak som vil styrkje Tussa sin posisjon i åra framover.

I mars i fjor var frykta stor for at smittefaren for eigne tilsette skulle sterkt avgrense forretningsaktivitetane våre og at kundane våre kom til å handle mindre med oss. Heldigvis har dette i liten grad slege til. Det har vore relativt små og få smitteutbrot i det geografiske området vi opererer i. Vi leverer det som i moderne samfunn i dag er sett på som nødvendige produkt og etterspurnaden har heller auka enn minka for einskilde forretningsområde.

Det er ikkje berre koronapandemien som har vore spesiell. Gjennomsnittleg kraftpris var i 2020 ti øre/kWh. Etter 1993 har ikkje kraftprisen reelt sett vore så låg som det. Likevel leverer Tussa det beste årsresultatet i selskapet si historie. Det skuldast eingongseffektar av sal av aksjane i Moldekraft og kraftomsetningsverksemda, Tussa-24. Vidare har fiber, IT og installasjon levert sine beste resultat nokosinne og Mørenett leverer sitt nest beste resultat. I samsvar med gjeldande aksjonærpolitikk, inneber det gode resultatet at Tussa leverer det nest største utbytet i si historie.

Økonomiske aksjonærverdiar handlar ikkje berre om utbyte, men også om verdiauke. Etter endringa av energilovgjeving i 1991 kunne det setjast økonomiske eigarverdiar og kraftselskap byrja å betale ut utbyte. Ved å sjå bort frå eventuelle skilnader i verdi mellom aksjeklasser i Tussa og rekne det om til ein selskapsverdi, har verdien av Tussa utvikla seg slik basert på reelle omsetningstal: I 1996 var han 0,8 mrd. kr, i 2000 auka til 1,4 mrd. kr og i 2013 synte han 2 mrd. kr. Etter 2013 har det ikkje vore verdivurderingar eller omsetningar før enn eventuelt i april 2021 då det kan verte gjennomført ein retta emisjon mot Stryn kommune. Grunnlaget for emisjonen er ein verdi på konsernet før emisjonen på vel

3,3 mrd. kr. Etter emisjonen er verdien av konsernet vurdert å vere knappe 3,6 mrd. kr. Dei opphavlege eigarane som var med å skipe Tussa har hatt ei årleg nominell avkastning på vel 10 % frå skipinga i 1949 og fram til i dag.

Kraftproduksjon står for over 60 % av verdiane i selskapet, dernest følgjer kraftnett med vel 13 % og fiber/IT med knappe 13 %. Det er verdt å leggje merke til at verdien av fiber/IT som er bygt opp i løpet av dei seinaste 20 åra, har om lag same verdi som kraftnettet som er bygd opp i løpet av fleire generasjonar. Så følgjer aksjeposten i Istad med 9 %, kraftomsetning med vel 3 % og installasjon inkl. diverse med vel 2 %. Det er dei kapitalintensive forretningsområda som har synt stor verdiauke. Det skuldast at det har vore prosjekt i det geografiske nedslagsfeltet vårt å investere i, prisane på produkta har i snitt hatt ei positiv utvikling og kostnaden med framandkapital (realrenta) har vore historisk låg.

Tussa har i 2020 gjort grep for å kunne vere med på ei utvikling der konkurranse og effektivitetskrav blir stadig skjerpa.

Innanfor kraftomsetningsområdet er det skarp konkurranse og små marginar. I 2020 skipa Tussa saman med Tafjord og Sogn og Fjordane Energi eit felles kraftomsetningsselskap for å stå betre rusta til å møte konkurransen og til å vere med på vidare struktureringar som truleg kjem.

Mørenett har inngått avtale om å overta regionalt distribusjonsnett i Møre og Romsdal frå Statnett. Denne saka er no til godkjenning hos styresmaktene. Dette hadde

"Eg har likevel god tru om at det skal bli levert god avkastning framover fordi alle produkta i porteføljen vår passar godt i ei framtid med eit grønt skifte der elektrifisering og digitalisering står sentralt."

ELLING

truleg vore heilt uaktuelt om Tafjord og Tussa ikkje hadde slege saman nettselskapa sine i 2014 og bygd ein nøytral, kompetent og ressurssterk organisasjon. Hausten 2020 gav Tussa tilbod på å overta Energiselskapet Stryn. Tussa vart i mars 2021 innstilt som kandidat, og saka skal handsamast på generalforsamlingar våren 2021. Forretningsområda som Energiselskapet Stryn har, passar godt saman med Tussa sine og vil om det blir positive vedtak bli slege saman med tilsvarande i Tussa. Eg vil hevde at også denne saka er eit resultat av at Tussa har lagt opp til ei framtidretta organisering for nett og kraftomsetning.

Ei god historisk utvikling og framtidretta organisering borgar ikkje for at framtida gir like god avkastning som historia. Eg har likevel god tru om at det skal bli levert god avkastning framover fordi alle produkta i porteføljen vår passar godt i ei framtid med eit grønt skifte der elektrifisering og digitalisering står sentralt.

Tussa har eit svært godt utgangspunkt som er lagt ved at eigarane har sett at det er viktig at selskapet har ei

framtidretta organisering, at vi har lojale kundar og at ein kompetent arbeidsstokk utfører dei daglege oppgåvene på ein god måte. Takk til alle!

Det må nok påreknast organisasjonsendringar i framtida også, og eg vonar at eigarar og medarbeidarar vil vere med i like stor grad som til no. Som øvste representant for den operative organisasjonen, er eg både audmjuk og motivert til å leie organisasjonen inn i eit grønt skifte og for å vidareutvikle verdiane i selskapet.

Beste helsing



Sindre Kvangarsnes, stasjonsansvarleg, og Ronny Færøy, ingeniør vedlikehald, i Tussa Energi.

## Organisasjon og bakgrunn

Tussa Kraft AS vart stifta i 1949 og har sidan då vore kraftprodusent og -leverandør på søre Sunnmøre. Selskapet har vore med i den store utviklinga i regionen, både med omsyn til industrialisering generelt, og i kraftforsyninga spesielt, og i dag er Tussa Kraft AS morselskapet i eit leiande energi- og breibandskonsern på Nord-Vestlandet.

Tussakonsernet tilbyr eit breitt produktspekter innan energi, IT, breiband og installasjon. Dyktige og framsynte eigarar og medarbeidarar har gjort og gjer dette mogleg.

### VISJON

*Tussa – med kraft til å skape miljøvennlege og framtidsretta løysingar.*

### Forretningsidé

Tussa skal drive forretningsverksemd med utgangspunkt i produksjon, overføring og omsetning av energi- og breibandsprodukt. Varer og tenester skal vere basert på Tussa sin infrastruktur eller kjernekompetanse.

### Hovudmål

Tussa skal levere varer og tenester med god kvalitet. Dette saman med vår regionale forankring og dei samfunnsansvarlege og framtidsretta handlingane våre, skal medføre at Tussa er kundane sitt førsteval.

### Organisering

Tussa er organisert som konsern med morselskapet Tussa Kraft AS som 100 % eigar av dotterselskapa Tussa Energi AS, Sunnmøre Energi AS, Tussa IKT AS og Tussa Installasjon AS. Administrative støttefunksjonar innan økonomi, finans, personal og kommunikasjon er samla i morselskapet, som yter desse tenestene til dotterselskapa.

I tillegg til dei 100 % eigde selskapa har Tussa strategiske og industrielle eigarpostar i Mørenett med 46,34 %, i Istad AS med 36 %, i Kraftfire AS med 22,5 % og BKK-Enotek med 9,87 %.



Jarl Vinjevoll, servicekonsulent i Tussa IKT.



# Nøkkeltal konsernet

Tal i mill. kr

	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
<b>Resultat og balanse</b>							
Energisal	204,2	557,9	519,2	297,8	285,8	241,7	289,4
Nettleige	263,2	269,4	246,2	222,2	308,7	222,1	204,8
Driftsinntekter	854,4	1 134,2	1 048,2	811,7	890,6	762,0	787,7
EBITDA	306,0	334,9	254,0	264,4	329,2	234,2	210,3
Driftsresultat	165,9	205,2	132,5	131,6	197,5	97,2	77,6
Årsresultat	114,2	96,8	56,2	56,8	84,7	25,3	12,8
Investeringar	267,9	216,7	536,9	232,0	191,7	163,9	183,3
Totalkapital	3 077,3	2 927,9	2 944,2	2 440,8	2 338,0	2 255,1	2 280,3
Eigenkapital	993,7	965,8	869,1	850,0	831,4	771,2	765,1
Ordinært utbytte	44,5	0,0*	39,5	33,4	24,5	19,6	16,7
Ordinært utbytte pr. aksje i kr	14 691	0,0*	13 041,9	11 000,0	8 080,5	6 464,4	5 500,0

\* Det var betalt ut tilleggsutbytte i 2020 basert på årsrekneskapen for 2019 på 42,0 mill. kr. 13 840 kr i utbytte pr. aksje.

## Lønsemåling

Totalkapitalrentabilitet	8,3 %	9,0 %	6,8 %	6,6 %	8,7 %	4,6 %	4,2 %
Eigenkapitalrentabilitet før skatt	14,1 %	19,0 %	11,4 %	12,3 %	17,2 %	7,4 %	4,4 %
Eigenkapitalrentabilitet etter skatt	11,7 %	10,6 %	6,5 %	6,8 %	10,6 %	3,3 %	1,6 %
Resultatgrad	0,27	0,22	0,17	0,19	0,22	0,13	0,12
Kapitalomløp	0,31	0,41	0,41	0,35	0,39	0,34	0,36

## Kapitaltilhøve

Eigenkapitalprosent	32,3 %	33,0 %	29,5 %	34,8 %	35,6 %	34,2 %	33,6 %
Rentedekningsgrad	2,2	2,9	2,2	2,9	3,2	2,2	1,6
Likviditetsgrad 1	0,7	0,9	0,9	0,9	1,1	0,9	1,0
Utbytteprosent	39,0 %	0 %*	70 %	59 %	29 %	78 %	130 %

\* Det var betalt ut tilleggsutbytte i 2020 basert på årsrekneskapen for 2019 som utgjør 43 %.

## Personal

Produktive årsverk	283,6	273,6	272	259	290	285	293
Omsetning pr. produktive årsverk	3,0	4,1	3,9	3,1	3,1	2,7	2,7
Driftsresultat pr. produktive årsverk	0,6	0,7	0,5	0,5	0,7	0,3	0,3

EBITDA	Earnings before interests, taxes, depreciations and amortizations (inntening før rente, skatt, avskrivning og nedskrivning)
Totalkapitalrentabilitet	(Resultat før ekstraordinære poster + Finanskostnader) / Gjennomsnittleg totalkapital
Eigenkapitalrentabilitet	Resultat før ekstraordinære poster / Gjennomsnittleg eigenkapital
Resultatgrad	(Resultat før ekstraordinære poster + Finanskostnader) / (Finansinntekter + Driftsinntekter)
Eigenkapitalprosent	Eigenkapital / Totalkapital
Rentedekningsgrad	(Resultat før skatt + Finanskostnader) / Finanskostnader
Likviditetsgrad 1	Omløpsmidlar / Kortsiktig gjeld
Utbytteprosent	Ordinært utbytte / Årsresultat



Brede Opsahl Haugen, serviceteknikar i Tussa IKT sin breibandspatrolje.

Tussa er i dag den største elektrotekniske installasjonsverksemda i regionen med avdelingar i Ørsta, Ulsteinvik og Fosnavåg.



## Årsmelding frå konsernstyret

Tussa er eit leiande energi- og IKT-konsern på Nord-Vestlandet med hovudkontor i Ørsta kommune. Selskapa i konsernet driv forretningsverksemd med kjernekompetanse og infrastruktur innanfor energiforsyning og digital kommunikasjon.

Visjonen er å ha kraft til å skape framtidretta og miljøvennlege løysingar. God kvalitet, lokal forankring, samfunnsansvarlege og framtidretta handlingar skal gjere Tussa til kundane sitt førsteval.

### Vidare drift

I samsvar med rekneskapslova § 3-3a stadfestar styret at føresetnadene om framleis drift er til stades. Til grunn for dette ligg ei positiv utvikling for selskapa i konsernet og ei framtidretta produktportefølje.

### Hovudtrekk i 2020

I mars 2020 var frykta stor for at konsernet sine resultat kunne bli negativt påverka av koronapandemien. Denne frykta slo i liten grad til og konsernet si resultatendring frå 2019 har andre hovudforklaringar enn koronapandemien.

Driftsresultatet vart sterkt svekt av ekstremt låge kraftprisar gjennom året. Dette vart i stor grad kompensert av ei svært gledeleg utvikling innanfor dei andre forretningsområda og eingongsvinstar.

Med ein gjennomsnittspris på kraft på 10 øre/kWh vart driftsresultatet for kraftproduksjon 109 mill. kr lågare enn fjoråret. Produsert volum energi var det største i selskapet si historie.

Med verknad frå 1. september vart kraftomsetningsverksemda Tussa-24 slege saman med tilsvarende verksemdar eigd av Tafjord Kraft og Sogn og Fjordane Energi. Saman med effekten av salet av Moldekraft utgjør dette ein rekneskapsvinst på 52 mill. kr.

Grunna vesentleg lågare resultat for kraftproduksjon er kostnaden med grunnrenteskatt om lag 32 mill. kr lågare enn i 2019.

### Framtidig utvikling

#### Kraftproduksjon og engros-krafthandel

##### **Rammevilkår fornybar energi**

Elektrisitet som energiberar er sentral i framtida sitt energisystem, og vasskraft som energikjelde er framleis den mest konkurransedyktige i alle fall i Noreg. Tussa med sine vasskraftverk er godt posisjonert for denne framtida.

##### **Strategi og framtidssutsikter**

Det har vore gode stimulansar til å investere i ny produksjon dei seinaste åra, og det har medført at det for tida er eit nasjonalt og nordisk kraftoverskot. Det vil kome godt med i ei framtid der stadig meir skal elektrifiserast og energiproduksjon basert på fossile kjelder skal fasast ut. For å balansere dette kraftoverskotet, variasjonar i vêravhengig kraftproduksjon og halde ei stabil kraftprisutvikling, er det avgjerande å ha gode kraftutvekslingsamband mot andre land. Fleire utvekslingsamband vert sett i drift etter 2021, og det er forventa at det vil gi meir stabilitet i kraftprisane. Samstundes vert meir uregulert kraft bygt ut, noko som vil auke variasjonane i kraftprisane. Nettoeffekten vil truleg vere større variasjonar, men vonleg med eit høgare gjennomsnittsnivå enn det som kan observerast i marknaden for tida.

Med overoppfylling av den svensk-norske elsertifikatmarknaden, er det venta at sertifikatprisane blir låge.

##### **Kraftprisen dei komande åra**

Sjølv om det er usikkert kva prisen vil bli i framtida, er den beste referansen den transparente marknadsplassen til Nasdaq OMX. Primo mars 2021 var prisutsiktene for

2022 til 2025 mellom 26 og 28 øre/kWh. Dette er ein prisnedgang på om lag 1 øre/kWh for same periode og i høve til same tid i fjor.

## Kraftsal

Dette forretningsområdet er prega av sterk konkurranse med behov for effektivisering og digitalisering i kunde-dialogen. Vi har vurdert det som mest framtidretta å utvikle forretningsområdet i samarbeid med andre. Med verknad frå 1. september i 2020 gjekk den heileigde kraftomsetningsverksemda Tussa-24 inn i eit selskap saman med tilsvarande verksemdar frå Tafjord Kraft og Sogn og Fjordane Energi. Tussa sin eigardel er på 22,5 %.

## Kraftnett

Mørenett AS har hatt ei svært positiv utvikling dei seinaste åra, og er klar for å ta nye steg for å halde seg blant dei mest effektive nettselskapa. Røynslene tilseier at skalafordelane ved å verte større er vesentlege, både med omsyn til kompetanse og i høve til å realisere økonomiske synergjar. Mørenett AS arbeider difor for å få til samanslutningar og kjøpe nettanlegg som kan bidra til å realisere dette. Hausten 2020 vart det inngått avtale om å overta regionale distribusjonsnettanlegg frå Statnett. Gjennomføringa av avtalen er avhengig av at styresmaktene godkjenner at anlegga blir omklassifiserte. Det er forventa at slikt vedtak vil liggje føre i løpet av 2021.

Med ei reindyrka rolle som nettverksemd er Mørenett AS godt posisjonert som ein sentral aktør i den vidare strukturendringa av elektrisitetstettet på Nord-Vestlandet.

## Installasjon

Forretningsområdet er prega av stor teknologisk utvikling, mellom anna innan ulike automasjons- og styringsystem. Tussa er i dag den største elektrotekniske installasjonsverksemda i regionen med avdelingar i Ørsta, Ulsteinvik og Fosnavåg. Tussa har sterke fagmiljø innan dei aller fleste relevante fagområda. Målet er å vere den føretrekte leverandøren både i privat- og bedriftsmarknaden.

## IKT

Tussa skal dekkje kundane sine behov for framtidretta, profesjonelle, miljøvennlege og sikre kommunikasjons- og IT-tenester heile døgnet.

Gode kommunikasjonsløyningar er svært viktig både for hushaldningar og bedrifter. Tussa byggjer framleis ut fiber til kundane på søre Sunnmøre, men den geografiske dekninga er i ferd med å nå grensa for kva som er mogeleg å byggje ut. Fiberen blir ført fram til den enkelte kunde, og Tussa tilbyr raskt og symmetrisk internett, TV-tenester og telefoni.

Utfordringane med å drifte datautstyr aukar som følge av høgare krav til oppetid, spesialkompetanse og informasjonstryggleik. Dette gjer at bedrifter ønsker å setje ut heile eller delar av IT-drifta under føresetnad av at bedriftene har tilgang på gode kommunikasjonsløyningar. Tussa dekkjer dette behovet ved å vere ein framtidretta og ansvarleg leverandør av både IT-drift - og kommunikasjonstenester. Tussa tilbyr hybride skyløysingar og konsulenttenester og har eit nytt, energieffektivt og moderne datasenter som gir rom for vidare vekst.

## Utgreiing av årsrekneskapan

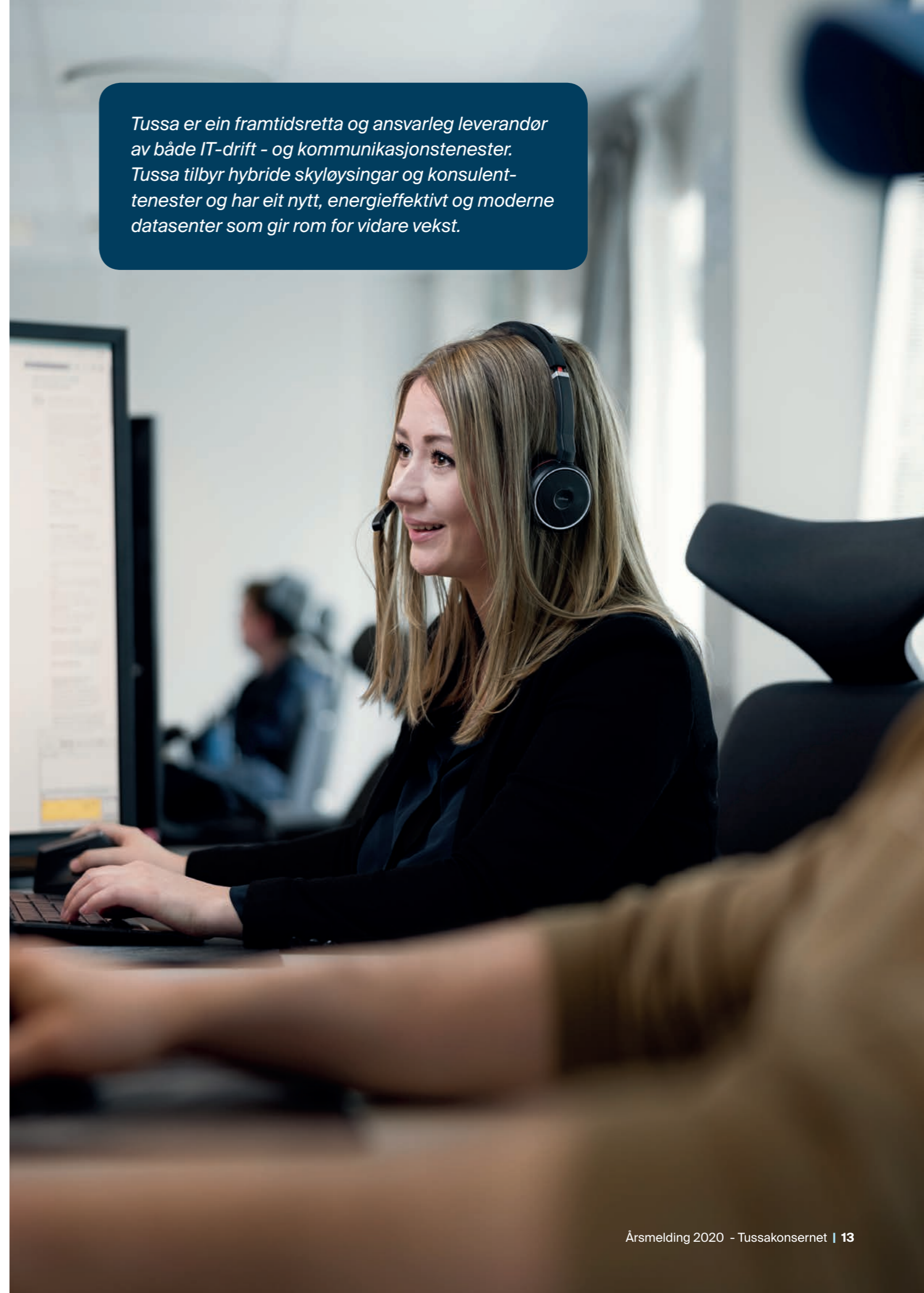
### Konsernet

Rekneskapan for Tussakonsernet i 2020 viser samla driftsinntekter på 854,4 mill. kr (1 134,2) og eit driftsresultat på 165,9 mill. kr (205,3). Resultat før skatt er 138,1 mill. kr (174,0) og etter skatt er resultatet 114,2 mill. kr (96,8). Tilsvarande tal for 2019 står i parentes.

Innanfor drifta har vi reduksjon i omsetninga med 279,8 mill. kr (24,7 %). Tussa IKT og Tussa Installasjon viser fin auke i omsetning i høve til 2019. Innanfor kraftproduksjon og kraftomsetning er reduksjonen i omsetning svært stor, noko som i hovudsak skuldast låge kraftprisar. For kraftomsetning er det med omsetning for berre 8 månader. I nettverksemda har det også vore reduksjon i omsetning samanlikna med 2019. Gevinst ved sal av aksjar i Tussa-24 bidreg til å auke driftsinntektene med 44,6 mill. kr på konsernnivå.

I same periode viser samla driftskostnader ein reduksjon på 240,4 mill. kr (25,9 %). Reduksjonen har i stor grad samanheng med låge kraftkjøpskostnader i 2020. Eigenkapitalen til konsernet utgjorde 32,3 % (33 %) av totalkapitalen ved årsskiftet. Konsernet sin eigenkapitalrentabilitet vart 14,1 % før skatt (19 %). Avkastninga på totalkapitalen vart 8,3 % (9 %).

*Tussa er ein framtidretta og ansvarleg leverandør av både IT-drift - og kommunikasjonstenester. Tussa tilbyr hybride skyløysingar og konsulenttenester og har eit nytt, energieffektivt og moderne datasenter som gir rom for vidare vekst.*



## Finans

Netto finanspostar i konsernet vart -27,8 mill. kr (-31,2). Aksjeutbyte frå Moldekraft på 11,3 mill. kr, og gevinst ved sal av aksjar i Moldekraft på 7,5 mill. kr bidreg sterkt til at finansresultatet viser betring i høve fjoråret. Rentekostnadane på lån har vore 4,8 mill. kr lågare enn i 2019. I negativ retning dreg bokføring av netto valutatap i 2020, mot netto valutagevinst i 2019. I 2020 har konsernet i tillegg hatt negativ utvikling i marknadsværdien på rente-/valutaswap, medan 2019 viste ei positiv utvikling.

## Skatt

Årsrekneskapen for 2020 viser ein skattekostnad på 23,9 mill. kr (77,2). Dette utgjør 17,3 % av resultatet før skatt. Den låge skatteprosenten skuldast skattefrie eingongsvinstar og låg kraftpris som har gitt låg grunnrenteskatt. Grunnrenteskatten utgjør 6,8 mill. kr (39,1) av den totale skattekostnaden for konsernet. Framtidig utsett skatteforplikting er 11,1 mill. kr (5,1 mill. kr i 2019). Konsernet har minimalisert betalbar skatt ved å nytte seg av gjeldande ordningar med konsernbidrag. Skatten som skal betalast for konsernet i inntektsåret 2020 utgjør 23,7 mill. kr (69,3).

## Gjeld

Langsiktig renteberande gjeld var ved utgangen av året på 1 778,2 mill. kr (1 643,2), av dette er 720 mill. kr rentesikra. Kortsiktig gjeld ved utgangen av året var 259,5 mill. kr (281,8), ein reduksjon på 7,9 % frå 2019. Rekneskapen viser at sum gjeld i konsernet utgjør 2 083,6 mill. kr (1 962,1), ein auke på 6,2 % frå 2019.

## Investering

Samla investering i varige driftsmidlar var 267,9 mill. kr i 2020 (204,7). Dei største investeringane er gjort innanfor nettanlegg, fiber og kraftproduksjon.

## Kontantstraum

Tussakonsernet har gjennom året hatt ein kontant-

straum frå driftsaktivitetar på 185,8 mill. kr (314,4). Ved utgangen av året har konsernet nytta 9,2 mill. kr av kassakreditten på 100 mill. kr.

## Morselskapet

I morselskapet viser driftsinntektene ein reduksjon på 2,9 mill. kr samanlikna med 2019. Reduksjonen har samanheng med sal av Tussa sitt gamle administrasjonsbygg i 2019. Driftskostnadene viser ein reduksjon på 3,7 mill. kr, og driftsresultatet for 2020 er 0,8 mill. kr betre enn for fjoråret. Netto finans er 57,1 mill. kr betre enn fjoråret. Dette har i hovudsak samanheng med gevinst ved sal av aksjar i Tussa-24 og Moldekraft samt utbyte frå Moldekraft og BKK-Enotek. Utbyte frå Mørenett viser også auke i høve til 2019. Resultat før skatt vart 57,9 mill. kr betre enn i 2019. Den finansielle stillinga til morselskapet syner auke i total kapital og gjeld, og eigenkapitalprosenten går ned frå 41,4 % pr. 31.12.2019 til 39,6 % pr. 31.12.2020.

Rekneskapen gir ei rettvise oversikt over utvikling og resultat av selskapet og konsernet si verksemd og stilling.

## Energiproduksjon og engros-krafthandel

I 2020 vart driftsresultat for produksjons- og engrosverksemda 2,0 mill. kr (110,9), og resultat før skatt vart -19,9 mill. kr (111,1).

Tussa Energi AS har dei siste åra hatt høg oppetid og lite driftsavbrot som følgje av feil i eigne anlegg. I all hovudsak gjeld dette også for 2020.

Det vart produsert 816 GWh elektrisk kraft i 2020. Til samanlikning vart det produsert 638 GWh i 2019. I 2020 var gjennomsnittleg spotpris i området vårt 10,0 øre/kWh mot 38,0 øre/kWh i 2019.

Året starta med magasinffylling på om lag 96 % og avslutta med 114 % av normalffylling. Tilsiget til kraftverka har vore 136 % av eit normalår.

Samla oppnådd pris for den produserte krafta, utan elsertifikat og andre grøne tillegg, vart 15,5 øre/kWh i 2020.

## Kraftsal

I 2020 hadde forretningsområdet eit driftsresultat på 8,2 mill. kr (4,5) og eit resultat før skatt på 8,4 mill. kr (4,1). Dette resultatet er skapt fram til 31.08.2020.

Både i bedrifts- og personmarknaden har det vore hard konkurranse om kundane og låge marginar. Kundane i Tussa sitt eige område er meir lojale enn kundar konsernet har frå andre delar av landet.

## Kraftnett

Tussa sin part av Mørenett AS hadde eit driftsresultat på 69,4 mill. kr (64,4) i 2020 medan resultatet før skatt vart 60,2 mill. kr (49,7).

Det økonomiske resultatet er godt med bakgrunn i selskapet sine mål om å bli meir kostnadseffektivt over tid. Endringa i resultat før skatt frå 2019 til 2020 har si hovudforklaring i reduserte lånerenter.

## Installasjon

Forretningsområdet hadde eit driftsresultat på 8,9 mill. kr i 2020 (2,2), og resultatet før skatt vart på 8,9 mill. kr (1,9). Driftsresultatet vart forbetra frå 2019 til 2020 med 6,7 mill. kr. Marknaden er framleis prega av hard konkurranse, men det er høg aktivitet i selskapet og utsiktene for 2021 er difor gode.

## IKT

Forretningsområdet hadde eit driftsresultat på 35,1 mill. kr i 2020 (26,2) medan resultatet før skatt vart på 27,8 mill. kr (19,3).

Eksterne kommunikasjonsprodukt hadde ein omsetningsvekst på 11,7 mill. kr (9,9 %) i 2020 og eksterne IT-produkt hadde ein omsetningsvekst på 13,2 mill. kr (20,4 %). Det er potensiale for ytterlegare vekst både innanfor kommunikasjons- og IT-tenester

# Finansiell risiko

## Marknadsrisiko

Hovudverksemda i konsernet som det er knytt spesiell marknadsrisiko til er kraftproduksjon og krafthandel. Marknaden har eit stort innslag av vasskraft, og tilgang på vatn kan variere mykje frå år til år. Dette gir seg utslag på både kraftprisar og produksjonsmengd, og kan få store utslag på resultatet. Konsernet har ein risikostrategi i høve til marknadssituasjonen med mål om å oppnå stabil inntening frå produksjonen sett i høve til selskapet sine risikorammer. Ved inngangen til kalenderåret skal mellom 25 % og 30 % av det komande året sin normalproduksjon vere prissikra. Sikringshorisonten er 1 år.

Tussa nyttar mellom anna terminkontraktar og andre finansielle instrument for å prissikre delar av inntektene. I denne samanhengen er det ikkje forskjell mellom fysiske og finansielle kontraktar som blir handla bilateralt, og finansielle kontraktar i terminmarknaden. Prisen vil hovudsakleg vere den styrande faktoren når ein vel handelsform. All finansiell krafthandel vert gjort på kontraktar som vert klarert, slik at ein kjøper seg fri for motpartsrisiko. Resultatet frå sikringsporteføljen i 2020 vart ein gevinst på 38 mill. kr.

## Valutarisiko

Tussa er eksponert for valutarisiko fordi oppgjersvalutaen på reelle og finansielle kraftkontraktar handla mot NordPool Spot og Nasdaq OMX er i Euro. Tussa har ei samla valutasikringsramme på 30 mill. euro. Av denne er det realisert ein valuta-renteswap-avtale på 10 mill. euro og eit valutalån på 20 mill. euro. Verdien av valuta-renteswap-avtalen var -11,1 mill. kr pr. 31.12.2020. Dette instrumentet vert ikkje sikringsbokført, men justert løpande til verkeleg verdi. Dette reduserer underliggjande reell valutarisiko, men det kan gi store utslag i bokført resultat.

Resultatet frå valutasikringsbokføringa i 2020 vart eit tap på 0,5 mill. kr. Realiserte tap eller gevinstar blir resultatført i leveringsperioden.

## Renterisiko

Ettersom Tussa er eksponert for renteendringar gjennom dei låneavtalane som er inngått, har konsernet vedteke ein rentesikringsstrategi der målet er å redusere konsernet sin rentesensitivitet. Konsernet har ein

SEGMENTINFORMASJON	Omsetning		Driftsresultat		Resultat før skatt	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Energiproduksjon og engros-krafthandel	156 944	304 597	1 974	110 875	-19 878	111 110
Kraftsal	65 594	278 111	8 181	4 536	8 382	4 064
Kraftnett	275 850	286 942	69 484	64 441	60 247	49 657
Installasjon	143 208	112 451	8 886	2 154	8 856	1 933
IKT	222 785	198 204	35 104	26 232	27 834	19 278



strategi som går på å sikre mellom 20 % og 50 % av gjelda med fast rente, og at gjennomsnittleg rentebindingstid skal liggje mellom 3-5 år. Rentesikringsgrad og gjennomsnittleg rentebindingstid vert rekna av den samla konsoliderte gjelda, der Mørenett AS si gjeld er konsolidert inn i konsernet sin balanse med 46,34 %. Mørenett AS sikrar ikkje renta då inntektsramma i stor grad er fastsett av ei flytande rente. Tussa nyttar rentebyte-avtalar for å minimere renteesponeringa, og desse sikringsinstrumenta blir sikringsbokførte.

## Kredittrisiko

Risiko for at motparten ikkje har økonomisk evne til å oppfylle pliktene sine er å sjå på som låg, og det har historisk vore lite tap på fordringar.

## Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko oppstår dersom det ikkje er samsvar mellom kontantstraumane frå verksemda og finansielle forplikningar. Kontantstraumen frå krafthandel vil variere mellom anna i forhold til prisnivået i marknaden. Konsernet har ei kassakreditramme på 100 mill. kr, og sikrar gjennom denne nødvendig likviditet. Pr. 31.12.2020 var 9,2 mill. kr av kassakreditten nytta.

## Organisasjon

### Aksjonærer

Eigaroversynet pr. 31.12.2020 går fram av note 17. Det er viktig for konsernet å ha interesserte og engasjerte aksjonærer. Dette skal Tussa oppnå mellom anna ved å skape verdiar for aksjonærane i form av utbyte og verdistigning av aksjane. Grunnlaget for verdistigninga av aksjane kjem frå investeringar av den delen av årsresultatet som ikkje blir betalt ut i utbyte. Desse investeringane skal gjerast med eit samfunnsansvarleg og langsiktig perspektiv.

### Eigarstyring og selskapsleiing

Prinsippa for eigarstyring og selskapsleiing regulerer rolledeling mellom eigar, styret og leiinga utover det som er gitt av føringar i aksjelova. Den norske tilrådinga om eigarstyring og selskapsleiing (corporate governance) av 17. oktober 2018 er lagt til grunn så langt som det er relevant for Tussakonsernet. I årsrapporten for konsernet blir ein samla status for eigarstyring og selskapsleiing presentert. Innanfor nokre område er det avvik, og hovudårsaka til avvika er at Tussa Kraft

AS ikkje har børsnoterte aksjar og at selskapet har ein avgrensa aksjonærkrins. I årsrapporten er også gitt eit kortfatta oversyn over styret sin kompetanse og deltaking i styremøte.

## Styret

Tussa Kraft AS er leia av eit styre på 11 medlemmer, der dei tilsette har fire medlemmer. På generalforsamlinga i april 2020 vart Unny Iren Haugen og Oskar Jarle Grimstad valde som nye styremedlemmer og Kjell Arne Aurstad vart attvald. For dei tilsette var det inga endring i representasjonen.

### Den 31.12.2020 hadde styret denne samansetjinga:

Leiar: Gunnar Gjørtz  
 Nestleiar: Inger Merete Sandvik Sundnes  
 Kjell Arne Aurstad  
 Daniel Fjørtoft (tilsetterepräsentant)  
 Unny Iren Haugen  
 Knut Arne Grimstad (tilsetterepräsentant)  
 Hilde Marie Brungot  
 Olav-Arne Hustad Vinjevoll (tilsetterepräsentant)  
 Sindre Rotevatn  
 Håvard Marøy (tilsetterepräsentant)  
 Oskar Jarle Grimstad

## Personale

Tussakonsernet hadde 181 fast tilsette pr. 31.12.2020. Inkludert vikarar, engasjementstillingar og lærlingar hadde konsernet 214 tilsette. Gjennomsnittsalderen i Tussa er 45,1 år.

## HMS

Tussa er ei inkluderande arbeidsliv (IA)-bedrift. Konsernet har eit godt arbeidsmiljø. Fokus både på fysisk- og psykososialt arbeidsmiljø er viktig. Alle tilsette er tilknytt bedriftshelseteneste. Bedriftshelsetenesta leverer tenester som er retta både mot individ og bedrift.

Sjukefråværet for konsernet var på 4,3 prosent, mot 4,7 prosent året før. Det er variasjonar mellom selskapa når det gjeld sjukefråværsprosent. Tett dialog mellom arbeidsgjevar og arbeidstakar har vore viktig for å halde fråværet lågt. Tussa har eit sjukefråværsssystem som gir god støtte til leiarane for å følgje opp sjukefråværet. Samtale, tilrettelegging og utstrekkt bruk av gradert sjukmelding er hjelpemiddel i sjukefråværsarbeidet.

I 2020 vart det rapportert inn 10 saker i Tussa sitt avvikssystem. I samsvar med Energi Norge sin bransje-



Simen Dalebø Kristensen og Gard Rekkedal, lærlingar i Tussa Installasjon.

Nøkkeltal for HMS-tilstanden	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
H1-verdi*	8,9	5,8	5,9	8,6	9,3	0,0	2,7
Registrerte arbeidsulykker	4	3	3	2	3	3	9
Fråvær som følge av arbeidsulykker (dagar)	137	15	79	35	26	162	57
Sjukefråvær (%)	4,3	4,7	4,4	4,5	3,7	5,5	3,5
Gjennomsnittsalder personale (år)	45,1	45,3	44,3	44,5	43,7	43,5	42,3
Personalomsetning (%)	3,6	1,8	0,0	1,1	0,0	0,0	5,0

\*H1=tal skadar/arbeidde timar x 1 mill.

Tal for likestilling i Tussa	Samla tal	Tal menn	Tal kvinner	Kvinnedel i %
Styreverv i Tussakonsernet	27	18	9	33
Konsernleiinga	6	3	3	50
Leiargruppene i dei ulike selskapa	25	22	3	8
Avdelingsleiarar	33	30	3	10
Tal lærlingar	19	19	0	0
Tal fast tilsette	181	156	25	13,8

Anlegga vert utforma slik at dei skal gli godt inn i terrenget. Konsernet set fokus på bruk av miljøvennlege produkt, og har gode system for avfallshandtering og kjeldesorterer avfall.



standard vert 4 av desse sakene kategoriserte som «ulykker/skadar» då desse kravde medisinsk behandling. Vidare er 5 saker kategoriserte som «uønskte hendingar» og 1 sak som «nesten-ulykke/forbetrings-tiltak». I 2020 har det vore 137 dagar fråvær knytt til skadar eller uønskte hendingar, der ei av skadane aleine genererte 126 fråværsdagar.

Utifrå ei samla vurdering må Tussa kunne reknast som ein god og trygg arbeidsplass. HMS vert teke på alvor og Tussa har eit velfungerande bedrifts- og arbeidsmiljøutval (BAMU).

## Likehandsaming

Tussa har som utgangspunkt at personalpolitikken skal stimulere til likehandsaming både når det gjeld kjønn, funksjonsevne og etnisitet. Konsernet har nedfelt retningslinjer som er like for alle tilsette. I tillegg gjer fleksible arbeidstidsordningar og permisjonsvilkår at både kvinner og menn kan kombinere jobb og familie på ein god måte.

Både energi-, elektro- og IKT-bransjen er sterkt dominert av menn både på fagarbeidar- og ingeniørnivå, og det er få kvinnelege søkjarar til slike jobbar. Vi har likevel kvinner på dei fleste nivåa i organisasjonen. I Tussa er 50 prosent av konsernleiinga kvinner. Samla sett er 13,8 prosent av dei tilsette kvinner.

## Ytre miljø

Vasskraft er ei rein og vedvarande energikjelde som er svært miljøvennleg sett i forhold til dei fleste andre energikjelder. Relevante ulemper og miljøpåverknader blir alltid vurderte opp mot nytteverdien av planlagde prosjekt og alternativ utbygging av ikkje fornybar energi. Tussa legg vekt på å dempe negative miljøverknader ved å gjennomføre grundige konsekvensutgreiingar og naudsynte miljøtiltak. Anlegga vert utforma slik at dei skal gli godt inn i terrenget. Konsernet set fokus på bruk av miljøvennlege produkt, og har gode system for avfallshandtering og kjeldesorterer avfall.

Energiproduksjon og -distribusjon som skjer i regi av Tussa må ta omsyn til både forsyningstryggleik, lønsemd og miljø. Desse omsyna er ofte i strid med kvarandre, og må difor heile tida vegast opp mot kvarandre.

## Årsresultat og disponeringar

Årsrekneskapen syner eit overskot for konsernet på 114,2 mill. kr, og 105,7 mill. kr for morselskapet.

Styret føreslår følgjande disponering av morselskapet sitt årsresultat:

Avsett til fond for vurderingsskilnad	-3,7 mill. kr
Utbyte	44,5 mill. kr
Avsett til annan eigenkapital	64,8 mill. kr
<b>Totalt disponert årsresultat</b>	<b>105,7 mill. kr</b>

I tillegg er det i 2020 utdelt eit tilleggsutbyte på 42 mill. kr.

### Ørsta, 26.03.2021 Styret i Tussa Kraft AS

<b>Gunnar Gjørtz</b>	Styreleiar
<b>Inger Merete Sandvik Sundnes</b>	Nestleiar
<b>Hilde Marie Brungot</b>	Styremedlem
<b>Kjell Arne Aurstad</b>	Styremedlem
<b>Oskar Jarle Grimstad</b>	Styremedlem
<b>Sindre Rotevatn</b>	Styremedlem
<b>Unny Iren Haugen</b>	Styremedlem
<b>Daniel Fjørtoft</b>	Styremedlem
<b>Håvard Marøy</b>	Styremedlem
<b>Knut Arne Grimstad</b>	Styremedlem
<b>Olav-Arne Hustad Vinjevoll</b>	Styremedlem
<b>Elling Andreas Dybdal</b>	Adm. direktør



# Resultatrekneskap

Tal i tusen kr

Morselskap			Konsern		
2019	2020	Note	2020	2019	
<b>DRIFTSINTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER</b>					
5 002	<b>4 988</b>	Salsinntekt	<b>331 510</b>	287 657	
0	<b>0</b>	Energisal	<b>204 225</b>	557 887	3, 18
0	<b>0</b>	Nettinntekt	<b>263 157</b>	269 444	19
27 336	<b>24 454</b>	Anna driftsinntekt	<b>10 669</b>	19 205	
0	<b>0</b>	Gevinst ved sal driftsmiddel	<b>44 825</b>	0	
<b>32 338</b>	<b>29 443</b>	<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>854 386</b>	1 134 193	<b>2, 18, 26</b>
<b>DRIFTSKOSTNADER</b>					
0	<b>6</b>	Varekostnad	<b>103 198</b>	78 694	
0	<b>0</b>	Energikjøp og overføringskostnad	<b>145 443</b>	397 862	
23 148	<b>22 416</b>	Lønskostnad	<b>193 424</b>	188 761	4, 5
468	<b>454</b>	Avskrivning	<b>138 427</b>	128 747	2, 8
0	<b>0</b>	Nedskrivning	<b>1 728</b>	1 011	2, 8
14 464	<b>11 461</b>	Annan driftskostnad	<b>106 297</b>	133 856	6, 20, 23, 26, 27
<b>38 080</b>	<b>34 338</b>	<b>Sum driftskostnader</b>	<b>688 518</b>	928 931	
<b>-5 741</b>	<b>-4 895</b>	<b>Driftsresultat</b>	<b>165 868</b>	205 262	
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>					
<b>54 718</b>	<b>111 808</b>	<b>Netto finans</b>	<b>-27 760</b>	-31 231	<b>10, 18, 22</b>
<b>48 976</b>	<b>106 913</b>	Ordinært resultat før skatt	<b>138 108</b>	174 031	
5 688	<b>1 228</b>	Skattekostnad på ordinært resultat	<b>23 868</b>	77 228	7
<b>43 288</b>	<b>105 685</b>	<b>Årsresultat</b>	<b>114 240</b>	96 802	
<b>-3 070</b>	<b>-3 655</b>	Avsett til fond for vurderingsskilnader	<b>-3 655</b>	-3 070	
0	<b>44 543</b>	Avsett til utbyte	<b>44 543</b>	0	
46 358	<b>64 798</b>	Overført frå/avsett til annan egenkapital	<b>73 352</b>	99 872	
<b>43 288</b>	<b>105 685</b>	<b>Sum disponert</b>	<b>114 240</b>	96 802	<b>16, 21</b>

# Balanse

Tal i tusen kr

Morselskap			Konsern		
2019	2020	Note	2020	2019	
<b>EIGEDLAR</b>					
<b>Anleggsmiddel</b>					
<b>Immaterielle egedelar</b>					
725	<b>544</b>	Vassdragsrettar, varemerke, m.m.	<b>14 369</b>	17 768	9
0	<b>0</b>	Goodwill	<b>10 116</b>	11 379	9
<b>725</b>	<b>544</b>	<b>Sum immaterielle egedelar</b>	<b>24 485</b>	29 147	
<b>Varige driftsmiddel</b>					
1 170	<b>1 141</b>	Tomter, bygningar og anna fast eigedom	<b>172 438</b>	177 481	8
0	<b>0</b>	Kraftproduksjonsanlegg	<b>748 306</b>	696 017	8
0	<b>0</b>	Nettanlegg	<b>1 350 517</b>	1 243 773	8
3	<b>0</b>	Driftslausøyre, inventar o.a. utstyr	<b>131 327</b>	123 882	8
50	<b>508</b>	Anlegg under arbeid	<b>48 663</b>	82 719	8
<b>1 223</b>	<b>1 650</b>	<b>Sum varige driftsmiddel</b>	<b>2 451 252</b>	2 323 873	
<b>Finansielle anleggsmiddel</b>					
732 954	<b>715 642</b>	Investeringar i dotterselskap	<b>0</b>	0	10
430 000	<b>430 000</b>	Lån til føretak i same konsern	<b>0</b>	0	12, 14
427 483	<b>517 705</b>	Investeringar i tilknytt selskap	<b>370 305</b>	280 083	10, 11
24 720	<b>24 690</b>	Investeringar i aksjar og partar	<b>24 716</b>	25 439	11
7 488	<b>0</b>	Andre langsiktige krav	<b>13 161</b>	17 658	11, 12
3 862	<b>3 134</b>	Pensjonsmidlar	<b>9 759</b>	8 796	5
<b>1 626 507</b>	<b>1 691 171</b>	<b>Sum finansielle anleggsmiddel</b>	<b>417 940</b>	331 976	
<b>1 628 456</b>	<b>1 693 365</b>	<b>Sum anleggsmiddel</b>	<b>2 893 677</b>	2 684 996	
<b>Omløpsmiddel</b>					
0	<b>0</b>	Varer	<b>11 711</b>	11 150	24
<b>Krav</b>					
1 276	<b>773</b>	Kundekrav	<b>61 529</b>	79 283	14
0	<b>0</b>	Opptent, ikkje fakturert inntekt	<b>7 922</b>	24 322	25
62 880	<b>142 236</b>	Krav mot konsernselskap	<b>0</b>	0	14
40 699	<b>24 849</b>	Andre kortsiktige krav	<b>49 781</b>	56 491	14
<b>104 855</b>	<b>167 858</b>	<b>Sum krav</b>	<b>119 231</b>	160 096	

## Balanse, framhald

Tal i tusen kr

Morselskap			Konsern	
2019	2020	Note	2020	2019
1 208	1 233	Bankinnskott, kontantar og liknande	52 664	71 682
106 062	169 091	<b>Sum omløpsmiddel</b>	183 606	242 928
1 734 518	1 862 456	<b>Sum egedelar</b>	3 077 283	2 927 924
<b>EIGENKAPITAL OG GJELD</b>				
<b>Innskoten eigenkapital</b>				
30 320	30 320	Aksjekapital	30 320	30 320
242 724	242 724	Overkurs	242 724	242 724
119 282	119 282	Annan innskoten eigenkapital	119 282	119 282
392 327	392 327	<b>Sum innskoten eigenkapital</b>	392 327	392 327
<b>Opptent eigenkapital</b>				
-151	-3 806	Fond for vurderingsskilnader	-3 806	-151
325 690	348 525	Annan eigenkapital	605 136	573 633
325 540	344 720	<b>Sum opptent eigenkapital</b>	601 330	573 483
717 866	737 046	<b>Sum eigenkapital</b>	993 657	965 810
<b>Gjeld</b>				
<b>Avsetning for forplikting</b>				
1 301	1 626	Pensjonsforpliktingar	2 315	3 638
803	429	Utsett skatt	11 066	5 055
20 992	18 891	Andre avsetnader for plikter	30 005	25 744
23 096	20 946	<b>Sum avsetjing for plikter</b>	43 385	34 437
<b>Anna langsiktig gjeld</b>				
825 000	920 000	Gjeld til kredittinstitusjonar	1 778 166	1 643 232
100 113	100 113	Gjeld til selskap i same konsern	0	0
0	0	Anna langsiktig gjeld	2 598	2 615
925 113	1 020 113	<b>Sum anna langsiktig gjeld</b>	1 780 764	1 645 847

## Balanse, framhald

Tal i tusen kr

Morselskap			Konsern	
2019	2020	Note	2020	2019
<b>Kortsiktig gjeld</b>				
5 809	9 212	Gjeld til kredittinstitusjonar	9 212	5 809
1 172	1 019	Leverandørgjeld	59 084	80 108
5 540	1 602	Betalbar skatt	23 652	69 269
2 168	2 455	Skuldige offentlege avgifter	57 506	57 453
0	44 543	Utbyte	44 543	0
49 244	21 394	Gjeld til føretak i same konsern	0	0
4 511	4 128	Anna kortsiktig gjeld	65 481	69 191
68 444	84 351	<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	259 478	281 830
1 016 652	1 125 410	<b>Sum gjeld</b>	2 083 626	1 962 115
1 734 518	1 862 456	<b>Sum eigenkapital og gjeld</b>	3 077 283	2 927 924



## Innhald notar

Note 1. Rekneskapsprinsipp .....	s 25	Note 15. Bankinnskot .....	s 41
Note 2. Nøkkeltal på forretningsområde .....	s 27	Note 16. Eigenkapital .....	s 41
Note 3. Kraftomsetning .....	s 28	Note 17. Aksjekapital og aksjonærinformasjon .....	s 42
Note 4. Lønskostnader, tal tilsette, godtgjeringar, lån tilsette mm .....	s 28	Note 18. Risikostyring .....	s 43
Note 5. Pensjonar .....	s 29	Note 19. Monopolverksemd .....	s 44
Note 6. Andre driftskostnader .....	s 31	Note 20. Avgifter og erstatningar .....	s 44
Note 7. Skatt .....	s 31	Note 21. Utbyte .....	s 44
Note 8. Varige driftsmidlar .....	s 34	Note 22. Postar som er samanslegne i rekneskapan .....	s 45
Note 9. Immaterielle eigedelar .....	s 35	Note 23. Tap på krav .....	s 46
Note 10. Datterselskap, felleskontrollert verksemd og tilknytte selskap .....	s 37	Note 24. Varelager .....	s 46
Note 11. Andre aksjar og langsiktige fordringar .....	s 39	Note 25. Langsiktige tilverknadskontraktar .....	s 46
Note 12. Fordringar og gjeld .....	s 39	Note 26. Nærstående partar .....	s 46
Note 13. Gjeld .....	s 40	Note 27. Store enkelttransaksjonar .....	s 47
Note 14. Mellomverande med selskap i same konsern .....	s 41	Note 28. Covid-19 .....	s 47

*Bilete: For installasjonsverksemda var 2020 prega av høg aktivitet og aukande oppdragsmengd. Mellom anna har det vore vekst i etterspurnaden etter solcellepanel på næringsbygg.*

## Note 1. Rekneskapsprinsipp

Årsrekneskapan er sett opp i samsvar med rekneskapslova og god rekneskapskikk.

### Rekneskapsprinsipp for aksjar i datterselskap og tilknytte selskap

Datterselskap er selskap der morselskapet har kontroll og dermed avgjerande innverknad på selskapet sin finansielle og operasjonelle strategi, normalt ved å eige meir enn 50 % av kapitalen som gir stemmerett.

Tilknytte selskap er selskap der Tussa har betydeleg innverknad og eig mellom 20 % og 50 % av kapital som gir stemmerett. Aksjar i datterselskap og felleskontrollert verksemd er vurdert etter kostmetoden i selskapsrekneskapan. Aksjar i tilknytte selskap er vurdert etter eigenkapitalmetoden i selskaps- og konsernrekneskapan.

### Konsolideringsprinsipp

I konsernrekneskapan er posten aksjar i datterselskap erstatta med datterselskapet sine eigedelar og gjeld. Konsernrekneskapan er utarbeidd som om konsernet var ei økonomisk eining. Transaksjonar og mellomverande mellom selskapa i konsernet er eliminert.

Kjøpte datterselskap er rekneskapsført i konsernrekneskapan med basis i morselskapet sin kostpris.

Kostpris er tilordna identifiserbare eigedelar og gjeld i datterselskapet, som er ført opp i konsernrekneskapan til verkeleg verdi på kjøpstidspunktet. Eventuelle meirverdier ut over det som kan verte vist til for identifiserbare eigedelar og gjeld er balanseført som goodwill. Goodwill er handsama som ein rest og er balanseført med den delen som er observert i oppkjøpstransaksjonen. Meir- (mindre-) verdier i konsernrekneskapan er avskrive (inntektsført) over dei oppkjøpte eigedelane si forventa levetid.

Datterselskap som er selde i løpet av året, er konsolidert inn fram til salstidspunktet. Gevinst ved sal av datterselskap er behandla som finansinntekt i selskapsrekneskapan og driftsinntekt i konsernrekneskapan.

Felleskontrollert verksemd er verksemd der fleire deltakarar styrer i fellesskap og ingen har bestemmande innverknad på vedtak. Deltaking i felleskontrollert verksemd vert rekneskapsført etter bruttometoden i konsernrekneskapan, dvs. at del av inntekter, kostnader, eigedelar og gjeld er inkludert i konsernrekneskapan i samsvar med eigardel.

Konsernrekneskapan er utarbeidd etter einsarta prinsipp, ved at datterselskapa og felleskontrollert verksemd følgjer dei same rekneskapsprinsippa som morselskapet.

### Salsinntekter

Inntektsføring ved sal av varer skjer på leveringstidspunktet (transaksjonstidspunktet). Inntektsføring av tenester skjer etter kvart som tenesta vert levert.

Kraftproduksjon har fått godkjent elsertifikat basert på produksjon i 13 kraftverk. Inntekta frå elsertifikata er bokført på oppteningstidspunktet, dvs. produksjonsperioden. Opptent, ikkje fakturerte elsertifikat er verdsett til marknadspris.

Ved fysisk og finansiell handel med kraft som er gjort opp med marginoppgjer, er gevinst eller tap på handelen bokført med nettobeløpet.

Innanfor installasjonsverksemda er anleggskontraktar rekneskapsført etter løpande avrekning med påslag av forteneste, slik at inntekt er resultatført i takt med fullføring av prosjektet. Kontraktskostnadene er samanstilt med opptent inntekt.

Fullføringsgraden på eit tidspunkt er målt som del påløpne kontraktskostnader av totale estimerte kontraktskostnader.

Nettverksemda er regulert av styresmaktene, ved at Noregs vassdrags- og energidirektorat (NVE) fastset årlege inntektsrammer for kvart selskap. Konsernet inntektsfører inntektsramma inkludert ev. renter av mindreinntekt frå tidlegare år.

### Klassifisering og generelle reglar for vurdering av balansepostar

Omløpsmiddel og kortsiktig gjeld omfattar postar som er knytte til varekretsløpet. For andre postar enn kundefordringar er omfatta postar som forfell til betaling innan eitt år etter transaksjonsdagen. Anleggsmiddel er eigedelar bestemt til varig eige og bruk. Langsiktig gjeld er gjeld som forfell seinare enn eitt år etter transaksjonsdagen.

Omløpsmiddel vert vurdert til lågaste av kostpris og verkeleg verdi. Kortsiktig gjeld vert balanseført til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmiddel vert vurdert til kostpris. Varige anleggsmiddel vert avskrive etter ein fornuftig avskrivingsplan, og nedskrive til verkeleg verdi ved verdifall som ikkje er forventa å vere forbigåande. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetningar vert balanseført til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Langsiktig gjeld i utanlandsk valuta vert balanseført til dagskurs på balansedagen.

### Varige driftsmidlar

Varige driftsmidlar vert aktivert og avskrivne over driftsmiddelet si venta økonomiske levetid dersom dei har forventa levetid over 3 år og kostpris over kr 15 000. Vedlikehald av driftsmidlar er kostnadsført under driftskostnader, medan

påkostningar eller forbedringar er tillagt driftsmiddelet sin kostpris og avskrive i takt med driftsmiddelet. Ved verdifall som ikkje er forventa å vere forbigåande, vert driftsmiddelet nedskrive til verkeleg verdi. Anleggsbidrag er ført brutto i anleggsregisteret, og inntektsført i takt med avskrivninga på anleggsmiddelet som det er kravd anleggsbidrag for.

Leigde (leasa) driftsmidlar vert ført i balansen som driftsmidlar dersom leigekontrakten vert sett på som finansiell.

#### Andre anleggsaksjar

Andre anleggsaksjar er vurdert til lågaste av histoisk kostpris og verkeleg verdi.

#### Vassmagasin

I samsvar med etablert praksis i bransjen, er magasin-lagera ikkje tekne med i balansen.

#### Fordringar

Kundefordringar og andre fordringar er oppført i balansen til pålydande etter frådrag for avsetning til forventa tap.

Avsetning til tap er gjort på grunnlag av både generelle og individuelle vurderingar av fordringsmassen. For sluttbrukarkundefordringane er det avsett eit estimat basert på erfaringstal for tap.

#### Meir-/mindreinntekt innanfor nettverksemda

Kvart år vert avviket mellom faktiske tariffinntekter og godkjent inntekt (inntektsramme), utrekna i form av ei meir-/mindreinntekt. Akkumulert meir-/mindreinntekt (saldo) vert rekneskapsført anten som gjeld til eller fordring på nettkundane. Av akkumulert meir-/mindreinntekt vert det rekna rente, basert på rentesats fastsett av NVE.

#### Marknadsbaserte investeringar

Marknadsbaserte investeringar er vurderte til verkeleg verdi på balansedagen.

#### Usikre forpliktingar

Usikre forpliktingar er rekneskapsført dersom det er meir sannsynleg at dei kjem til oppgjær, enn at dei ikkje kjem til oppgjær. Beste estimat er nytta ved utrekning av oppgjærverdi.

#### Pensjonar

Ytingsbaserte pensjonsordningar blir vurdert til noverdien av framtidige pensjonsytningar som rekneskapsmessig er opptent på balansedagen. Pensjonsmidlar blir vurdert til verkeleg verdi.

Endring i ytingsbaserte pensjonsforpliktingar som skuldast endringar i pensjonsplanar, blir fordelt over berekna gjennomsnittleg attståande oppteningstid. Ordningane blir bokført i samsvar med NRS 6.

Perioden sin netto pensjonskostnad blir klassifisert som løns- og personalkostnader.

Innskotsbasert pensjonsordning blir handtert i samsvar med lov om obligatorisk tenestepensjon.

#### Konsernkontoordning

Tussa Kraft AS inngår i konsernkontoordning saman med dotterselskapa. Innskotskonti og lånekonto er summert opp mot ein toppkonto som til ei kvar tid syner mellomverande mot banken. Til toppkontoen knyter det seg ein kassakreditt på 100 mill. kr. Rentekostnader til banken av negativ saldo på toppkontoen er klassifiserte som eksterne rentekostnader i mor og konsern. Renteinntekter eller rentekostnader i tilknytning til underkonti i konsernkontoordninga er klassifiserte som interne renteinntekter og interne rentekostnader i resultatrekneskapskapen til dei einskildeselskapa, og eliminerte i konsernet. Konsernkontoordninga er presentert netto i rekneskapskapen.

#### SKATTAR

##### Skatt på allmenn inntekt

Skattekostnaden i resultatrekneskapskapen omfattar både betalbar skatt og endring i utsett skatt. Utsett skatt utgjær 22 % av mellombelse skilnader mellom rekneskapsmessige og skattemessige verdjar, samt skattemessig underskot til framføring ved utgangen av rekneskapsåret. Skatteaukande og skattereduserande mellombelse skilnader som reverserer eller kan reversere i same periode, er utlikna. Netto utsett skattefordel vert balanseført i den grad det er sannsynleg at denne kan bli nyttegjort. Utsett skatt og utsett skattefordel som kan balanseførast, er ført netto i balansen.

##### Naturressursskatt

For kraftverk med påstempla merkeyting på generator på 10 000 kVA eller meir skal det svarast naturressursskatt.

Naturressursskatten vert utrekna for det enkelte kraftverk, og utgjær 1,3 øre/kWh basert på gjennomsnittleg produksjon dei siste 7 åra. Naturressursskatten vert avrekna mot ordinær inntektsskatt til staten.

##### Grunnrenteskatt

Kraftproduksjonen er også pålagt ein særskilt grunnrenteskatt. Grunnrenteskatten vert utrekna for kraftverk med merkeyting på generator på 10 000 kVA eller meir, og utgjær no 37 % av normert resultat utover utrekna friinntekt. Negativ grunnrenteinntekt kan framførast og motreknast mot seinare positiv grunnrenteinntekt i same kraftverk. Negativ grunnrenteinntekt i eit kraftverk kan motreknast mot positiv grunnrenteinntekt opptent i eit anna kraftverk i same selskap eller konsern.

Betalbar grunnrenteskatt for kraftverk med netto positiv grunnrenteinntekt vert bokført som skattekostnad. Det gjer også endring i utsett skatt på grunnrente. Viser elles til skattenoten der det er utarbeidd ein spesifikasjon av grunnrenteskatten i året.

#### Finansielle instrument

I rekneskapskapen er finansielle derivater handsama i samsvar med intensjonen i avtalane.

#### Renteinstrument

Renteinstrument vert sikringsbokført dersom grunnlaget for slik bokføring er til stades. Om ikkje vert renteinstrumenta bokført til marknadsverdi på balansedato.

#### Finansielle kraftkontraktar

Konsernet nyttar finansielle bilaterale kontraktar, terminkontraktar.

Tussa inngår finansielle kontraktar hovudsakleg for å prissikre delar av kraftproduksjonen i Tussa Energi AS, samt i samband med prissikring av kraftkjøp på vegne av Tussa-24 AS. Dei finansielle kontraktane er hovudsakleg handla i terminmarknaden på Nasdaq OMX-børsen. Tap og gevinst på dei finansielle kontraktane er utrekna som

differansen mellom kontraktpris og spotpris. Realiserte tap/gevinstar er resultatført i leveringsperioden.

Tussa Energi AS har i tillegg ein eigen portefølje med finansielle kontraktar som er inngått med utgangspunkt i å tene på prissvingingar, altså trading. Både realiserte og urealiserte tap og gevinstar knytt til tradingporteføljen vert resultatført.

Det er utarbeidd risikodokument som set rammer for den finansielle handelen og grense for risikoeksponeringa.

#### Valuta

Pengepostar og gjeld i utanlandsk valuta er vurdert etter kursen på balansedagen.

#### Kontantstraumoppstilling

Kontantstraumoppstillinga er utarbeidd etter den indirekte metoden.

Tal i tusen kr

## Note 2. Nøkkeltal på forretningsområde

Nøkkeltal pr. forretningsområde er med på å gi brukaren av rekneskapskapen oversikt over kva område konsernet er engasjert i, for der gjennom å kunne vurdere avkastninga til konsernet. I Tussa er dei ulike forretningsområda organisert som eigne juridiske einingar.

Forretningsområde	Driftsinntekter		Av/nedskrivningar		Driftsresultat	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Kraftproduksjon og krafthandel	168 996	325 322	43 579	43 690	1 974	110 875
Nettverksemd*	275 850	286 942	44 600	38 387	69 484	64 441
Sluttbrukarverksemd**	65 594	278 111	494	673	8 181	4 536
Informasjons- og kommunikasjonstekn.	222 785	198 204	49 738	45 898	35 104	26 232
Elektrisk installasjon	143 208	112 451	2 944	2 296	8 886	2 154
Konsern	854 386	1 134 193	140 155	129 757	165 868	205 262

Forretningsområde	Eigenkapital		Totalkapital		Soliditet	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Produksjon og krafthandel	509 675	539 530	1 080 494	1 078 320	47 %	50 %
Nettverksemd*	416 847	397 260	1 191 526	1 148 945	35 %	35 %
Sluttbrukarverksemd**	32 542	26 023	40 558	54 576	80 %	48 %
Informasjons- og kommunikasjonstekn.	172 422	154 128	494 355	445 332	35 %	35 %
Elektrisk installasjon	23 978	20 609	69 735	55 606	34 %	37 %
Konsern	993 657	965 810	3 077 283	2 927 924	32 %	33 %

\* For nettverksemd er nøkkeltala 46,34 % av nøkkeltala i Mørenett AS

\*\* For sluttbrukarverksemd viser nøkkeltala status ved sal av aksjane 1.9.2021

## Note 3. Kraftomsetning

Tussa Energi AS har ansvaret for forvaltning av eigenproduksjon i Tussa Energi AS og Sunnmøre Energi AS, fysisk og finansiell handel for eige selskap, og finansiell krafthandel på vegne av Tussa-24 AS og Fjord Energi AS. I tillegg har selskapet fysiske kjøpskontraktar med lokale småkraftverk.

Det er i året kostnadsført økonomisk kompensasjon for konsesjonskraft med kr 9 971 789,-.

Produksjon og magasintilhøve	2020	2019
Produksjon i GWh	815,9	638,0
Produksjon i høve til normal	115 %	92 %
Magasinbeholdning i GWh pr. 31.12.	208,9	175,7

## Note 4. Lønskostnader, tal tilsette, godtgjeringar, lån tilsette mm.

Tal i tusen kr

Lønskostnader	Morselskap		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
Løn	15 575	16 077	186 198	183 635
Aktiverte timar egne investeringar	-5	0	-43 663	-38 837
Arbeidsgjevaravgift	2 469	2 474	29 015	28 156
Pensjonskostnader	2 351	1 911	15 772	7 589
Andre personalkostnader	2 026	2 686	6 102	8 218
<b>Sum</b>	<b>22 416</b>	<b>23 148</b>	<b>193 424</b>	<b>188 761</b>
Styrehonorar	1 063	1 100	1 149	1 186
Tal sysselsette årsverk	21	20	267	269

Ytingar til leiande personar	Løn	Pensjon	Bonus	Anna godtgjering
Elling Andreas Dybdal TK/TE/SE	1 799	293	0	10
Ivar Driveklepp TIKT	1 337	192	0	11
Roar Stenersen TIN	1 280	97	0	11

Det er ikkje gitt lån eller sikkerheit til konsernsjef, styremedlemer eller andre nærstående partar. Styret har ikkje avtalar om anna vederlag enn styrehonorar.

2 av direktørane har personleg pensjonsavtale med arbeidsgjevar vedkomande pensjon av løn utover 8,1G. 1 direktør har personleg pensjonsavtale med arbeidsgjevar vedkomande løn utover 12G. Utover dette har verken direktørane eller styreleiar avtalar som forpliktar selskapet ved opphøyr eller endring av tilsetjingshøve eller verv.

## Note 5. Pensjonar

Tal i tusen kr

### Innskotsbasert pensjonsordning:

Alle selskapa i konsernet har innskotsbasert pensjonsordning for sine tilsette med innskotsplan på 6 % for løner opp til 7,1G (G=grunnbeløpet i Folketrygda) og 15 % for løner mellom 7,1 og 12G. Unntak gjeld for Tussa Installasjon AS, der innskotsplan på 5 % gjeld for løner opp til 12G. Ordninga omfattar 196 yrkesaktive i konsernet. Av desse har morselskapet 21 yrkesaktive. Selskapa Sunnmøre Energi AS, Ose & Aarseth AS og Rud Elektro AS har ingen tilsette og følgjeleg heller ingen pensjonsordningar.

Selskapet og konsernet si pensjonsordning tilfredsstiller krava i lov om obligatorisk tenestepensjon. I tillegg til den kollektive pensjonsordninga, er det for 9 tilsette inngått personleg avtale om supplerande innskotspensjon.

### Sikra ytingsbasert ordning:

Selskapa Tussa Kraft AS, Tussa Energi AS og Tussa Nett AS

hadde sikra ytingsbasert pensjonsordning fram til 30. juni 2011. Avtalane er terminert med fripolise for alle tilsette og oppsett rett for alle pensjonistar.

### Usikra ordning (AFP):

Selskapa Tussa Kraft AS, Tussa Energi AS, Tussa-24 AS og Mørenett AS har hatt usikra AFP-ordning i DNB. Desse er avslutta.

Den nye AFP-ordninga, gjeldande frå 1. januar 2011, er å sjå på som ei ytingsbasert fleireforetaksordning, men vert rekneskapsført som ei innskotsordning fram til det ligg føre påliteleg og tilstrekkeleg informasjon slik at konsernet kan rekneskapsføre den proporsjonale delen sin av pensjonskostnad, pensjonsforplikting og pensjonsmidlar. Selskapet si pensjonsforplikting er dermed ikkje balanseført som gjeld.

Tussa Kraft AS - Morselskap: Netto pensjonskostnad 2020	Sikra (DNB)	Sum
Noverdi av pensjonsopptening i året		
Rentekostnad av pensjonsforpliktinga	271	271
Avkastning på pensjonsmidlar	-613	-613
Resultatført aktuært tap/(gevinst)	1 501	1 501
Adm.kostnader	144	144
Arbeidsgjevaravgift	-28	-28
<b>Netto pensjonskostnad morselskap</b>	<b>1 275</b>	<b>1 275</b>

	Sikra (DNB)	Sikra (DNB)
Netto pensjonsmidlar	2020	2019
Opptent pensjonsforplikting 31.12.	-12 078	-15 980
Pensjonsmidlar (til marknadsverdi) 31.12.	12 027	15 508
Arbeidsgjevaravgift	-7	-67
Estimerte netto pensjonsmidlar (forplikting) inkl. aga	-58	-539
Ikkje res.ført verknad av est. avvik/planendr.	0	0
Ikkje resultatført aktuært tap (gevinst)	1 372	2 716
Estimatavvik aga	193	383
<b>Netto pensjonsmidlar (+) / -forpliktig (-)</b>	<b>1 508</b>	<b>2 560</b>

Sikra ordning i DNB omfattar 26 pensjonistar.

## Note 5. Pensjonar, framhald

Tal i tusen kr

Konsern: Netto pensjonskostnad 31.12.	Sikra	Usikra	Sum
Noverdi av pensjonsopptening i året	1 092	84	1 176
Rentekostnad av pensjonsforpliktinga	3 142	134	3 277
Avkastning på pensjonsmidlar	-5 614	0	-5 614
Resultatførte planavvik/estimatendringar	0	0	0
Resultatført aktuarielt tap (gevinst)	3 215	6	3 220
Arbeidsgjevaravgift og adm. kostnader	446	12	458
Medlemsinnskot	0	0	0
<b>Netto pensjonskostnad konsern</b>	<b>2 281</b>	<b>236</b>	<b>2 517</b>

Netto pensjonsmidlar (forplikting)	Sikra 2020	Usikra 2020	Sikra 2019	Usikra 2019
Opptent pensjonsforplikting 31.12.	-152 366	-4 838	-152 365	-10 334
Pensjonsmidlar (til marknadsvardi) 31.12.	144 841	0	149 035	0
Estimerte netto pensjonsmidlar (forplikting)	-7 526	-4 838	-3 330	-12 267
Ikkje res.ført verknad av est. avvik/planendr.	0	0	0	0
Ikkje resultatført aktuarielt gevinst (tap)	19 691	-561	6 643	1 935
Arbeidsgjevaravgift	888	0	994	0
<b>Pensjonsforplikting</b>	<b>0</b>	<b>-5 399</b>	<b>-3 128</b>	<b>-8 399</b>
<b>Pensjonsmidlar</b>	<b>12 844</b>	<b>0</b>	<b>7 433</b>	<b>0</b>
<b>Netto</b>	<b>12 844</b>	<b>-5 399</b>	<b>4 305</b>	<b>-8 399</b>

Sikra ordning i DNB omfattar 76 pensjonistar i konsernet inkl. vår del av Mørenett (35 pensjonistar ekskl. Mørenett).

Økonomiske føresetnader pensjon:	2020	2019
Diskonteringsrente	1,50 %	1,80 %
Venta avkastning pensjonsmidlar	2,40 %	4,20 %
Lønsvekst	2,00 %	2,25 %
G-regulering	1,75 %	2,00 %
Pensjonsregulering	1,70 %	2,00 %

Morselskapet og konsernet sine økonomiske føresetnader er basert på tilrådingar frå Norsk Rekneskapsstiftelse og aktuar.

## Note 6. Andre driftskostnader

Tal i tusen kr

Andre driftskostnader	Morselskap		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
Vedlikehaldskostnader	996	437	50 676	44 526
Framande tenester	5 104	7 330	9 824	29 173
Husleige, straum osb.	1 608	1 893	8 727	11 354
Sals- og marknadsføringskostnader	1 304	2 041	4 164	6 587
Telekommunikasjon, post, gebyr	53	71	2 787	3 120
Erstatning og konsesjonsavgifter	0	0	4 886	12 811
Andre driftskostnader	2 396	2 693	25 234	26 285
<b>Sum</b>	<b>11 461</b>	<b>14 464</b>	<b>106 297</b>	<b>133 856</b>

Revisjonskostnader	Morselskap		Konsern	
Lovpålagt revisjon, utan mva	175	250	800	991
Andre attestasjonstenester, utan mva	0	9	28	26
Skatterådgeving, utan mva	28	0	60	25
Andre ikkje-revisjonstenester, utan mva	72	63	148	123
<b>Sum revisjonskostnader, utan mva</b>	<b>275</b>	<b>322</b>	<b>1037</b>	<b>1165</b>

## Note 7. Skatt

Tal i tusen kr

Skattekostnadene i året fordeler seg på:	Morselskap		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
Betalbar skatt allmenn inntekt	1 602	5 540	13 314	28 447
Betalbar grunnrenteskatt			6 823	40 822
Endring utsett skatt allmenn inntekt	-374	148	2 497	8 079
Endring utsett skatt som følge av endra skattesats			0	0
Endring utsett skatt vedk. EK-justering Mørenett AS			1 110	981
Endring utsett skatt grunnrente			-68	-1 683
Skatteeffekt av prinsippendring pensjon			192	256
Andre endringar			0	0
Korrigeringar tidlegare år			0	327
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>1 228</b>	<b>5 688</b>	<b>23 869</b>	<b>77 228</b>



## Note 7. Skatt, framhald

Tal i tusen kr

	Morselskap		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
<b>Bereknning av skattegrunnlaget i året:</b>				
Resultat før skattekostnad	106 913	48 976		
Varige skilnader *)	-101 460	-23 141		
Endring i mellombelse skilnader	1 827	-652		
Avgjeve konsernbidrag	0	0		
<b>Skattegrunnlag i året</b>	<b>7 281</b>	<b>25 183</b>		
<b>Betalbar skatt</b>				
Betalbar skatt allmenn inntekt	1 602	5 540	13 329	28 447
Betalbar naturressursskatt			5 363	5 195
Naturressursskatt samordna med fellesskatt			0	-5 195
Betalbar grunnrenteskatt			6 823	40 822
Avgang dotterselskap			-1 863	0
Redusert skatt av avgitt konsernbidrag	0	0	0	0
<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>1 602</b>	<b>5 540</b>	<b>23 652</b>	<b>69 269</b>

	Morselskap		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
<b>Oversikt over mellombelse skilnader:</b>				
Fordringar			-2 261	-3 535
Anleggsmidler	-484	-496	82 071	50 711
Elsertifikat			10	270
Meir-/mindreinntekt inntektsramme (inkl. renter)			0	0
Pensjonar	-118	1 259	17 434	13 471
Tilverkingskontraktar under arbeid			5 623	5 353
Rekneskapsmessig avsetning for tap			0	0
Gevinst- og tapskonto	1 847	2 309	-2 025	-2 532
Andre			-17 290	-23 203
<b>Sum</b>	<b>1 245</b>	<b>3 072</b>	<b>71 113</b>	<b>40 466</b>
MF som ikkje inngår i grunnlag for utsett skatt			0	0
Grunnlag utsett skatt knytt til prinsippendring pensjon Mørenett AS			-12 019	-9 391
Grunnlag utsett skatt knytt til meir-/mindreverdiar ført direkte mot EK			0	0
3 % skattepliktig aksjeutbyte	703	577	703	577
<b>Sum grunnlag utsett skatt:</b>	<b>1 948</b>	<b>3 649</b>	<b>59 798</b>	<b>31 652</b>
Skattesats utsett skatt/skattefordel	22 %	22 %	22 %	22 %
Utsett skatt/skattefordel	429	803	13 156	6 964
Korrigeringar og endringar som følgje av endra skattesats	0	0	0	0
<b>Sum utsett skatt/skattefordel (ekskl. grunnrente)</b>	<b>429</b>	<b>803</b>	<b>13 156</b>	<b>6 964</b>

## SPESIFIKASJON AV GRUNNRENTESKATTEN I ÅRET:

	Konsern		
	Tussa kraftverk	Åmela kraftverk	Sum
<b>Betalbar grunnrenteskatt:</b>			
<b>Inntekt kraftomsetning</b>	35 404	19 369	<b>54 773</b>
Driftskostnader eks.avskr., div.skattar	13 838	7 056	<b>20 894</b>
Skattemessige avskrivningar	6 492	4 059	<b>10 551</b>
Eigedomsskatt	1 090	495	<b>1 586</b>
Konsesjonsavgift	2 059	614	<b>2 672</b>
Tap ved realisasjon av driftsmiddel	0	0	<b>0</b>
<b>Sum kostnader</b>	<b>23 479</b>	<b>12 225</b>	<b>35 703</b>
<b>Resultat før friinntekt</b>	<b>11 925</b>	<b>7 145</b>	<b>19 070</b>
Gjennomsnittleg skattemessig verdi	109 017	100 428	<b>209 445</b>
Normrente (i %)	0,3 %	0,3 %	<b>0,3 %</b>
<b>Friinntekt 2020</b>	<b>327</b>	<b>301</b>	<b>628</b>
Grunnrenteinntekt	11 598	6 844	<b>18 442</b>
Frådrag for neg. grunnrenteinntekt tidl. år inkl. rente			
<b>Grunnlag for betalbar grunnrenteskatt</b>	<b>11 598</b>	<b>6 844</b>	<b>18 442</b>
<b>Betalbar grunnrenteskatt 37,0 %</b>	<b>4 291</b>	<b>2 532</b>	<b>6 823</b>
<b>Mellombelse skilnader grunnrente:</b>		<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Varige driftsmidler Tussa kraftverk		-711	-1 019
Gevinst- og tapskonto Tussa kraftverk		-727	-909
Varige driftsmidler Åmela kraftverk		-3 316	-2 418
Gevinst- og tapskonto Åmela kraftverk		-895	-1 119
<b>Sum</b>		<b>-5 649</b>	<b>-5 465</b>
Utsett skatt grunnrente ( 35,7 % / 34,3 %)		-2 090	-2 022
<b>Sum utsett skattefordel (skatteforpliktning) konsern</b>		<b>-11 066</b>	<b>-5 055</b>

## Note 7. Skatt, framhald

Tal i tusen kr

### FORKLARING PÅ KVIFOR SKATTEKOSTNADEN I ÅRET IKKJE UTGJER 22 % AV RESULTAT FØR SKATT:

	Morselskap		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
<b>Skattekostnadene i året fordeler seg på:</b>				
22 % skatt av resultat før skatt	23 521	10 775	30 384	38 287
Skatteeffekt av permanente forskjellar	-22 321	-5 091	-13 299	-324
Grunnrenteskatt	0	0	6 823	40 822
Endring utsett skatt grunnrente	0	0	-68	-1 683
Skatteeffekt mellombelse skilnader som ikkje inngår i utsett skatt	155	0	155	127
Skatteeffekt 3 % av utbyte	-127	0	-127	0
<b>Berekna skattekostnad</b>	<b>1 228</b>	<b>5 684</b>	<b>23 868</b>	<b>77 228</b>
Nominell skattesats **)	1,1 %	11,6 %	17,3 %	41,8 %

\*) Inkluderer kostnader som ikkje kan trekkjast frå, t.d. representasjon, samt frådrag for resultatdel til tilknytt selskap (resultatdelen vert trekt ut ettersom han alt er skattlagt i dei einskilde selskapa).

\*\*) Skattekostnad i høve til resultat før skatt.

## Note 8. Varige driftsmidlar

Tal i tusen kr

### MORSELSKAP

Varige driftsmidlar og immaterielle eigedelar	Bygningar og annan eigedom	Inventar og utstyr	Sum
Kostpris 01.01.	1 442	60	1 502
Tilgang driftsmidlar	0	0	0
Avgang driftsmidlar	0	0	0
<b>Kostpris 31.12.</b>	<b>1 442</b>	<b>60</b>	<b>1 502</b>
Akkumulerte avskrivningar 31.12.	301	60	361
Akkumulerte nedskrivningar 31.12.	0	0	
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>1 141</b>	<b>0</b>	<b>1 141</b>
Avskrivningar i året	29	3	32
Nedskrivningar i året	0	0	
Økonomisk levetid (år)	20-evig	3 - 15	

## Note 8. Varige driftsmidlar, framhald

Tal i tusen kr

### KONSERN

Varige driftsmidlar	Transport, inventar, utstyr	Kraftproduksj. anlegg	Nettanlegg	Bygningar og annan eigedom	Sum
Kostpris 01.01.	315 237	1 314 187	1 990 595	251 874	3 871 894
Tilgang kjøpte driftsmidlar	39 957	88 730	167 528	2 502	298 718
Avgang selde driftsmidlar	-1 485	0	-5 108	0	-6 593
<b>Kostpris 31.12.</b>	<b>353 709</b>	<b>1 402 917</b>	<b>2 153 016</b>	<b>254 377</b>	<b>4 164 018</b>
Akkumulerte avskrivningar 31.12.	219 888	623 648	800 600	75 733	1 719 870
Akkumulerte nedskrivningar 31.12.	2 495	30 962	1 898	6 206	41 560
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>131 327</b>	<b>748 306</b>	<b>1 350 517</b>	<b>172 438</b>	<b>2 402 589</b>
Avskrivningar i året	31 677	35 637	57 809	7 540	132 662
Nedskrivningar i året	739	0	292	0	1 031
Økonomisk levetid (år)	3 - 15	25 - 75	25 - 50	20 - 50	

Per 31.12. er det i tillegg bokført 48.9 mill. kr som anlegg under utføring. Anlegg vert aktivert etter kvart som dei vert sett i drift.

## Note 9. Immaterielle egedelar

Tal i tusen kr

Morselskap	Lisensar m.m.	Sum
Kostpris 31.12.	2 452	<b>2 452</b>
Tilgang kjøpte immaterielle egedelar	242	<b>242</b>
<b>Kostpris 31.12.</b>	<b>2 694</b>	<b>2 694</b>
Akkumulerte avskrivningar 31.12.	1 937	<b>1 937</b>
Akkumulerte nedskrivningar 31.12.	213	<b>213</b>
<b>Balansført verdi 31.12.</b>	<b>544</b>	<b>544</b>
Avskrivningar i året	423	<b>423</b>
Økonomisk levetid (år)	3-5 år	

Konsern	Goodwill	Lisensar og varekontr.	Vassdragsrettar	Konsesjon	Sum
Kostpris 31.12.	43 507	19 298	9 885	50 974	<b>123 664</b>
Tilgang kjøpte immaterielle egedelar	0	2 354	0	0	<b>2 354</b>
<b>Kostpris 31.12.</b>	<b>43 507</b>	<b>21 652</b>	<b>9 885</b>	<b>50 974</b>	<b>126 018</b>
Akkumulerte avskrivningar 31.12.	32 760	16 088	170	50 974	<b>99 993</b>
Akkumulerte nedskrivningar 31.12.	631	909	0	0	<b>1 541</b>
<b>Balansført verdi 31.12.</b>	<b>10 116</b>	<b>4 655</b>	<b>9 714</b>	<b>0</b>	<b>24 484</b>
Avskrivningar i året	1 264	4 418	83	0	<b>5 766</b>
Nedskrivningar i året	0	697	0	0	<b>697</b>
Økonomisk levetid (år)	10 år	3 - 5 år	Evig	20 år	

### Goodwill

Goodwill har oppstått i samband med kjøp av verksemd. Avskrivning av goodwill skjer lineært over forventa økonomisk levetid. Balansført verdi pr. 31.12.2020 gjeld goodwill for Kvalsvik Elektro AS. Avskrivningstida er sett til 10 år då vi ser på dette som ei langsiktig satsing innan installasjonsverksemda.

### Vassdragsrettar/konsesjonar

Vassdragsrettar/konsesjonar er knytte til kraftverka i Tussa Energi AS og Tussa sin del av konsesjonar i Mørenett. Tussa har ein kombinasjon av leigde og eigde vassdragsrettar knytt til selskapet sine 23 kraftverk. Målt i GWh eig

Tussa 62,1 % av rettane og leiger resterande 37,9 %. Eigde vassdragsrettar er bokførte i rekneskapen til ein samla verdi på 4,9 mill. kr. Vassdragsrettane er vurderte som evigvarande og blir difor ikkje avskrivne. Dei leigde fallrettane fordeler seg på vassdraga Tussa (47 %), Gjerdsvika (87 %), Sørbrandal (86 %), Vedeld (100 %), Urke (100 %), Standal (100 %), Dalegjerdet (100 %), Viddal (100 %), Draura (100 %), Bruelva (100 %), Skår (100 %) og Tenneelva (100 %). Prosentsatsen viser kor stor del i GWh Tussa leiger i vassdraget. Leigde vassdragsrettar er vurderte som operasjonelle leigeavtalar.

## Note 10. Dotterselskap, felleskontrollert verksemd og tilknytte selskap

Tal i tusen kr

Selskap	Tal aksjar	Stifta/kjøpt år	Forretningskontor	Eigardel	Røystedel
Tussa Energi AS	2 944 040	1996	Ørsta	100 %	100 %
Sunnmøre Energi AS	860	1995	Ørsta	100 %	100 %
Tussa IKT AS	150 000	2001	Ørsta	100 %	100 %
Tussa Installasjon AS	640	2001	Ørsta	100 %	100 %
Ose & Aarseth AS	100	1996/2003	Ørsta	100 %	100 %
Rud Elektro AS	30	2012	Ørsta	100 %	100 %
Kvalsvik Elektro	30	2019	Ørsta	100 %	100 %

Selskap	Eigenkap. siste år 100 %	Resultat siste år 100 %	Balansført verdi TK	Balansført verdi TI
Tussa Energi AS	371 356	-28 694	303 631	
Sunnmøre Energi AS	138 318	4 970	202 000	
Tussa IKT AS	172 422	21 681	164 383	
Tussa-24 AS	32 542	6 519		
Tussa Installasjon AS	23 978	6 834	45 528	
Ose & Aarseth AS	113	0	100	
Rud Elektro AS	28	0		30
Kvalsvik Elektro AS	30	0		30

### FELLESKONTROLLERT VERKSEMD ETTER BRUTTOMETODEN

Selskap	Mørenett AS
Forretningskontor	Herøy
Eigardel	46,34 %
Røystedel	50 %
Balansført verdi i Tussa Kraft AS	147 673
Del salsinntekter	275 850
Del driftskostnader	206 367
Del finanspostar	-9 236
Del ekstraordinære postar	0
Del skatt	13 275
Del resultat	46 972
Del anleggsmidlar	1 096 754
Del omløpsmidlar	94 494
Del eigenkapital	416 847
Del gjeld	774 401

**TILKNYTTSELSKAP ETTER EIGENKAPITALMETODEN**

Selskap	Istad AS	Kraftfire AS
Ervervsdato	03.09.2018	01.09.2020
Kontor	Molde	Ålesund
Eigardel	36 %	22,5 %
Balansert EK på kjøpstidspunktet	138 921	55 211
Kostpris	279 971	106 840
<b>Meirverdi</b>	<b>141 049</b>	<b>51 628</b>
<b>Beregning av resultatdel i året</b>		
Del resultat i året	12 069	471
Avskrivning meirverdi i året	-6 922	-3 440
<b>Resultatdel i året</b>	<b>5 146</b>	<b>-2 969</b>
<b>Beregning av balansert verdi pr. 31.12.</b>		
Inngående balanse 01.01.	279 810	0
Anskaffing i året	0	106 840
Resultatdel i året	5 146	-2 969
Motteke utbyte	-5 833	0
Andre endringar	0	-12 962
<b>Utgående balanse 31.12.</b>	<b>279 124</b>	<b>90 908</b>

**Note 11. Andre aksjar og langsiktige fordringar**

Tal i tusen kr

Selskap	Morselskap			Konsern		
	Balanserverdi	Kostpris mor	Tal aksjar totalt	Eigardel	Balanserverdi	Kostpris konsern
BKK Enotek AS	24 034	24 034	135 096	10,7 %	24 034	24 034
Dalsfjord bensin AS	0	0	10	2,6 %	0	0
Fefast AS	0	250	25	26,9 %	0	250
Fokab AS	0	0	250	3,7 %	13	25
Hareid Fastlandssamband AS	0	250	250	3,3 %	0	250
Møre og Romsd. Såkornfond AS	0	750	7 500	1,7 %	0	750
Nordenfjeldske Energi AS	55	55	55	9,1 %	55	55
Ren AS	0	0	5	1,20 %	5	5
Rovdefjordsambandet AS	0	250	50	5,4 %	0	250
Runde Miljøbygg AS	500	1 001	13 000	5,9 %	500	1 001
Sunnmøre Golf AS	0	200	40	0,9 %	0	200
Sunnmøre kulturnæringshage AS	0	0	30	14,6 %	7	30
Ørsta skisenter AS	0	0	2 550	13,8 %	0	510
Ålesund Kunnskapsark AS	102	102	100	1,2 %	102	102
<b>Sum aksjar</b>	<b>24 690</b>	<b>26 892</b>			<b>24 715</b>	<b>27 462</b>

**Note 12. Fordringar og gjeld**

Tal i tusen kr

Fordringar med forfall seinare enn eitt år	Morselskap		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
Andre langsiktige fordringar	430 000	437 488	13 158	17 172
<b>Sum</b>	<b>430 000</b>	<b>437 488</b>	<b>13 158</b>	<b>17 172</b>
<b>Langsiktig gjeld med forfall seinare enn 5 år</b>				
Gjeld til kredittinstitusjonar	0	0	0	0
Anna langsiktig gjeld	100 113	100 113	0	0
<b>Sum</b>	<b>100 113</b>	<b>100 113</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Garantiansvar</b>			<b>2020</b>	<b>2019</b>
Garantiansvar			52 531	53 164
<b>Sum garantiansvar</b>			<b>52 531</b>	<b>58 038</b>

Konsernet har ei samla garantiramme på 110 mill. kr. Effektive garantiar utgjer 52.5 mill. kr pr. 31.12., der 44.0 mill. kr er på vegne av Tussa-24 AS. Tussa Kraft AS og dotterselskap har dessutan i samband med etablering av fleirkontosystem stilt ein sjølvskuldnargaranti overfor Nordea på inntil 50 mill. kr som tryggleik for konsernet sine plikter overfor banken.

## Note 13. Gjeld

Tal i tusen kr

I samband med overtaking av verksemd og driftsmidlar innan konsernet er det inngått avtalar om ansvarleg lånekapital. Det er avtalt negativ pantsetjing. Låna er renteberande. Banken sitt krav til forholdstal (covenants) er følgjande: Eigenkapitalgrad pr. 31.12.2020: Minimum 25 % på konsolidert nivå for konsernet.

	Pålydande	Forfall	Opsjon forlenging	Aktuell rente	Gjeld
Trekkefasilitet Tussa Kraft AS	200 000	27.04.2021		Flytande	175 000
Lån Tussa Kraft AS	400 000	27.04.2023		Flytande	400 000
Lån Tussa Kraft AS	100 000	27.04.2021	1 år	Flytande	100 000
Lån Tussa Kraft AS	245 000	30.07.2021		Flytande	245 000
Lån Tussa Energi AS, 20 mill. Euro		26.04.2021	1 år	Flytande	209 406
Kassakreditt tilknytt fleirkontosystemet:	100 000			Flytande	9 211
<b>Sum ekstern gjeld</b>					<b>1 138 617</b>

For lånet til Tussa Energi AS er det stilt sjølvskuldmarkausjon EUR 20 000 000,00 frå Tussa Kraft AS. Det er inngått avtale om garantiprovisjon mellom Tussa Kraft AS som garantist og Tussa Energi AS som låntakar i samband med at Tussa Energi AS har teke opp eksternt lån.

### Konserninternt lån:

Lån frå Sunnmøre Energi	100 000	3,00 %	100 000
-------------------------	---------	--------	---------

Lånet frå Sunnmøre Energi er avdragsfritt til og med 31.12.2025. Deretter skal lånet tilbakebetalast med årlege avdrag à kr 10 000 000.

For å minimere renteesponering i gjeldsporteføljen nyttar Tussa rentebyteavtalar. Pr. 31.12.2020 har vi følgjande avtalar:

	Beløp	Start	Forfall	Betalar	Mottek
Renteswap-avtale:	160 000	14.06.2018	14.06.2028	Fast 2,69 %	Flytande 3 md. NIBOR
Renteswap-avtale:	160 000	14.06.2018	16.06.2025	Fast 1,73 %	Flytande 3 md. NIBOR
Renteswap-avtale:	200 000	14.06.2018	14.06.2028	Fast 2,29 %	Flytande 3 md. NIBOR
Renteswap-avtale:	200 000	28.09.2018	28.09.2028	Fast 2,35 %	Flytande 3 md. NIBOR

	Beløp	Start	Forfall	Betalar	Mottek
Rente/valutaswap-avtale	10 000 €	15.11.2017	15.11.2027	Flyt. 3 md. EURIBOR	Flyt. 3 md. NIBOR

Urealisert tap knytt til renteswap-avtalar utgjer pr. 31.12. kr 62 230 839,-\*  
 Urealisert tap knytt til rente/valutaswap-avtale utgjer pr. 31.12. kr 11 114 123,-  
 \*Frå 2020 inngår renteswapavtalane i effektiv sikring av renteberande gjeld, og vert ikkje balanseført. Tidlegare balanseført verdi av urealisert tap på kr 20 992 669,- vert reversert ved bruk av amortisert metode over resterande løpetid av dei ulike renteswap-avtalane. Reduksjonen av bokført gjeld vert klassifisert som finansinntekt.

## Note 14. Mellomverande med selskap i same konsern

Tal i tusen kr

### Morselskap

Fordringar	2020	2019
Langsiktig fordring	430 000	430 000
Kundefordringar	156	553
Korts.fordring dotterselskap- konsernkonto	124 180	18 358
Andre fordringar	18 056	44 522
<b>Sum</b>	<b>572 392</b>	<b>493 433</b>

Gjeld	2020	2019
Leverandørgjeld	34	201
Langsiktig gjeld m/forfall seinare enn 5 år	100 113	100 113
Korts.gjeld dotterselskap- konsernkonto	21 394	49 244
Annan kortsiktig gjeld	0	0
<b>Sum</b>	<b>121 541</b>	<b>149 557</b>

## Note 15. Bankinnskott

Tal i tusen kr

Bundne skattetrekksmidlar utgjer:	Morselskap	Konsern
	951	5 040

Likviditeten i konsernet er organisert i ei konsernkontoordning. Dette inneber at dotterselskapa sine likvide midlar formelt sett er fordringar på morselskapet, og alle konsernselskapa er solidarisk ansvarlege for dei trekka konsernet har gjort.

## Note 16. Eigenkapital

Tal i tusen kr

	Aksjekapital	Overkurs	Annan innskt. EK	Fond f. vurd.-forskjellar	Annan opptent EK	Sum
<b>Morselskap</b>						
Eigenkapital 01.01.	30 320	242 724	119 282	-151	325 690	<b>717 866</b>
Resultat i året				-3 655	109 341	<b>105 685</b>
Tilleggsutbyte					-41 963	<b>-41 963</b>
Avsett utbyte					-44 543	<b>-44 543</b>
<b>Eigenkapital 31.12.</b>	<b>30 320</b>	<b>242 724</b>	<b>119 282</b>	<b>-3 806</b>	<b>348 526</b>	<b>737 046</b>

## Note 16. Eigenkapital, framhald

Tal i tusen kr

	Aksjekapital	Overkurs	Annan innskt. EK	Fond f. vurd.-forskjellar	Annan opptent EK	Sum
<b>Konsern</b>						
Eigenkapital 01.01.	30 320	242 724	119 282	-151	573 633	<b>965 810</b>
Pensjonsprinsipp MN					113	<b>113</b>
Resultat i året				-3 655	117 895	<b>114 240</b>
Tilleggsutbyte				-41 963	-41 963	
Avsett utbyte					-44 543	<b>-44 543</b>
<b>Eigenkapital 31.12.</b>	<b>30 320</b>	<b>242 724</b>	<b>119 282</b>	<b>-3 806</b>	<b>605 136</b>	<b>993 657</b>

## Note 17. Aksjekapital og aksjonærinformasjon

### Morselskap

Aksjekapitalen er samansett av:	Tal	Pålydande	Balansført
A-aksjar	962	10 000	9 620 000
B-aksjar	2 070	10 000	20 700 000
<b>Sum</b>	<b>3 032</b>		<b>30 320 000</b>

Tussa Kraft AS har 9 aksjonærer pr. 31.12. B-aksjane kan berre eigast av norske kommunar og fylkeskommunar. Elles er aksjane i dei ulike klassane likestilte.

Aksjonærer pr. 31.12.	A-aksjar	B-aksjar	Sum	Eigardel	Røyster
Ørsta kommune	309	747	1 056	34,8 %	34,8 %
Herøy kommune	137	376	513	16,9 %	16,9 %
Volda kommune	0	484	484	16,0 %	16,0 %
Kommunal Landspensjonskasse	454	0	454	15,0 %	15,0 %
Hareid kommune	0	201	201	6,6 %	6,6 %
Vanylven kommune	21	176	197	6,5 %	6,5 %
Ulstein kommune	29	58	87	2,9 %	2,9 %
Sande kommune	0	28	28	0,9 %	0,9 %
Hornindal Kraftlag	12	0	12	0,4 %	0,4 %
<b>Totalt tal aksjar</b>	<b>962</b>	<b>2 070</b>	<b>3 032</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

## Note 18. Risikostyring

### Marknadsrisiko

Hovudverksemda i konsernet som det er knytt spesiell marknadsrisiko til er kraftproduksjon og krafthandel. Marknaden har eit stort innslag av vasskraft, og tilgang på vatn kan variere mykje frå år til år. Dette gir seg utslag på både kraftprisar og produksjonsmengd, og kan få store utslag på resultatet. Konsernet har ein risikostrategi i høve til marknadssituasjonen med mål om å oppnå stabil inntening frå produksjonen sett i høve til selskapet sine risikorammer. Ved inngangen til kalenderåret skal mellom 25 % og 30 % av det komande året sin normalproduksjon vere prissikra. Sikringshorisonten er 1 år.

Tussa nyttar mellom anna terminkontraktar og andre finansielle instrument for å prissikre delar av inntektene. I denne samanhengen er det ikkje forskjell mellom fysiske og finansielle kontraktar som blir handla bilateralt, og finansielle kontraktar i terminmarknaden.

Prisen vil hovudsakleg vere den styrande faktoren når ein vel handelsform. All finansiell krafthandel vert gjort på kontraktar som vert klarert, slik at ein kjøper seg fri for motpartsrisiko. Resultatet frå sikringsporteføljen i 2020 vart ein gevinst på 38 mill. kr.

### Valutarisiko

Tussa er eksponert for valutarisiko fordi oppgjersvalutaen på reelle og finansielle kraftkontraktar handla mot NordPool Spot og Nasdaq OMX er i Euro. Tussa har ei samla valutasikringsramme på 30 mill. euro. Av denne er det realisert ein valuta-renteswap-avtale på 10 mill. Euro og eit valutalån på 20 mill. Euro. Verdien av valuta-renteswap-avtalen var -11,1 mill. kr pr. 31.12.2020.

Dette instrumentet vert ikkje sikringsbøkført, men justert løpande til verkeleg verdi.

Resultatet frå valutasikringsbøkføringa i 2020 vart eit tap på 0,5 mill. kr.

Realiserte tap eller gevinstar blir resultatført i leveringsperioden.

### Renterisiko

Ettersom Tussa er eksponert for renteendringar gjennom dei låneavtalane som er inngått, er det vedteke ein finansstrategi der målsetjinga mellom anna er å redusere konsernet sin rentesensitivitet.

I Tussakonsernet sin balanse blir 46,34 % av Mørenett si gjeld konsolidert inn. Mørenett sikrar ikkje renta grunna at inntektsramma i stor grad er fastsett av ei flytande rente. Av den samla konsoliderte gjelda skal Tussa ha ei gjennomsnittleg rentebindingstid på 3-5 år og ein rentesikringsgrad på mellom 20 % og 50 %. Rentebyteavtalar kan nyttast for rentesikring.

Styret i Tussa Kraft har gjort vedtak om at inntil finansstrategien vert revidert, så vert det ikkje inngått nye rentebindingavtalar og det vert akseptert at gjennomsnittleg rentebindingstid kjem under bandet i gjeldande finansstrategi.

Pr. 31.12.2020 er rentesikringsgraden 40 % og gjennomsnittleg rentebindingstid er 2 år og 9 månader.

### Kredittrisiko

Risiko for at motparten ikkje har økonomisk evne til å oppfylle pliktene sine er å sjå på som låg, og det har historisk vore lite tap på fordringar.

### Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko oppstår dersom det ikkje er samsvar mellom kontantstraumane frå verksemda og finansielle forplikingar.

Kontantstraumen frå krafthandel vil variere mellom anna i forhold til prisnivået i marknaden. Konsernet har ei kassakreditramme på 100 mill. kr, og sikrar gjennom denne nødvendig likviditet. Pr. 31.12.2020 var 9,2 mill. kr av kassakreditten nytta.

## Note 19. Monopolverksemd

Tal i tusen kr

Nettinformatjon	Sentralnett	Regionalnett	Distribusj.-nett	Sum nettmonopol
<b>Driftsresultat</b>	<b>73</b>	<b>24 848</b>	<b>40 348</b>	<b>65 269</b>
Meir(+)/mindre(-)inntekt:				
Faktisk inntekt	360	125 131	221 558	<b>347 049</b>
Tilbakeført meir-/mindreinntekt i året	0	0	0	<b>0</b>
Kostnader overliggjande nett	0	66 214	81 777	<b>147 991</b>
<b>Justert faktisk inntekt</b>	<b>360</b>	<b>58 917</b>	<b>139 780</b>	<b>199 057</b>
Årets inntektsramme	357	60 810	126 518	<b>187 685</b>
Inntektsramme justert for AVS/AKG/KILE	350	67 481	129 633	<b>197 464</b>
<b>Berekna meir-/mindreinntekt i året</b>	<b>10</b>	<b>-8 564</b>	<b>10 147</b>	<b>1 593</b>
Inng. saldi ME/MI-inntekt inkl. rente pr. 01.01				
	18	4 925	7 768	<b>12 711</b>
Endringar i året inkl. renter	10	-8 558	10 275	<b>1 728</b>
<b>Totalt akk. inntekt inkl. renter 31.12</b>	<b>28</b>	<b>-3 633</b>	<b>18 043</b>	<b>14 439</b>
<b>Balanse</b>				
Sum driftsmidlar etter fordeling pr. 01.01	1 513	407 616	596 246	<b>1 005 375</b>
Sum driftsmidlar etter fordeling pr. 31.12	1 444	417 153	645 139	<b>1 063 737</b>
Gjennomsnittlege driftsmidlar	1 478	412 384	620 693	<b>1 034 555</b>
1 % påslag for netto arbeidskapital	15	4 124	6 207	<b>10 345</b>
<b>Avkastningsgrunnlag</b>	<b>1 493</b>	<b>416 508</b>	<b>626 900</b>	<b>1 044 901</b>
Avkastning (driftsres.*100/avkastningsgrunnlag)	4,9 %	6,0 %	6,4 %	<b>6,2 %</b>

## Note 20. Avgifter og erstatningar

I konsernresultatet inngår årlege erstatningar med 3,4 mill. kr. Dette er ei årleg forplikting for konsernet, fastsett etter vedtak i skjønnsretten eller andre avtalar inngått i samband med kraftutbygging.

## Note 21. Utbyte

Styret foreslår 44,5 mill. kr til utbetaling av utbyte for 2020, og dette utgjør kr 14 691,- pr. aksje.

## Note 22. Postar som er samanslegne i rekneskapen

Tal i tusen kr

	Morselskap		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
<b>Finansinntekter</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Inntekt på investering i TS/FKV	25 626	23 974	2 178	4 743
Renteinntekt frå føretak i same konsern	14 556	15 528		
Annan renteinntekt	2 332	228	4 282	3 560
Valutagevinst	1	0	38 495	12 094
Annan finansinntekt	6	306	501	
Annan finansinntekt frå føretak i same konsern			23 056	44 522
Aksjeutbyte mottatt			12 554	12 554
Gevinst ved realisasjon av aksjar	62 370		7 752	
Verdiauke marknadsbaserte finansielle omløpsmidlar	0	37 214	18 094	46 773
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>140 494</b>	<b>121 474</b>	<b>83 661</b>	<b>67 672</b>
<b>Finanskostnader</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Verdireduksjon marknadsbaserte finansielle omløpsmidlar	0	37 432	24 456	45 758
Nedskrivning finansielle anleggsmidlar	179			
Rentekostnader til føretak i same konsern	3 721	3 733		
Annan rentekostnad	24 936	25 499	36 198	41 804
Valutatap	2		50 718	10 513
Andre finanskostnader	27	91	49	650
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>28 685</b>	<b>66 756</b>	<b>111 421</b>	<b>98 905</b>
<b>Sum finanspostar</b>	<b>111 808</b>	<b>54 718</b>	<b>-27 760</b>	<b>-31 233</b>

## Note 23. Tap på krav

Det er i året resultatført kr 1 094 407,- som endring avsetning til tap og tap på krav i konsernet.

## Note 24. Varelager

Tal i tusen kr

	Morselskap		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
Driftsmateriell og innkjøpte handelsvarer	0	0	11 711	11 150
Av dette vurdert til kostpris	0	0	11 711	11 150
Av dette vurdert til verkeleg verdi	0	0	0	0

Lageret er vurdert til lågaste av kostpris og verkeleg verdi, tilordna etter FIFO-metoden.

## Note 25. Langsiktige tilverknadskontraktar

Tal i tusen kr

Anleggskontraktar er vurdert etter prinsippet for løpande avrekning. Fullføringsgraden er basert på forholdet mellom påløpne kontraktskostnader på balansedagen og estimerte totale kontraktskostnader. Opptent, ikkje fakturert inntekt pr. 31.12.2020 på 2,4 mill. kr inngår i rekneskapslinja opptent, ikkje fakturert inntekt.

## Note 26. Nærstående partar

Selskapet sine transaksjonar med nærstående partar:	2020	2019
a) Sal av varer og tenester		
<b>Morselskap</b>		
Konsernselskap	24 073	24 426
Mørenett	4 479	4 906
<b>Sum sal av varer og tenester morselskap</b>	<b>28 552</b>	29 332
b) Kjøp av varer og tenester		
<b>Morselskap</b>		
Konsernselskap	6 095	6 217
Mørenett	0	0
<b>Sum kjøp av varer og tenester morselskap</b>	<b>6 095</b>	6 217

## Note 27. Store enkeltransaksjonar

I september 2020 vart Tussa-24 AS selt til Kraftfire AS.

Oppgjøret vart gjort i aksjar, slik at Tussa Kraft AS per 31.12.2020 eig 22.5 % av aksjane i Kraftfire AS.

## Note 28. Covid-19

Utbrotet av Covid-19 i 2020 er ei så stor hending at det er rett å kommentere det i eigen note.

Covid-19-utbrotet skapte stor usikkerheit for selskapa i konsernet. Generelt var det ei frykt for at tilsette skulle verte smitta, men det har vore gjennomført godt smittevern og så langt er det kjent at berre 1 av våre tilsette har vore råka av Covid-19.

Innanfor kraftproduksjon var usikkerheita mest knytt til effekten utbrotet kunne ha på kraftprisen.

Pandemien har lukkelegvis hatt avgrensa innverknad på eigen aktivitet, og det har truleg også vore avgrensa effekt på kraftprisutviklinga.

Dei låge kraftprisane som har vore gjennom 2020 skuldast i hovudsak stor tilgang på vass- og vindkraft.

I Tussa Installasjon vart det usikkert om oppdragsmengda ville gå ned og om kundane ville få betalingsproblem. Det vart difor vurdert ulike tiltak for å møte ei slik utvikling.

Etter at den mest akutte fasen i mars/april var over, viste det seg derimot at oppdragsmengda vart aukande. Dette førte til at året 2020 vart eit svært godt år for installasjonsverksemda.

I Tussa IKT frykta ein også at etterspurnaden ville gå ned og at kundane skulle få betalingsproblem. Det viste seg også her at etterspurnaden auka etter både internett og IT-tenester, og det vart få konkursar mellom bedriftskundane. 2020 vart eit godt år også for Tussa IKT.

Det vert rekna med at vaksininga i hovudsak er unnagjort i første halvår av 2021 og at samfunnet vil riste av seg dei negative effektane av koronapandemien i løpet av andre halvår. Det er likevel tru om at normaliseringa vil konvergere mot ein ny normal som kan innebere mindre reisetid og bruk av fly. Dette vil gi høve til meir effektiv intern og ekstern samhandling.

Vår vurdering er at det truleg ikkje vil kome vesentlege negative konsekvensar for selskapa i konsernet som følge av Covid-19 i 2021 heller.



# Kontantstrømanalyse

Tal i mill. kr

	Konsern		Tussa Kraft AS	
	2020	2019	2020	2019
<b>Kontantstrøm fra driftsaktiviteter</b>				
Resultat før skattekostnad	138,1	174,0	106,9	49,0
Skatt betalt i året	-69,3	-35,0	-5,5	-0,1
Tap/gevinst ved sal av anleggsmidler	0,8	-1,6	0,0	-2,9
Tap/gevinst ved sal av aksjar	-44,9	0,0	-54,9	0,0
Ordinære avskrivningar	138,4	128,7	0,5	0,5
Nedskrivning anleggsmidler	1,7	1,0	0,0	0,0
Urealisert verdiendring marknadsbaserte finansielle omløpsmidlar	6,4	-2,5	0,0	0,2
Resultatdel i tilknytte selskap	3,7	2,7	3,7	3,1
Endring i varelager	-0,6	-0,9	0,0	0,0
Endring i kundefordringar	34,2	57,9	0,5	-1,5
Endring i leverandørgjeld	-21,0	4,1	-0,2	0,3
Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbet. i pensjonsordningar	-2,3	-9,2	1,1	0,3
Effekt av valutakursendringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Postar klassifisert som investerings- eller finansieringsaktiviteter	0,0	0,0	0,0	0,0
Endring anna avsetning og avsetning for tap på kontraktar	0,0	0,0	0,0	0,0
Endring i andre tidsavgrensingspostar	0,5	-4,8	40,1	-47,0
<b>Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter</b>	<b>185,8</b>	<b>314,4</b>	<b>92,1</b>	<b>1,9</b>
<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>				
Innbetalinger ved sal av varige driftsmidler	2,7	3,0	0,0	2,9
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-267,9	-204,7	-0,7	-0,1
Innbetalinger ved sal av aksjar og partar i andre føretak	1,0	20,0	0,0	20,0
Utbetalinger ved kjøp av aksjar og partar i andre føretak	-16,7	-12,0	-16,7	0,0
Utbetalinger ved kjøp av andre investeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Konsernbidrag til dotter, brutto			-5,0	
Innbetalinger ved sal av andre investeringar	0,0	1,3	0,0	0,0
Inn-/utbetaling av andre langsiktige lån	7,5		7,5	0,0
Inn-/utbetaling av langsiktige lån til konsernselskap		0,0	0,0	-13,0
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-273,4</b>	<b>-192,4</b>	<b>-14,9</b>	<b>9,88</b>

	Konsern		Tussa Kraft AS	
	2020	2019	2020	2019
<b>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>				
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	134,9	18,5	95,0	0,0
Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld	0,0	0,0	0,0	0,0
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	0,0	-70,0	0,0	-70,0
Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld	0,0	0,0	0,0	0,0
Netto endring i kassakreditt	3,4	-37,0	-130,3	97,8
Utgang dotterselskap	-27,8	0,0	0,0	0,0
Tilbakebetalinger av egenkapital	0,0	0,0	0,0	0,0
Utbetalinger av utbyte	-42,0	-39,5	-42,0	-39,5
Innbetalinger av aksjonærbidrag	0,0	0,0	0,0	0,0
Innbetalinger av konsernbidrag	0,0	0,0	0,0	0,0
Utbetalinger av konsernbidrag	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>68,6</b>	<b>-128,0</b>	<b>-77,2</b>	<b>-11,7</b>
<b>Effekt av valutakursendringar på kontantar og bankinnskot</b>				
Netto endring i kontantar og bankinnskot	-19,0	-6,0	0,0	0,0
<b>Behaldning av kontantar og bankinnskot ved starten på året</b>				
	71,7	77,7	1,2	1,2
<b>Behaldning av kontantar og bankinnskot ved slutten på året</b>				
	52,7	71,7	1,2	1,21

Til generalforsamlinga i Tussa Kraft AS

## Melding frå uavhengig revisor

### Fråsegn om revisjonen av årsrekneskapen

#### Konklusjon

Vi har revidert Tussa Kraft AS sin årsrekneskap som er samansett av:

- selskapsrekneskapen, som er samansett av balanse per 31. desember 2020, resultatrekneskap og kontantstraumoppstilling for rekneskapsåret avslutta per denne datoen og notar, medrekna eit samandrag av viktige rekneskapsprinsipp, og
- konsernrekneskapen, som er samansett av balanse per 31. desember 2020, resultatrekneskap og kontantstraumoppstilling for rekneskapsåret avslutta per denne datoen og notar, medrekna eit samandrag av viktige rekneskapsprinsipp.

Etter vår meining:

- er årsrekneskapen gitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir selskapsrekneskapen som følgjer med eit rettvisande bilete av den finansielle stillinga til Tussa Kraft AS per 31. desember 2020 og av selskapet sine resultat og kontantstraumar for rekneskapsåret som blei avslutta per denne datoen i samsvar med rekneskapslova sine reglar og god rekneskapsskikk i Noreg.
- gir konsernrekneskapen som følgjer med eit rettvisande bilete av den finansielle stillinga til konsernet Tussa Kraft AS per 31. desember 2020 og av konsernet sine resultat og kontantstraumar for rekneskapsåret som blei avslutta per denne datoen i samsvar med rekneskapslova sine reglar og god rekneskapsskikk i Noreg.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Noreg, medrekna dei internasjonale revisjonsstandardane International Standards on Auditing (ISA-ane). Våre oppgåver og plikter etter desse standardane er beskrivne i *Revisor sine oppgåver og plikter ved revisjon av årsrekneskapen*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det er krav om i lov og forskrift, og har oppfylt dei andre etiske pliktene våre i samsvar med desse krava. Etter vår oppfatning er innhenta revisjonsbevis tilstrekkeleg og formålstenleg som grunnlag for konklusjonen vår.

#### Ytterlegare informasjon

Leiinga er ansvarleg for ytterlegare informasjon. Ytterlegare informasjon omfattar informasjon i årsrapporten bortsett frå årsrekneskapen og den tilhøyrande revisjonsmeldinga.

PricewaterhouseCoopers AS, Langelandsvegen 35, NO-6010 Ålesund  
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no  
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap

Vår fråsegn om revisjonen av årsrekneskapen dekkjer ikkje ytterlegare informasjon, og vi attesterer ikkje den ytterlegare informasjonen.

I samband med revisjonen av årsrekneskapen er det oppgåva vår å lese den ytterlegare informasjonen for å vurdere om det er vesentleg inkonsistens mellom han og årsrekneskapen eller kunnskap vi har opparbeidd under revisjonen, eller om han tilsynelatande inneheld vesentleg feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den ytterlegare informasjonen inneheld vesentleg feilinformasjon er vi pålagde å rapportere det. Vi har ikkje noko å rapportere i så måte.

#### Styret og dagleg leiar sitt ansvar for årsrekneskapen

Styret og dagleg leiar (leiinga) er ansvarlege for å utarbeide årsrekneskapen i samsvar med lov og forskrifter, og for at han gir eit rettvisande bilete i samsvar med rekneskapslova sine reglar og god rekneskapsskikk i Noreg. Leiinga er også ansvarleg for naudsynt intern kontroll for å kunne utarbeide ein årsrekneskap som ikkje inneheld vesentleg feilinformasjon, verken som følgje av misleg framferd eller feil som ikkje er tilsikta.

Ved utarbeidinga av årsrekneskapen er leiinga ansvarleg for å ta standpunkt til selskapet og konsernet si evne til å halde fram med drifta, og opplyse om tilhøve av betydning for dette. Føresetnaden om at drifta kan halde fram, skal leggast til grunn for årsrekneskapen så lenge det ikkje er sannsynleg at verksemda vil bli avvikla.

#### Revisor sine oppgåver og plikter ved revisjon av årsrekneskapen

Målet med revisjonen er å oppnå tryggande sikkerheit for at årsrekneskapen totalt sett ikkje inneheld vesentleg feilinformasjon, verken som følgje av misleg framferd eller feil som ikkje er tilsikta, og å gi ei revisjonsmelding som inneheld konklusjonen vår. Tryggande sikkerheit er ein høg grad av tryggleik, men ingen garanti for at ein revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Noreg, og ISA-ane, alltid vil avdekke vesentleg feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følgje av misleg framferd eller feil som ikkje er tilsikta. Feilinformasjon blir vurdert som vesentleg dersom han, åleine eller samla, innanfor rimelege grenser kan forventast å påverke økonomiske avgjerder som brukarane tar basert på årsrekneskapen.

For beskriving av revisor sine oppgåver og plikter visar vi til <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

#### Utsegn om andre lovmessige krav


#### Konklusjon om årsmeldinga

Basert på revisjonen vår av årsrekneskapen slik den er beskriven ovanfor, meiner vi at opplysningane i årsmeldinga om årsrekneskapen, føresetnaden om at drifta skal halde fram og framlegget til resultatdisponering er konsistente med årsrekneskapen og er i samsvar med lov og forskrifter.

#### Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på revisjonen vår av årsrekneskapen slik den er beskriven ovanfor, og kontrollhandlingar vi har funne nødvendige etter internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikkje er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», meiner vi at leiinga har oppfylt plikta si til å sørge for ordentleg og oversiktleg registrering og dokumentasjon av selskapet sine rekneskapsopplysningar i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Noreg.

Ålesund, 26. mars 2021  
PricewaterhouseCoopers AS

  
Terje Honningsvåg  
Statsautorisert revisor

# Samfunnsrekneskap

Tal i mill. kr

Verdiskaping i perioden	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009
Driftsinntekter	854,4	1 134,2	1 048,2	811,7	890,6	762,0	787,7	834,3	664,6	693,9	818,8	645,6
Meirverdiavgift	39,3	66,9	55,7	62,0	67,4	63,8	51	91,3	71,1	66,6	78,7	96,4
Forbruksavgift	107,6	107,3	111,5	103,5	102,596	94,0	77,0	75,2	70,8	70,8	70,2	62,8
Vareforbruk/driftskostn.	354,9	610,5	581,6	341,1	349,77	310,1	344,3	353,0	279,4	332,1	369,6	247,2
Brutto verdiskaping	646,4	697,9	633,9	636,1	710,8	609,7	571,4	647,8	527,1	499,2	598,1	557,5
Kapitalslit	140,1	129,7	121,5	121,5	131,8	137,0	132,8	122,5	100,0	91,7	84,4	81,7
Netto verdiskaping	506,3	568,2	512,4	514,6	579,1	472,7	438,7	525,3	427,1	407,5	513,7	475,8
Finansinntekter	83,7	59,2	49,7	26,7	1,5	6,3	17,4	32,6	6,7	7,1	15,1	38,0
<b>Verdiar til fordeling</b>	<b>590,0</b>	627,4	562,1	541,3	580,6	479,1	456,0	557,9	433,8	414,6	528,8	513,9

## FORDELING AV VERDISKAPING

### Tilsette

Brutto løn og sosiale kostn.	193,4	188,8	191,6	197,3	206,9	207,8	221,6	195,8	181,0	188,8	176,9	177,3
Skatt frå dei tilsette	-59,7	-55,9	-54,2	-53,2	-57,3	-57,5	-59,3	-58,9	-56,7	-53,6	-46,0	-42,0
Arbeidsgjevaravgift	-29,1	-28,2	-28,0	-26,7	-28,6	-27,8	-28,3	-27,7	-26,2	-24,6	-21,0	-20,1
<b>Sum tilsette</b>	<b>104,6</b>	104,7	109,3	117,4	121,0	122,4	134,0	109,2	98,1	110,6	109,9	115,2

### Långjevarar

Rente til långjevarar	37,1	41,9	41,7	44,2	59,6	45,2	59,3	42,0	48,5	39,6	30,8	34,5
Andre finanskostnader	0,0	0,6	0,4	0,2	0,3	0,3	1,4	15,0	5,6	2,6	2,6	13,6
<b>Sum långjevarar</b>	<b>37,1</b>	42,6	42,2	44,4	59,9	45,5	60,7	57,0	54,1	42,2	33,4	48,1

### Stat og kommune

Inntekts- og formuesskatt	11,7	31,2	19,0	1,1	29,6	11,2	2,9	26,9	8,1	3,5	38,4	25,8
Naturressursskatt	5,4	5,2	5,2	5,3	5,2	5,2	6,2	6,6	6,6	6,6	6,4	6,5
Grunnrenteskatt	6,8	40,8	17,6	24,9	18,1	14,9	12,4	17,4	20,6	35,6	36,9	18,5
Skatt frå dei tilsette	59,7	55,9	54,2	53,2	57,3	57,5	59,3	58,9	56,7	53,6	46,0	42,0
Meirverdiavgift	39,3	66,9	55,7	62,0	67,4	63,8	51,0	91,3	71,1	66,6	78,7	96,4
Arbeidsgjevaravgift	29,1	28,2	28,0	26,7	28,6	27,8	28,3	27,7	26,2	24,6	21,0	20,1
Forbruksavgift	107,6	107,3	111,5	103,5	102,6	94,0	77,0	75,2	70,8	70,8	70,2	62,8
Konsesjonsavgift	3,6	3,6	3,4	3,2	3,2	3,2	3,2	3,0	2,9	3,0	3,0	2,9
Konsesjonskraft	10,0	10,7	7,3	5,7	2,4	6,7	7,5	7,3	8,1	13,8	9,3	13,8
<b>Sum stat og kommune</b>	<b>273,1</b>	349,7	302,0	285,6	314,2	284,4	247,8	314,4	271,2	278,1	310,1	288,7

Verdiskaping i perioden	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009
<b>Eigarar</b>												
Ordinært utbyte frå selskapet	44,5	0,0*	39,5	33,4	24,5	19,6	16,7	21,2	6,2	0,0	45,6	36,1
<b>Sum eigarar</b>	<b>44,5</b>	0,0	39,5	33,4	24,5	19,6	16,7	21,2	6,2	0,0	45,6	36,1
<i>* Det var betalt ut tilleggsutbyte i 2020 basert på årsrekneskapen for 2019 på 42,0 mill. kr.</i>												
<b>Selskapet</b>												
Tilbakehalden verdiskaping	27,7	96,8	16,7	23,5	60,2	5,7	-3,9	38,8	4,2	-16,2	29,8	25,7
<b>Fordelte verdiar</b>	<b>562,3</b>	530,6	545,4	517,8	520,4	473,4	460,0	519,2	429,6	430,8	499,0	488,2



## Verdi av konsernet

Verkeleg økonomisk verdi av eit objekt kjenner ein ikkje før eit konkret tilbod er til stades eller ein handel er gjennomført. Slik handel eller tilbod har ikkje vore i 2020.

Det er over 6 år sidan KLP erverva i underkant av 15 % av aksjane i Tussa Kraft AS. Ervervet indikerte då ein verdi for heile konsernet på rundt 2 mrd. kr. Det er lenge sidan, og det er store endringar i fleire av føresetnadene som

då var grunnlaget til verdifastsetjinga for ervervet. Vi ser det difor slik at KLP-ervervet ikkje lenger har validitet som referanse.

I 2020 vart det gjort ei ekstern verddivurdering av Tussa. Vurderinga vart utført av Deloitte. Med utgangspunkt i balansen pr. 31.12.2020 vart det indikert ein verdi av eigenkapitalen i Tussa Kraft AS på rundt 3,3 mrd. kr.

# Eigarstyring og selskapsleiing

## 1. Generelt om eigarstyring og selskapsleiing i Tussa

Prinsippa for eigarstyring og selskapsleiing regulerer rolledeiinga mellom eigar, styret og leiinga utover det som er gitt av føringar i aksjelova. I utarbeidinga av dette dokumentet er det lagt til grunn den norske tilrådinga om eigarstyring og selskapsleiing (corporate governance) av 17. oktober 2018 så langt som det er relevant og passar med Tussakonsernet sin organisasjon.

På dei områda tilrådinga ikkje er følgd blir avvika forklart. Hovudårsakene til avvik er at Tussa Kraft AS (Tussa) ikkje har børsnoterte aksjar eller obligasjonar, at selskapet har ein avgrensa aksjonærkrins og at eigarskap til vassfall er lovregulert. I det etterfølgjande er det laga eit oppsett som omtalar situasjonen i Tussakonsernet. Omtalen følgjer kapittelinndeiinga i den norske tilrådinga for eigarstyring og selskapsleiing.

## 2. Verksemd

Tussa si verksemd er nedfelt i vedtekter og i den overordna strategien for konsernet og er vidare utdjupa i dotterselskapa sine vedtekter og selskapsplanar. Kvart år blir det utarbeidd ein årsplan for arbeidet i styret, der styret sitt strategiske ansvar er vektlagt.

## Samfunnsansvar

Tussa skal skape resultat der etikk, menneske og miljø er klare rammer for aktiviteten. Resultata som blir skapt skal fordelast i samsvar med lov, etter rettferdige prinsipp mellom interessentane og på tiltak som er forsterkande for selskapet i framtida.

Tussa driv eit systematisk HMS-arbeid med opplæring og oppfølging for å minimere sjukefråvær og skadar. Dei interne regelverka og vala våre er nøytrale når det gjeld kjønn og etnisk bakgrunn.

For å bygge ut energiressursar og linjer krevst det mange offentlege løyve. Til løyva er det vanlegvis gitt vilkår. Vi har ikkje siste året fått pålegg frå styresmaktene knytt til brot på løyva våre.

## 3. Selskapskapital og utbyte

Bokført eigenkapitalprosent var på 32,3 % ved utgangen av 2020. Selskapet har også verdiar som ikkje kjem til uttrykk i rekneskapsbalansen noko som svært truleg medfører at den verkelege eigenkapitalprosenten er høgre enn det årsrekneskapan syner. Bokført eigenkapital er litt under snittet for energiselskap det er naturleg å samanlikne seg med.

Utbytepolitikken er omtala i styret si årsmelding.

Tussa Kraft AS har ein avgrensa aksjonærkrins og det

er ikkje aktuell politikk å delegere generell fullmakt til styret for å gjennomføre kapitalutvidingar eller til å dele ut utbyte.

## 4. Likehandsaming av aksjonærer og transaksjonar med nærstående

Det har ikkje vore vesentlege transaksjonar med nærstående i 2020 .

## 5. Omsetjelege aksjar

Tussa Kraft AS har to aksjeklasser. Grunnen til det er omsynet til industrikonsesjonslova sine vilkår for evigvarande konsesjonar som krev minst 2/3 offentleg eigarskap. Av den grunn er det vedtektsfesta at det berre er kommunar og fylkeskommunar som kan eige aksjeklassa med 2/3 av aksjane. Dei resterande aksjane er det ikkje sett eigarskapsvilkår til og elles er klassene likestilte.

Tussa Kraft AS er ikkje børsnotert og aksjonærkrinsen er avgrensa. I tillegg er det berre det offentlege som kan eige 2/3 av aksjane. Vedtektene har ikkje vilkår om forkjøpsrett ved omsetjing av aksjar. Eventuell overdraging av aksjar er på vilkår av at styret har godkjent overdraginga.

## 6. Generalforsamling

Ordinær generalforsamling skal haldast innan utgangen av april og blir kalla inn med to veker varsel for ordinære saker. For vedtektsendringssaker er fristen 2 månader for å sikre ei god sakshandsaming hos eigarane. Med innkallinga følgjer i hovudsak saksframstillinga som er lagt fram for styret og fullmaktsskjema. Vidare følgjer valnemnda sitt framlegg til styremedlemer. I samband med at valnemnda startar sitt arbeid blir alle aksjonærane orientert gjennom brev 2 månader før generalforsamlinga.

Det er ikkje påmeldingsfrist for å møte i generalforsamlinga. Dei som møter ved opninga har rett til å delta i generalforsamlinga si handsaming, og aksjonærer kan gi fullmakt til å la seg representere.

Med ein avgrensa aksjonærkrins og god deltaking på tidlegare generalforsamlingar, er det ikkje lagt opp til røysting med elektronisk kommunikasjon.

Styret, valnemnd og revisjon er representert i samsvar med aksjelova sine reglar og vanlegvis er det representantar frå alle desse organa i den ordinære generalforsamlinga.

Møteleiar blir valt av generalforsamlinga og vil då vere så uavhengig som generalforsamlinga ønskjer det.

## 7. Valnemd

Valnemnda er valt av generalforsamlinga og er vedtektsfesta. I valnemnda er det ikkje representantar for styret eller leiinga. I tillegg til styrekandidatar kjem valnemnda med framlegg til godtgjering av styremedlemer. Valnemnda sitt arbeid er regulert i eigen instruks som mellom anna skal sikre at aksjonærane blir informert om valprosessen.

## 8. Styret, samansetjing og frie stilling

Styret i Tussa Kraft AS har 11 medlemer, 7 er valt av aksjonærane og 4 er valt mellom tilsette. I samsvar med aksjonæravtale mellom alle aksjonærane skal det fokuserast på å setje saman eit styre som skal ivareta aksjonærfelleskapen sine interesser og selskapet sitt behov for kompetanse, kapasitet og mangfald.

Aksjonæravtalen sikrar også at mindre aksjonærer åleine eller gjennom samarbeid med andre har rett til å nominere styremedlemer.

Det er inngått avtale med dei tilsette sine organisasjonar om ikkje å opprette bedriftsforsamling. I samsvar med dette har tilsette fått ein ekstra styremedlem, og styret vel styreleiar.

Ingen av styret sine medlemer har personlege interesser knytt til forretningar med Tussa.

Ingen av aksjonærvalde styremedlemer utfører andre oppgåver for Tussa.

Den daglege leiinga er ikkje medlem i styret.

## 9. Styret sitt arbeid

Kvart år blir det utarbeidd ein årsplan for arbeidet i styret, der styret sitt strategiske ansvar er vektlagt. Styret har nedsett eit kompensasjonsutval på 3 medlemer som skal kome med innstilling til styret på godtgjering til konsernsjefen og retningslinjer for leiande tilsette si løn.

Det er ikkje oppretta revisjonsutval i konsernet. Rolla som eit eventuelt revisjonsutval skulle følgje, er ivareteke av styret.

Dersom styremedlemer har personlege interesser i avtalar som blir inngått med selskapet, skal dei informere om det og dei vil bli inhabile ved handsaming av slike saker i samsvar med styreinstruks. Ingen slike saker har vore handsama siste året.

## 10. Risikostyring og intern kontroll

Overordna planar og strategiar blir revidert årleg i styret. Rapportar om den økonomiske utviklinga blir lagt fram for styret systematisk gjennom året. I tillegg til den finansielle rapporteringa blir det lagt fram rapportar om HMS-tilstanden, her under ein eigen årsrapport for HMS-området. I samsvar med krav som Tussa er underlagt som energiverk er det gjennomført risiko- og sårbarheitsvurderingar.

## 11. Godtgjering til styret

Styremedlemer er honorert med eit fast årleg beløp som blir fastsett på generalforsamlinga i april etter tilråding frå valnemnda og gjeld fram til neste ordinære generalforsamling.

## 12. Godtgjering til leiande tilsette

Konsernsjefen har fastløn og har ikkje bonusavtale.

Styret fastset konsernsjefen si løn og retningslinjer for leiande tilsette si løn etter tilråding frå kompensasjonsutvalet.

Det blir orientert om konsernsjefen og andre direktørar si avlønning i samsvar med krav i lovverket. Då det ikkje er avtalt resultatavhengig honorar, løn eller bonus verken for styret, konsernsjefen eller andre leiande tilsette, er det ikkje lagt fram eiga sak for generalforsamlinga om avlønning.

## 13. Informasjon og kommunikasjon

Tussa rapporterer til aksjonærane, långjevar og pressa tertialvis om utviklinga i konsernet. I tillegg til dei formelle møteplassane med aksjonærane (generalforsamling) blir det halde systematiske orienteringsmøte for aksjonærane både i fellesskap og einskildvis.

## 14. Overtaking

Dette punktet er ikkje relevant for Tussa.

## 15. Revisor

Tussa brukar PWC som revisor i morselskapet og i alle heileigde dotterselskap. Revisor legg plan for revisjonshandlingar og deltek i styret sitt arbeid etter behov. Revisor deltek på eit styremøte i året i samband med avslutting av årsrekneskapan. I hovudsak utfører revisor lovpålagte oppgåver. Det er altså berre i mindre grad at han utfører konsulentoppdrag. Revisor sitt honorar fordelt på lovpålagte oppgåver og konsulentoppdrag er presentert i note til rekneskapan.

## Tussa Kraft

Tussa Kraft AS er morselskapet i Tussakonsernet, og yter tenester innan økonomi, finans, innkjøp, personal og informasjon til dotterselskapa. Tussa Kraft AS har hovudkontor i Hovdebygda i Ørsta kommune.

## VISJON

# Tussa – med kraft til å skape miljøvennlege og framtidsretta løysingar.

## Forretningside

Tussa skal drive forretningsverksemd med utgangspunkt i produksjon, overføring og omsetning av energi- og kommunikasjonsprodukt. Varer og tenester skal vere basert på Tussa sin infrastruktur eller kjernekompetanse.

## Koronapandemien

Koronapandemien har på kort tid fått store konsekvensar for samfunnet og delar av næringslivet. Tussa sette tidleg i verk tiltak for å redusere konsernet sin risiko, og har gjennom året følgd retningslinjene gitt av styresmaktene. Koronapandemien har hatt avgrensa innverknad på konsernet sin aktivitet i 2020. Medarbeidarane har følgd smitteverntiltaka som har blitt sett i verk, og har vist stor fleksibilitet og innsats gjennom året.

Tussa har opplevd god etterspurnad etter tenestene konsernet leverer, og opplever god etterspurnad også i 2021. Det kan likevel vere risiko knytt til omsetning og resultat for 2021.

## NOKRE HENDINGAR I 2020

- Det var høg trivsel blant medarbeidarane. I den årlege trivselsmålinga fekk Tussa 68,2 poeng av 100 moglege
- 4 medarbeidarar fekk gullklokker etter å ha jobba 25 år i konsernet
- Tussa bidrog med økonomisk støtte til over 200 ulike frivillige lag og organisasjonar som i hovudsak har aktivitet retta mot barn og ungdom på søre Sunnmøre
- Tussa inviterte til direktesending 17. mai, då koronapandemien sette stoppar for den tradisjonelle feiringa. Sendinga vart ein sjårsuksess, og viste innslag frå alle dei sju kommunane på søre Sunnmøre

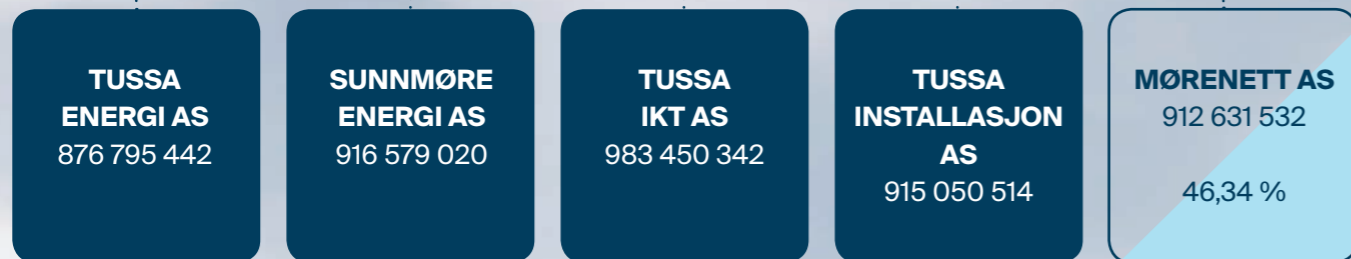
## Tilsette

Selskap	Tal fast tilsette	Kvinner	Menn	Del kvinner	Gj.snittsalder
Tussa Kraft AS	21	17	4	81 %	50,5
Tussa Energi AS	21	1	20	4,8 %	54
Tussa IKT AS	63	5	58	7,9 %	43,5
Tussa Installasjon AS	76	2	74	2,6 %	42,5
<b>Totalt</b>	<b>181</b>	<b>25</b>	<b>156</b>	<b>13,8 %</b>	<b>45,1</b>

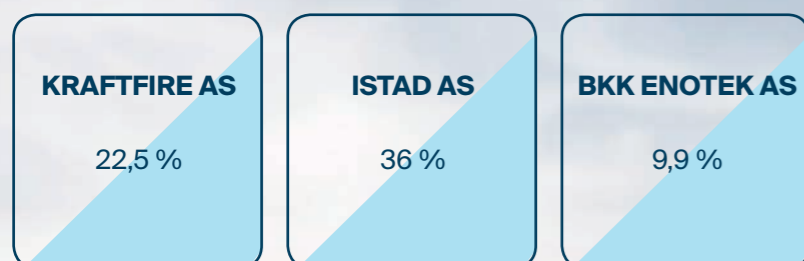


# Tussa Kraft AS

916 929 641



## DELEIGARSKAP



*Sindre Kvangarsnes, Ronny Færøy og Anders Aarflot Nupen  
utanfor Osdal kraftverk.*



## Tussa Energi og Sunnmøre Energi

Tussa Energi AS eig og driv 21 kraftverk og driv 2 kraftverk for Sunnmøre Energi AS, eit anna dotterselskap i Tussakonsernet.

Kraftverka har ein samla gjennomsnittleg produksjonskapasitet på om lag 712 GWh i året. I tillegg til vasskraftproduksjon har Tussa Energi AS eit biobrenselanlegg. Selskapet er aktør på den nordiske kraftbørsen NordPool spot, og handlar også på terminmarknaden Nasdaq OMX. Tussa Energi AS har forretningskontor i Ørsta kommune.

### Utvikling i 2020

Tussa Energi AS har dei siste åra hatt høg oppetid og lite driftsavbrot som følgje av feil i egne anlegg. I all hovudsak gjeld dette også for 2020.

Tussa Energi AS og Sunnmøre Energi AS produserte 816 GWh elektrisk kraft i 2020. Til samanlikning vart det produsert 638 GWh i 2019. I 2020 var gjennomsnittleg spotpris i området vårt (NO3) 10,0 øre/kWh mot 38,0 øre/kWh i 2019.

### Ny kraftproduksjon

Bygginga av Osdalen kraftverk (16,8 GWh) starta opp sommaren 2019, og kraftverket vart sett i drift i desember 2020.

Tussa Energi AS har arbeidd med planar for rehabilitering og oppgradering av Vartdal- og Bjørdal kraftverk. I 2018 fekk selskapet konsesjon på oppgradering av Vartdal kraftverk. Vedtak om utbygging er ikkje gjort enno. Bjørdal kraftverk er framleis til konsesjonshandsaming. Nettet kraftverk har vore ute av drift dei seinaste åra grunna lekkasje i rørgata. Det er førebudd å leggje ny rørgate i 2021 til erstatning for den gamle.

### Krafthandel og produksjonsstyring

Året starta med magasinbefylling på 96 % og avslutta med 114 % i høve normalbefylling ved årsskiftet. Det har vore eit år med rekordproduksjon, der tilsiget har vore heile 136 % av normalen. Mykje av produksjonen har vore tvungen for å hindre overløp. Overløpet har vore på om lag 19 GWh. Totalt er det produsert 816 GWh frå egne kraftverk.

Tussa Energi AS er aktør på den nordiske kraftbørsen Nasdaq OMX. Handel på kraftbørsen blir gjort for å sikre prisen på produksjonen framover i tid, i tillegg til krafthandel innanfor definerte risikorammer. Bruttoresultat av krafthandlinga vart 2 mill. kr. I tillegg til styring og forvaltning av eigen kraftproduksjon, vart det kjøpt 90,9 GWh frå lokale private småkraftverk der Tussa

Energi AS er balanseansvarleg. Tussa Energi AS har også ansvaret for meirverdiar som blir skapt gjennom sal av fornybar energi, og denne handelen gav eit positivt resultat i 2020, trass i eit stort prisfall for elsertifikat. Frå kraftverk som har rett til elsertifikat, har Tussa Energi AS fått sertifikat tilsvarande 130,6 GWh.

Områdeprisen for grunnkraft (NO3) vart 9,98 øre/kWh. Oppnådd pris på produksjonen utan sikring vart 10,84 øre/kWh. Prissikringa av kraftproduksjonen gav eit positivt resultatbidrag på 4,62 øre/kWh. Oppnådd pris med sikring vart 15,46 øre/kWh

#### Tussa Energi AS

Rekneskapstal (mill. kr)	2020	2019	2018
Driftsinntekter	158,0	305,3	420,6
Driftskostnader	159,3	205,6	363,3
Driftsresultat	-1,3	99,8	57,3
Netto finans	-25,0	-3,1	-19,7
Resultat før skatt	-26,3	96,7	37,6

#### Sunnmøre Energi AS

Rekneskapstal (mill. kr)	2020	2019	2018
Driftsinntekter	11,0	20,0	20,5
Driftskostnader	7,7	8,9	7,8
Driftsresultat	3,3	11,1	12,7
Netto finans	3,1	3,3	3,1
Resultat før skatt	6,4	14,4	15,7

	Normal	2020		2019		2018	
	GWh	GWh	% av normal	GWh	% av normal	GWh	% av normal
Tussa	278,0	314,9	113 %	271,21	98 %	210,1	76 %
Åmela	136,2	174,0	128 %	114,89	84 %	130,5	96 %
Sørbrandal	42,6	50,8	119 %	38,56	90 %	43,7	103 %
Bjerdal	30,5	33,8	111 %	30,09	99 %	29,2	96 %
Dale	23,2	29,9	129 %	20,99	90 %	23,3	101 %
Urke	21,4	22,3	104 %	20,33	95 %	19,9	93 %
Standal	16,4	20,8	127 %	14,27	87 %	13,5	82 %
Trandal	20,9	20,3	97 %	20,74	99 %	20,5	98 %
Kopa	16,9	19,3	114 %	15,10	89 %	15,7	93 %
Vedeld	14,8	18,7	126 %	13,08	88 %	12,9	87 %
Gjerdsvika	14,3	18,1	127 %	11,45	80 %	14,6	102 %
Vatne	14,0	17,1	122 %	13,13	94 %	12,5	89 %
Viddal	14,5	16,7	116 %	12,75	88 %	13,6	94 %
Kolfossen	13,7	16,1	118 %	11,48	84 %	11,6	85 %
Tenneelva	10,3	11,6	113 %	6,91	67 %		
Draura	6,2	7,2	117 %	5,72	93 %	6,1	99 %
Skår	4,8	5,8	121 %	3,90	81 %	3,5	74 %
Dalegjerdet	4,3	5,4	125 %	3,68	85 %	3,6	84 %
Ulsteindalen	4,9	5,0	101 %	3,98	81 %	3,7	74 %
Bruelva	3,2	3,7	116 %	2,08	65 %	2,1	67 %
Vartdal	3,6	3,6	99 %	3,64	100 %	3,5	95 %
Osdalen	16,8	0,9	0	0	0	0	0
Nesset	0	0	0	0	0	0	0
Sum vasskraftverk	711,5	816,0	114 %	637,98	89 %	594,0	84 %

## Rammevilkår fornybar energi

Elektrisitet som energiberar er sentral i framtida sitt energisystem, og vasskraft som energikjelde er framleis den mest konkurransedyktige, i alle fall i Noreg. Tussa, med sine vasskraftverk, er godt posisjonert for denne framtida.

## Strategi og framtidsutsikter

Det har vore gode stimulansar til å investere i ny produksjon dei seinaste åra, og det har medført at det for tida er eit nasjonalt og nordisk kraftoverskot. Det vil kome godt med i ei framtid der stadig meir skal elektrifiserast, og energiproduksjon basert på fossile kjelder skal fasast ut. For å balansere dette kraftoverskotet og

variasjonar i vêravhengig kraftproduksjon, er det viktig at det er gode kraftutvekslingssamband mot andre land for å halde ei stabil kraftprisutvikling. Fleire utvekslingssamband vert sett i drift etter 2020, og det er forventa at det vil gi meir stabile kraftprisar. Samstundes vil meir uregulert kraft verte utbygd, noko som vil auke variasjonane i kraftprisen. Nettoeffekten vil truleg vere større variasjonar, men vonleg på eit høgare gjennomsnittsnivå enn det som er observert i marknaden no.

Med overoppfylling av den svensk-norske elsertifikatmarknaden, er det venta at sertifikatprisane blir låge.

Med dei investeringsvilkåra som er no, vil Tussa Energi AS gjennomføre fleire rehabiliteringar dei komande åra.



## Kraftprisen dei komande åra

Kraftprisen har svinga mykje dei siste åra, og det må forventast svingingar dei komande åra også, men då kanskje meir i korte periodar når det er stor produksjon av uregulert kraft frå vind- og elvekraftverk. Sjølv om det er usikkert kva prisen vil bli i framtida, er den beste referansen den transparente marknadsplassen til Nasdaq OMX. Primo mars 2021 var prisutsiktene for 2022 til 2025 mellom 26 og 28 øre/kWh. Dette er ein prisnedgang på om lag 1 øre/kWh for same periode og i høve til same tid i fjor.

## NOKRE HENDINGAR I 2020

- Osdalen kraftverk vart sett i drift i desember
- Etter krav frå NVE vart det bygt ny dam og nytt inntak ved Lisjevatnet i Ulsteindalen kraftverk
- Tussa Energi AS arrangerte småkraftseminar i samarbeid med Fjord Energi. 60 deltakarar deltok på seminaret
- Tussa Energi AS innførte produksjonsprognostisering basert på maskinlæring for 20 elvekraftverk. Løysinga er utvikla i samarbeid med Montel, og gir redusert arbeidsmengd og meir presist resultat for melding i spotmarknaden





## Mørenett

Mørenett AS er eit samarbeid mellom Tafjord Kraft AS og Tussa Kraft AS. Tafjord Kraft AS eig 53,66 % og Tussa Kraft AS eig 46,34 % av aksjane i selskapet. Mørenett AS har om lag 67 000 kundar. Selskapet har hovudkontor i Herøy og har avdelingar i kommunane Ålesund, Fjord og Vanylven.

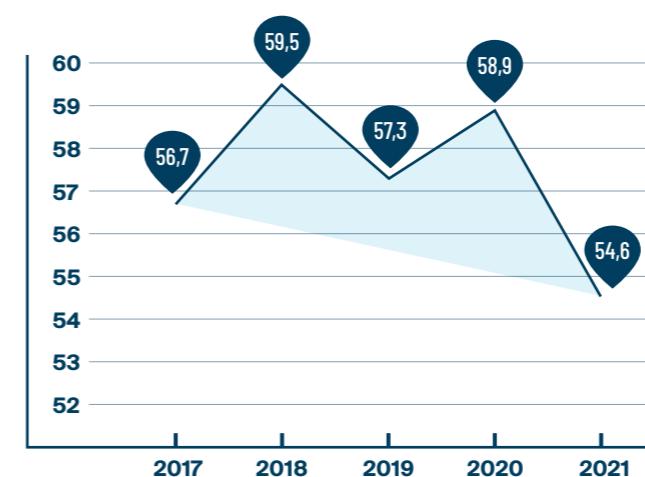
## Utvikling i 2020

I 2020 vart det levert 1 783 GWh til sluttbrukar, mot 1 756 GWh i 2019, ein auke på 1,5 %. Tapet i distribusjonsnettet i 2020 vart 81 GWh, som svarar til 4,3 % av energien som vart transportert inn i distribusjonsnettet. I distribusjonsnettet har aktiviteten gjennom året vore høg, med ferdigstilling av mange mindre og mellomstore anlegg, både i samband med fornying av nettet og til straumforsyning av nye kundar.

## Nettleige

Samstundes som det har vore eit mål om å oppnå tilfredsstillande avkastning av investert kapital, har det også vore viktig at nettleiga har ei stabil og føreseieleg utvikling. Blant selskap i Møre og Romsdal har Mørenett AS no den nest lågaste nettleiga for hushaldningskundar som brukar 20 000 kWh. Nettleigeutviklinga har vore slik dei fire føregåande åra og det komande året (2021) med alle avgifter inkludert.

Nettleige	2021	2020	2019	2018	2017
Nettleige øre/kWh	54,6	58,9	57,3	59,5	56,7



## Strategi og framtidutsikter

Mørenett AS er klar til å ta nye steg for å halde seg blant dei mest effektive nettselskapa. Røynslene tilseier at skalafordelane ved å verte større er vesentlege, både med omsyn til kompetanse og i høve til å realisere økonomiske synergjar. Mørenett AS arbeider difor for få til samanslutningar og kjøpe nettanlegg som kan bidra til å realisere dette.

Med ei reindyrka rolle som nettverksemd er Mørenett AS ein sentral aktør i vidare strukturendringar av elektrisitetsnettet på Nord-Vestlandet.



Rekneskapstal (mill. kr)	2020		2019		2018	
	100 %	46,34 %	100 %	46,34 %	100 %	46,34 %
Driftsinntekter	595,3	275,9	619,2	286,9	593,3	274,9
Driftskostnader	445,3	206,4	480,1	222,5	475,5	220,3
Driftsresultat	149,9	69,5	139,1	64,4	117,9	54,6
Netto finansresultat	-19,9	-9,2	-31,9	-14,8	-15,4	-7,1
<b>Resultat før skatt</b>	<b>130,0</b>	<b>60,2</b>	107,2	49,6	102,5	47,5

Nøkkeltal	2020	2019	2018
	100 %	100 %	100 %
<b>Forbruk distribusjonsnett</b>			
Målepunkt i distribusjonsnett	66 941	66 100	65 500
Levert kundar GWh	1783	1756	1737
Tap i distribusjonsnett GWh	81	94	100
Sum GWh	1864	1850	1837
Tap i distribusjonsnett	4,3 %	5,1 %	5,4 %
<b>Nøkkeltal distribusjonsnett</b>			
Høgspenlinjer km	838	860	866
Høgspenkabel km	1029	1001	992
Nettstasjonar stk.	2 618	2 616	2 604
Fordelingstransformatorar stk.	2 844	2 841	2 813
Fordelingstransformatorar (MVA)	1106	1079	1057
Lågspenlinjer km	1518	1542	1449
Lågspenkablar km	2 826	2 759	2 735
<b>Nøkkeltal regional- og sentralnett</b>			
132 kV luftlinjer km	403	403	386
132 kV sjøkabel km	19	19	19
132 kV jordkabel km	26	26	30
22-66 kV linjer km	178	179	194
22-66 kV sjøkabel km	27	26	26
22-66 kV jordkabel km	42	43	40
Transformatorstasjonar stk.	25	25	26
Installert transformatoryting (MVA)	1294	1249	1336
<b>Andre nøkkeltal</b>			
Effektmaks	302	354	374
Energiproduksjon mata inn i regionalnett (GWh)	1697	1368	1400
Energiproduksjon mata inn i distribusjonsnett (GWh)	549	428	430
Kile-kostnad (mill. kr)	22,1	18,3	30,8
Årsverk	136	136	138



*Mørenett AS er klar til å ta nye steg for å halde seg blant dei mest effektive nettselskapa.*

*Øvst:  
Benedikte Vatne og Frode Verpeide,  
energimontørar i Mørenett.  
Til venstre:  
Jan-Rune Ville, overmontør i Mørenett.*



## Tussa IKT

Tussa IKT AS produserer og sel kommunikasjonsstenester og IT-tenester. Tussa IKT AS sitt breibandsnett dekkjer heile søre Sunnmøre, og selskapet byggjer ut fiber til hushaldningar og bedrifter.



Parallelt med dette blir det satsa sterkt på IT-tenester til næringslivet, primært i Møre og Romsdal og Sogn og Fjordane, men også til andre delar av landet. Tussa IKT AS har hovudkontor i Hovdebygda i Ørsta og avdeling i Ålesund.

### Utvikling i 2020

I 2020 har kommunikasjonstenestene hatt god vekst. Kundetilgangen har vore god, og Tussa IKT AS fekk ein omsetningsvekst på 9,9 % i 2020. Størst auke har det vore innanfor internett-tenester til bedrifter og hushaldningar.

Innanfor IT-tenester har det vore ei svært god utvikling i 2020, og Tussa IKT AS oppnådde ein ekstern omsetningsvekst på 20,4 %. Den største veksten var innanfor IT driftstenester, varesal og konsulenttenester.

I 2020 leverte Tussa IKT AS eit driftsresultat på 35,1 mill. kr, noko som er betre enn forventa. Resultat etter skatt er på 21,7 mill. kr.

Rekneskapstal (mill. kr)	2020	2019	2018
Driftsinntekter	222,8	198,2	181,5
Driftskostnader	187,7	172,0	164,0
Driftsresultat	35,1	26,2	17,5
Netto finans	-7,3	-6,9	-8,9
Resultat før skatt	27,8	19,3	8,6

*Bilete: Brede Opsahl Haugen og Erik Sunde, serviceteknikarar i breibandspatruljen i Tussa IKT.*

## Strategi og framtidsutsikter

Tussa IKT AS skal dekkje kundane sine behov for framtidsretta, profesjonelle, miljøvennlige og trygge IKT-tenester heile døgnet.

## Breiband og fiber

Gode kommunikasjonsløysingar er svært viktig for både hushald og bedrifter. Tussa IKT AS byggjer ut eit framtidsretta fibernett på søre Sunnmøre, fører fiber heilt fram til den enkelte kunde, og tilbyr internett, TV-tenester og telefoni. Selskapet er godt nøgde med utviklinga i 2020. I løpet av året vart det levert fibertilgang til 2 109 nye hushaldningskundar. Ved årsskiftet var ordreserven på 964 kundar, og dette gir eit godt utgangspunkt for å levere fiber til mange nye kundar også i 2021. Tussa IKT AS opplever også stor etterspurnad frå bedriftene, og har i løpet av året levert fiber til 165 nye bedrifter.

## IT-drift og konsulent

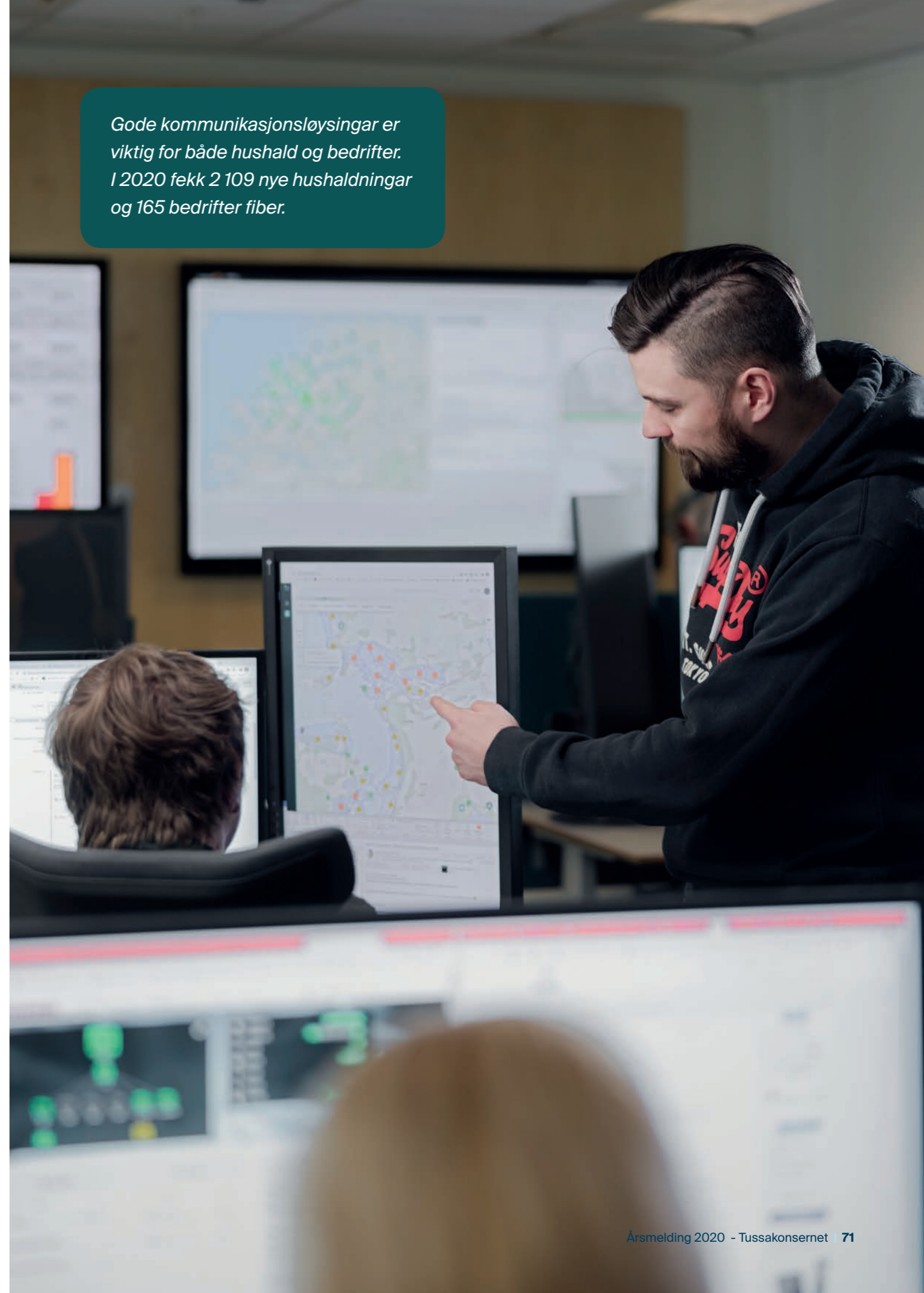
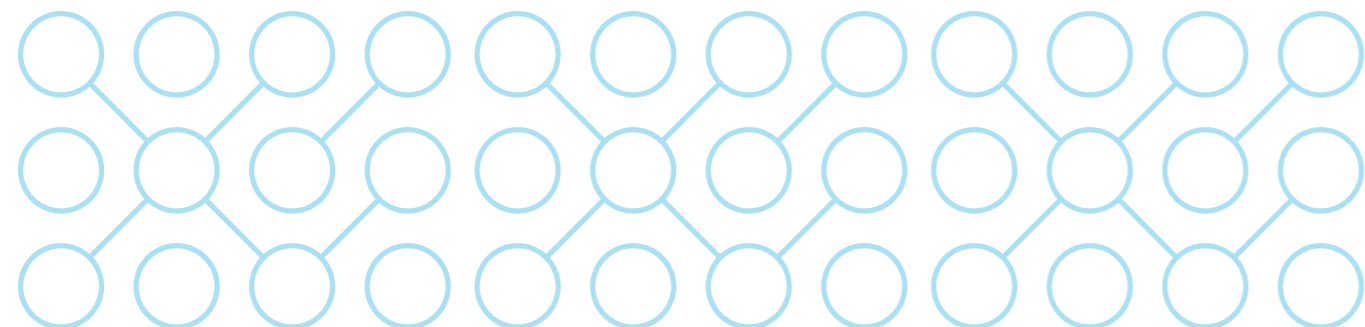
Stadig fleire bedrifter vel å setje ut heile eller delar av IT-drifta si, på grunn av høgare krav til oppetid, spesialkompetanse og sikkerheit. Tussa IKT AS har som mål å vere ein leiande leverandør av IT-tenester, og har hatt ein svært god vekst innanfor dette forretningsområdet på 13,2 mill. kr i 2020. Tussa IKT AS tilbyr hybride skyløysingar og konsulenttenester, og har eit nytt, energieffektivt og moderne datasenter som gir rom for vidare vekst.

Konsulentane i Tussa IKT AS har solid erfaring, og har spisskompetanse som blir nytta til å etablere gode løysingar for kundane. Tussa IKT AS opplever aukande etterspurnad spesielt innanfor IT-sikkerheit og Microsoft 365. Selskapet held fram arbeidet med å utvikle og vidareutvikle løysingane og konsept, både ut mot kunden og på datasenteret.

## NOKRE HENDINGAR I 2020

- Tussa IKT AS vart ISO 27001-sertifisert. Sertifikatet omfattar Tussa IKT AS sine metodar og prosessar for sikkerheitsleiing
- Det vart inngått avtale med Ørsta kommune om å byggje fiber til Leknes, Urke og Øye
- Tussa IKT inngjekk avtale med Volda kommune om fibersamarbeid på strekninga Volda – Hornindal
- Det vart levert fiber til rekordmange hushaldningar og bedrifter
- Bedriftskundane på produkta breiband og IT ga Tussa ei svært god overordna vurdering i ei omdømmemåling, med ein skår på 79 av 100

*Gode kommunikasjonsløysingar er viktig for både hushald og bedrifter. I 2020 fekk 2 109 nye hushaldningar og 165 bedrifter fiber.*





## Tussa Installasjon

Tussa Installasjon AS er ein elektroentreprenør som leverer tenester innan dei aller fleste elektrotekniske fagområda som t.d. sterkstrøm, svakstrøm, automasjon, tele og data. Det vert levert tenester til privatpersonar, industri og næringsverksemdar. Tussa Installasjon AS har hovudkontor i Ørsta og avdelingar i Ulsteinvik og Fosnavåg.



### Utvikling i 2020

Tussa Installasjon AS hadde eit driftsresultat på 8,9 mill. kr i 2020, som er ei forbetring på 6,7 mill. kr frå 2019. Marknaden er framleis prega av hard konkurranse, men det er høg aktivitet i selskapet og utsiktene for 2021 er difor gode.

### Strategi og framtidsutsikter

Tussa Installasjon AS er den største og mest komplette elektroentreprenøren i distriktet, godt etablert i marknaden med ei over 60 år lang historie. Ved å levere rett kvalitet til rett tid og til konkurransedyktig pris, skal Tussa Installasjon AS vere det føretrekte valet når marknaden skal velje elektroentreprenør. Selskapet skal vere kjent for eit godt fag- og arbeidsmiljø, og vere den mest attraktive arbeidsplassen for elektrofagfolk i distriktet.

For Tussa Installasjon AS har ordreinngangen i 2020 auka med 28 %. Auke i omsetninga skuldast god fiberaktivitet og serviceaktivitet. Året 2021 vil vere prega av større næringsprosjekt, men det er også forventningar om god aktivitet i servicemarknaden.

Rekneskapstal (mill. kr)	2020	2019	2018
Driftsinntekter	143,2	112,4	103,2
Driftskostnader	134,3	110,3	104,9
Driftsresultat	8,9	2,2	-1,7
Netto finans	0,0	0,3	0,1
<b>Resultat før skatt</b>	<b>8,9</b>	<b>1,9</b>	<b>-1,6</b>

### NOKRE HENDINGAR I 2020

- Leverte komplett installasjon til alle flåteleveransane til Ulstein Betong på Haddal
- Leverte komplett installasjon på Volda Campus SpareBank 1 Arena
- Leverte komplett installasjon i Hadarhallen på Hareid
- Leverte gatelysinstallasjon i Hornindal

## Styret i Tussa Kraft AS pr. 31.12.2020

### VALDE AV AKSJONÆRANE

Namn Tal år i styret

#### **Gunnar Gjørtz**

- Handelsakademiet (BI), registrert revisor
- Økonomidirektør i fleire selskap
- KLP Eigedom, adm. direktør

Frå 2013 - 8 år

#### **Hilde Marie Brungot**

- NHH Siv. økonom
- Økonomidirektør i fleire selskap
- Pensjonist

Frå 2010 - 11 år

#### **Sindre Rotevatn**

- BI, siviløkonom
- Økonomidirektør/direktør i fleire selskap
- MRB AS, konsulent

Frå 2013 - 8 år

#### **Unny Iren Haugen**

- Psykiatrisk sjukepleiar
- Kommunestyre-/formannskapsmedlem Sande
- Meddommar Søre Sunnmøre Tingrett
- Tillitsvalt sjukepleiarforbundet

Frå 2020

#### **Inger Sandvik Sundnes**

- HiMolde, øk. adm.
- Konsulent i fleire selskap.
- Alti Ørsta, senterleiar

Frå 2013 - 8 år

#### **Kjell Arne Aurstad**

- Teknisk fagskule
- Aurstad AS, maskinentreprenør

Frå 2014 - 7 år

#### **Oskar Grimstad**

- Framhaldskule
- Styreleiar fleire selskap
- Varaordførar
- Stortingsrepresentant
- Næringskomiteen
- Energi- og miljøkomiteen

Frå 2020

### VALDE AV TILSETTE

Namn Tal år i styret

Knut Arne Grimstad  
- NITO

Frå 2015 - 6 år

Daniel Fjørtoft  
- EI&IT

Frå 2015 - 6 år

Håvard Marøy  
- EI&IT

Frå 2013 - 7 år

Olav-Arne Hustad Vinjevoll

Frå 2019 - 2 år





## Organisation and history

Tussa Kraft AS was founded in 1949 and has been producing and supplying electricity to the southern part of Sunnmøre for more than 70 years. The company played an active role in the far reaching changes that have had a major impact on the region's general industrialisation and on the local power supply in particular.

Tussa has demonstrated a capacity for readjustment and adaptation and has now emerged as a leading utility with 181 employees located on the northwest coast of Norway. Tussa is to carry out business operations based on the production, transmission and sale of energy and communication products. The products are to be based on Tussa's core expertise and infrastructure.

Tussa is an organisation in which the parent company, Tussa Kraft AS, owns the subsidiaries Tussa Energi AS, Sunnmøre Energi AS, Tussa IKT AS and Tussa Installasjon AS. In addition Tussa owns 46,34 % of the shares in Mørenett AS.

Tussa Kraft AS provides administrative support and services to all the subsidiaries within the organisation.

Tussa Energi AS owns and operates 21 power stations in addition to operating a further two, which are owned by Sunnmøre Energi AS. The normal production is 711,5 GWh, and the annual total production in 2020 was 816,0 GWh. This energy is sold to the wholesale/trade and retail markets all over Norway, with the northwest coast of Norway being the main market.

Mørenett AS is organized as a joint venture between Tussa Kraft AS and Tafjord Kraft AS, and has about 67 000 customers, 136 employees and is one of the largest network company in Norway, measured by net assets. Mørenett AS is responsible for the distribution of all electricity in Sunnmøre.

Tussa IKT AS manages Tussa's investments in regional IP network infrastructure, built using wireless technologies and optical fibres. Tussa IKT also provides advanced IT services to both companies and public organisations in the region.

Tussa Installasjon AS is an electrical contractor that provides services in most electrical engineering disciplines. Services are provided to private individuals, industry and businesses.

### Strategy and forecasts

Tussa's owners want the company to continue to thrive in its strength and independence, and to continue to be a motivator for the region. Tussa is also the owners tool to achieve a sustainable energy supply to the region. The vision is to create environmentally and progressive solutions with power from Tussa.

### Ownership

Tussa is committed to providing information that shows the true share value of the company and to its role in local society. This entails Tussa having an active attitude towards delivering what it has promised to shareholders and informing them about these issues. We believe that maintaining a local majority holding in Tussa is still vitally important.

### Hydroelectric power – renewable energy

Electricity as a source of energy is a key part of the energy system of the future. Hydropower as an energy source is still the most competitive, at least in Norway. Tussa with its hydropower plants is well positioned for this future.

### IT and broadband

The development, operation and monitoring of Tussa's broadband roll-out in Sunnmøre will continue in 2021. Our vision is to become the preferred provider of broadband and related services in the area. We will meet customer requirements for communication and interaction through our future-oriented and reliable broadband technology. Tussa aims to cover its customer's needs for communication and IT services through future-oriented technology that focuses on security. Tussa is to be the customer's first choice for ICT services in the region. Several companies choose to outsource all or part of their IT operations as a result of increased demands for specialist expertise. Tussa wants to meet this

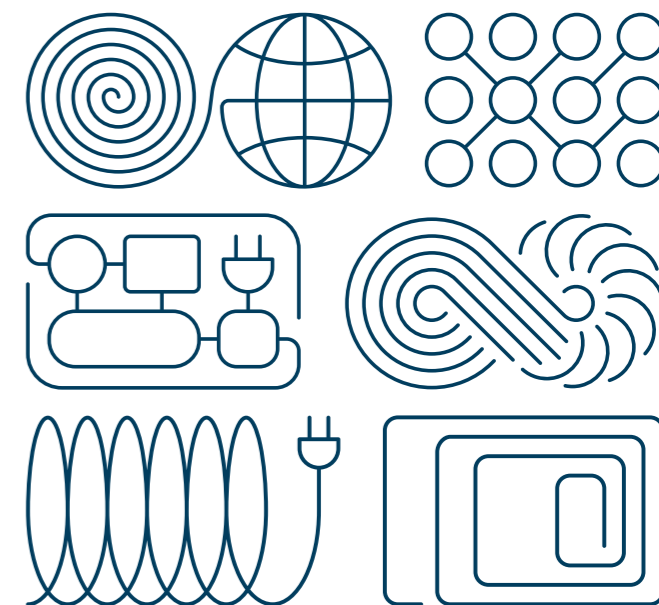
need by being a local, responsible supplier of IT operations services. The broadband network will be further developed in order to provide capacity-demanding services with a high uptime.

### Electrical contractor

Tussa is the largest and most complete electrical contractor in the district, well established. By delivering the right quality at the right time and at a competitive price, Tussa will be the preferred choice when the market chooses an electrical contractor.

### Marketing and customer support

Tussa has the northwest coast of Norway as its regional stronghold, and therefore primarily focuses on the local region. However, we would like to develop outside our geographical sphere together with our customers. Our main development and growth will result from increased sales to existing local customers. This alone is enough of a challenge as regards maintenance work and the expansion of our portfolio of products. Market demands for new products require a close and logical connection to our key values, which are "progressive and environmentally", and to our local power grid and telecom infrastructure. Putting together our products in logical product families will be a key priority in order to ensure that our customers feel that they are getting value for money. The effective handling of customer information and development of our Internet products will be key tasks in the time ahead. There are several opportunities for sustained growth and development within all the group's core areas, and the company's owners are confident that profits will continue to increase in the future.



## Revenue statement

Numbers in 1000 NOK

Tussa Kraft AS			Tussa Group	
2019	2020	Note	2020	2019
<b>OPERATING INCOME AND OPERATING EXPENSES</b>				
5 002	<b>4 988</b>	Revenue	<b>331 510</b>	287 657
0	<b>0</b>	Energy revenue	<b>204 225</b>	557 887
0	<b>0</b>	Transmission revenue	<b>263 157</b>	269 444
27 336	<b>24 454</b>	Other operating income	<b>10 669</b>	19 205
0	<b>0</b>	Gain on sale of operating assets	<b>44 825</b>	0
<b>32 338</b>	<b>29 443</b>	<b>Operating Income</b>	<b>854 386</b>	1134 193
<b>Operating expenses</b>				
0	<b>6</b>	Raw materials and consumables used	<b>103 198</b>	78 694
0	<b>0</b>	Energy- and transmission cost	<b>145 443</b>	397 862
23 148	<b>22 416</b>	Payroll expenses	<b>193 424</b>	188 761
468	<b>454</b>	Depreciation and amortisation expense	<b>138 427</b>	128 747
0	<b>0</b>	Write down on tangible and intangible assets	<b>1 728</b>	1 011
14 464	<b>11 461</b>	Other operating expenses	<b>106 297</b>	133 856
<b>38 080</b>	<b>34 338</b>	<b>Operating expenses</b>	<b>688 518</b>	928 931
<b>-5 741</b>	<b>-4 895</b>	<b>Operating profit</b>	<b>165 868</b>	205 262
<b>Financial income and expenses</b>				
<b>54 718</b>	<b>111 808</b>	<b>Net financial income and expenses</b>	<b>10, 18, 22</b>	<b>-27 760</b>
<b>48 976</b>	<b>106 913</b>	Operating result before tax	<b>138 108</b>	174 031
<b>5 688</b>	<b>1 228</b>	Tax on ordinary result	<b>23 868</b>	77 228
<b>43 288</b>	<b>105 685</b>	<b>Annual net profit</b>	<b>114 240</b>	96 802
<b>-3 070</b>	<b>-3 655</b>	To reserve for valuation variances	<b>-3 655</b>	-3 070
<b>0</b>	<b>44 543</b>	Dividend	<b>44 543</b>	0
<b>46 358</b>	<b>64 798</b>	To other equity	<b>73 352</b>	99 872
<b>43 288</b>	<b>105 685</b>	<b>Total allocated</b>	<b>16, 21</b>	<b>114 240</b>

## Balance sheet

Numbers in 1000 NOK

Tussa Kraft AS			Tussa Group	
2019	2020	Note	2020	2019
<b>ASSETS</b>				
<b>Fixed assets</b>				
<b>Intangible fixed assets</b>				
725	<b>544</b>	Waterfall rights	<b>9</b>	<b>14 369</b>
0	<b>0</b>	Goodwill	<b>9</b>	<b>10 116</b>
<b>725</b>	<b>544</b>	<b>Total intangible assets</b>	<b>24 485</b>	29 147
<b>Tangible fixed assets</b>				
1170	<b>1 141</b>	Buildings and land	<b>8</b>	<b>172 438</b>
0	<b>0</b>	Power plant assets	<b>8</b>	<b>748 306</b>
0	<b>0</b>	Transmission assets	<b>8</b>	<b>1 350 517</b>
3	<b>0</b>	Equipment and other movables	<b>8</b>	<b>131 327</b>
50	<b>508</b>	Assets in progress	<b>8</b>	<b>48 663</b>
<b>1 223</b>	<b>1 650</b>	<b>Total tangible fixed assets</b>	<b>2 451 252</b>	2 323 873
<b>Financial fixed assets</b>				
732 954	<b>715 642</b>	Investments in subsidiaries	<b>10</b>	<b>0</b>
430 000	<b>430 000</b>	Loans to group companies	<b>12, 14</b>	<b>0</b>
427 483	<b>517 705</b>	Investm. in associated companies and joint ventures	<b>10, 11</b>	<b>370 305</b>
24 720	<b>24 690</b>	Investments in shares	<b>11</b>	<b>24 716</b>
7 488	<b>0</b>	Other receivables	<b>11, 12</b>	<b>13 161</b>
3 862	<b>3 134</b>	Pension funds	<b>5</b>	<b>9 759</b>
<b>1 626 507</b>	<b>1 691 171</b>	<b>Total financial fixed assets</b>	<b>417 940</b>	331 976
<b>1 628 456</b>	<b>1 693 365</b>	<b>Total fixed assets</b>	<b>2 893 677</b>	2 684 996
<b>Current assets</b>				
0	<b>0</b>	Inventories	<b>24</b>	<b>11 711</b>
<b>Debtors</b>				
1 276	<b>773</b>	Accounts receivables	<b>14</b>	<b>61 529</b>
0	<b>0</b>	Accrued income	<b>25</b>	<b>7 922</b>
62 880	<b>142 236</b>	Receivables group companies	<b>14</b>	<b>0</b>
40 699	<b>24 849</b>	Other receivables	<b>14</b>	<b>49 781</b>
<b>104 855</b>	<b>167 858</b>	<b>Total debtors</b>	<b>119 231</b>	160 096



## Balance sheet, continued

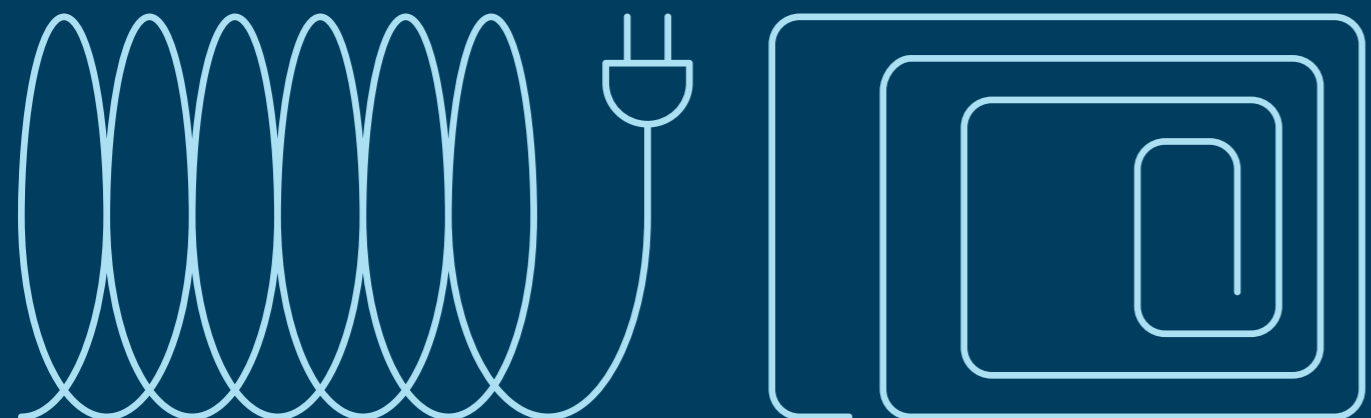
Numbers in 1000 NOK

Tussa Kraft AS			Tussa Group		
2019	2020		Note	2020	2019
1 208	<b>1 233</b>	Cash and bank deposits	15	<b>52 664</b>	71 682
106 062	<b>169 091</b>	Total current assets		<b>183 606</b>	242 928
<b>1 734 518</b>	<b>1 862 456</b>	<b>Total assets</b>		<b>3 077 283</b>	2 927 924
<b>EQUITY AND LIABILITIES</b>					
<b>Restricted equity</b>					
30 320	<b>30 320</b>	Share capital	17	<b>30 320</b>	30 320
242 724	<b>242 724</b>	Share premium reserve		<b>242 724</b>	242 724
119 282	<b>119 282</b>	Other restricted equity		<b>119 282</b>	119 282
<b>392 327</b>	<b>392 327</b>	<b>Total restricted equity</b>		<b>392 327</b>	392 327
<b>Retained earnings</b>					
-151	<b>-3 806</b>	Reserve for valuation variances		<b>-3 806</b>	-151
325 690	<b>348 525</b>	Other equity		<b>605 136</b>	573 633
<b>325 540</b>	<b>344 720</b>	<b>Total retained earnings</b>		<b>601 330</b>	573 483
<b>717 866</b>	<b>737 046</b>	<b>Total equity</b>	<b>16, 21</b>	<b>993 657</b>	965 810
<b>Liabilities</b>					
<b>Provisions</b>					
1 301	<b>1 626</b>	Pension liabilities	5	<b>2 315</b>	3 638
803	<b>429</b>	Deffered tax	5	<b>11 066</b>	5 055
20 992	<b>18 891</b>	Other provisions		<b>30 005</b>	25 744
<b>23 096</b>	<b>20 946</b>	<b>Total provisions</b>		<b>43 385</b>	34 437
<b>Other long-term liabilities</b>					
825 000	<b>920 000</b>	Liabilities to financial institutions	12, 13	<b>1 778 166</b>	1 643 232
100 113	<b>100 113</b>	Liabilities to other group companies	12	<b>0</b>	0
0	<b>0</b>	Other long term liabilities		<b>2 598</b>	2 615
<b>925 113</b>	<b>1 020 113</b>	<b>Total of other long term liabilities</b>		<b>1 780 764</b>	1 645 847

## Balance sheet, continued

Numbers in 1000 NOK

Tussa Kraft AS			Tussa Group		
2019	2020		Note	2020	2019
<b>Current liabilities</b>					
5 809	<b>9 212</b>	Liabilities to financial institutions		<b>9 212</b>	5 809
1 172	<b>1 019</b>	Trade creditors	14	<b>59 084</b>	80 108
5 540	<b>1 602</b>	Tax payable	7	<b>23 652</b>	69 269
2 168	<b>2 455</b>	Public duties payable		<b>57 506</b>	57 453
0	<b>44 543</b>	Dividends		<b>44 543</b>	0
49 244	<b>21 394</b>	Liabilities to other group companies	14	<b>0</b>	0
4 511	<b>4 128</b>	Other short term liabilities	14	<b>65 481</b>	69 191
<b>68 444</b>	<b>84 351</b>	<b>Total short term liabilities</b>		<b>259 478</b>	281 830
<b>1 016 652</b>	<b>1 125 410</b>	<b>Total liabilities</b>		<b>2 083 626</b>	1 962 115
<b>1 734 518</b>	<b>1 862 456</b>	<b>Total equity and liabilities</b>		<b>3 077 283</b>	2 927 924



Årsmelding  
2020

