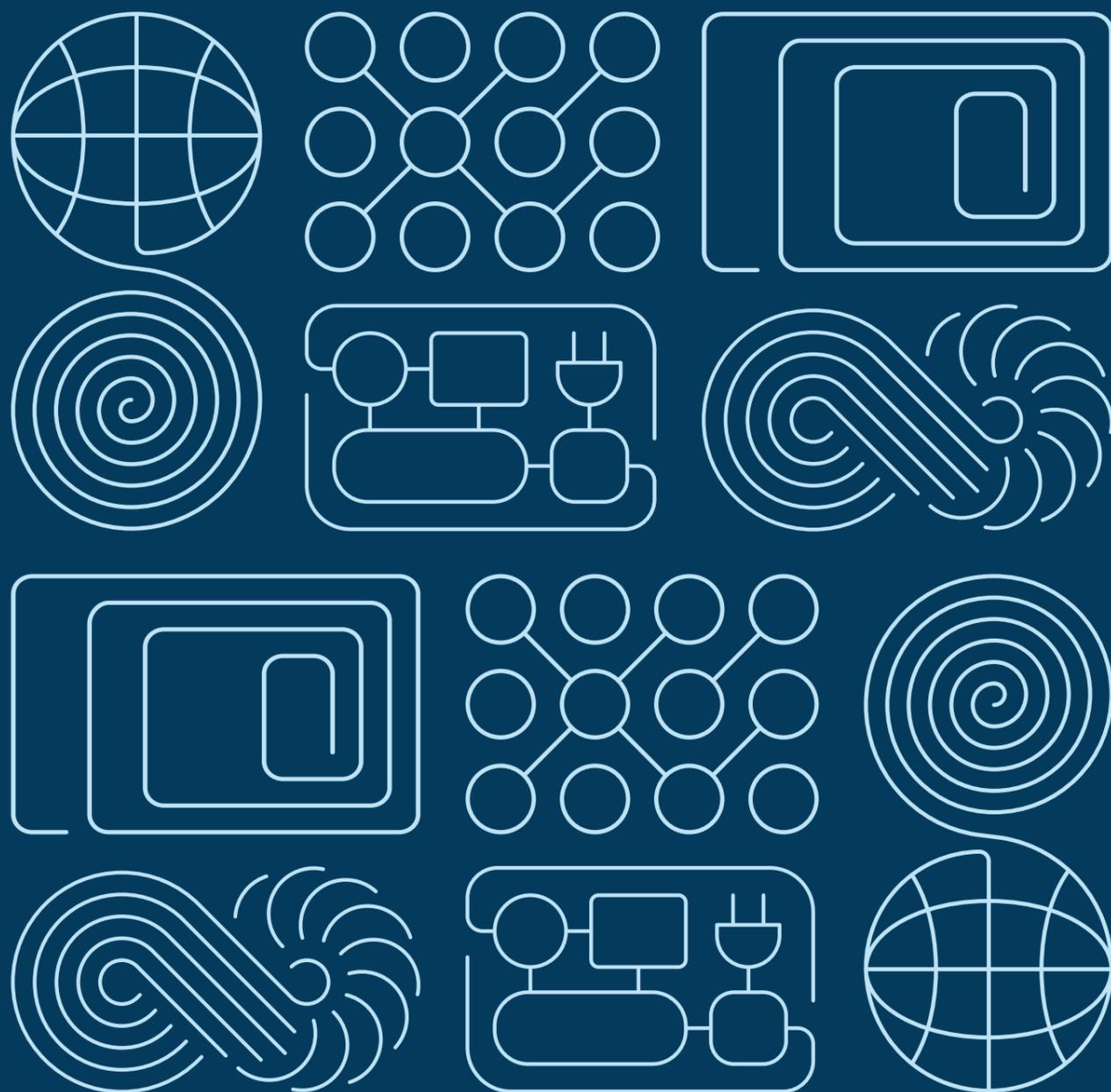


Årsrapport  
2021



## Innhold

Konsernsjefen har ordet ..... s 04

### Årsmelding, rekneskap og notar

Organisasjon og bakgrunn ..... s 06

Nøkkeltal konsernet ..... s 08

Årsmelding frå konsernstyret ..... s 10

Resultatrekneskap ..... s 22

Balanse ..... s 23

Verdi av konsernet ..... s 25

Notar til rekneskapen ..... s 26

Kontantstraumanalyse ..... s 52

Revisjonsmelding ..... s 54

Samfunnsrekneskap ..... s 56

Status for eigarstyring og selskapsleiing ..... s 58

### Om Tussakonsernet

Tussa Kraft ..... s 60

Kraftproduksjon ..... s 62

Mørenett ..... s 66

IT og kommunikasjon ..... s 70

Installasjon ..... s 74

Styret i Tussa Kraft AS ..... s 76

### In English

Organisation and history ..... s 78

Revenue statement ..... s 80

Balance sheet ..... s 81

*Framsidefoto: Ronny Færøy, ingeniør i Tussa Energi.*

*Foto gjennom heile rapporten: Marius Beck Dahle.*

## Stormaktspolitikk og miljø

Koronapandemien er i ferd med å ebbe ut, og i overgangen til ein meir normalisert situasjon, har nye utfordringar openberra seg. Dei nye utfordringane er i hovudsak utløyst av historisk høge gassprisar, som har gitt ringverknader til mange andre produkt som har gass som direkte eller indirekte innsatsfaktor.

Oppi dette har Russland gått til krig mot Ukraina. Krigen forverrar situasjonen ytterlegare for mange verdsmarknadsprodukt, men i høve til krigen sin brutalitet, som dei opplever i Ukraina, er dette smått. Bakom har vi framleis konsekvensane av klimagassar i atmosfæren. Denne utfordringa må løysast, og det må agerast før det er for seint.

Ser vi historisk på det, er vi i ein ekstraordinær situasjon med prisar på fleire energiprodukt som er langt over det som har vore notert i nyare tid. Det kan soleis vere ein fare for at kortsiktige økonomiske utfordringar vil redusere motivasjonen for å setje og etterleve djerve klimamål. Dette ser vi spor av både i Europa og i Noreg. Det som likevel er positivt, er at når krisa er stor nok, samlast velutvikla demokrati seg til å gjennomføre tiltak som også er negative på kort sikt for heimlege verksemder og innbyggjarar. Eit døme på det er sanksjonane frå Vest-Europa mot Russland.

Utslepp av klimagassar er ei global utfordring, og kloden er avhengig av verdsomspennande semje for å redusere skadelege utslepp. I dag ser vi ein tendens til ytterlegare polarisering mellom eineveldige og ekte folkestyrte statar. Denne polariseringa kan vere til hinder for brei semje om gjennomføring klimatiltak. Eg trur likevel at når kriseforståinga er stor nok vil det vere globalt grunnlag for å setje i verk tiltak som på kort sikt kan vere upopulære, men som på lang sikt er tvingande nødvendige. Eg er klimaoptimist.

Stormaktspolitikken har omfattande ringverknader og når vegen til oss også. Ein av verknadene er at kraftprisane har vorte svært høge i alle fall i sørlege delen av Noreg. Når det gjeld prisdifferansane i Skandinavia, må transmisjonsnettoperatorene i Noreg og Sverige ta på seg eit stort ansvar. Eit vesentleg fundament for energilova som vart vedteken rundt 1990 var at det skulle vere så like kraftprisar som mogleg i landet. Dette har totalt svikta den seinare tida. Viss Tussa sin kraftproduksjon hadde lege i sør, hadde konsernet

*"Eg trur likevel at når kriseforståinga er stor nok vil det vere globalt grunnlag for å setje i verk tiltak som på kort sikt kan vere upopulære, men som på lang sikt er tvingande nødvendige. Eg er klimaoptimist."*

ELLING

hatt eit driftsresultat som hadde vore rundt 200 mill. kr høgare enn det vi fekk i 2021 og eit resultat etter skatt som hadde vore rundt 80 mill. kr større. Under føresetnad av tilfredsstillande balansetal for kraftselskapa, hadde eg sett det som heilt naturleg at slike ekstraordinære inntekter vart betalt ut 100 % som utbyte til eigarane. Ein slik utbyttepolitikk vil truleg også gi god aksept hos "vanlege folk".

Det store prisskiljet kan også gi kraftprodusentar svært ulike økonomiske rammevilkår og ulik evne til å vere med på investeringar for framtida. Når det er sagt, er kraftprisnivået for høgt i Sør-Noreg i høve til det som er økonomisk leveleg for folk og verksemder over tid. Framstillinga mi er for å vise økonomiske ulikskapar over prisskiljelina for eigarar av kraftproduksjon, og ikkje som eit generelt ønskje om høge kraftprisar.

Analysemiljø spår at det frå Midt-Noreg og nordover vil vere prisdifferansar mot sørlege Noreg frå 60 øre/kWh

i 2022 minkande til 20 øre/kWh i 2025. Situasjonen er sensitiv for endringar i vêrfaktorar som vind, nedbør og temperatur, og det må forventast store variasjonar i kraftprisane frå dag til dag og over sesongar. Betring vil i hovudsak først kome når det blir oppgradering av kraftlina frå Sogndal til Aurland som er planlagt sett i drift i 2025. Gjennomføring av dette tiltaket toler ikkje forseinkingar – det hastar.

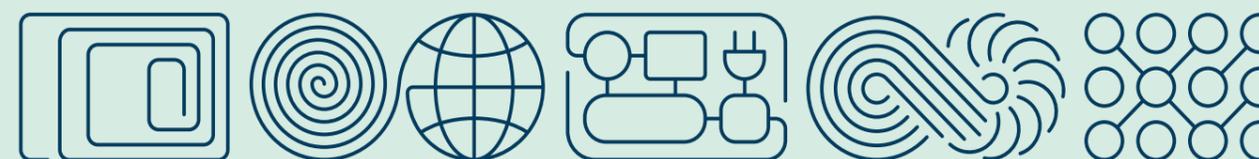
Mykje av spalta eg har fått til rådvelde har dreia seg om kraftprisar og kopla til konsekvensar for kraftproduksjon. Tussa er meir enn det. Elementa elektrisitet og digitalisering er kjernar i alle forretningsområda våre. Overgangen frå samfunn avhengig av fossil energi til samfunn bygd på fornyeleg energi krev stor auke i innsatsen både med elektrifisering og digitalisering.

Tussa sine forretningsområde med kraftproduksjon, kraftnett, kraftomsetning, IKT og installasjon er alle godt posisjonert til gjere ein innsats ved denne overgangen. For at vi skal vere ein truverdig samarbeidspart på miljøområdet, har vi sett i gang ein prosess med tanke på å bli miljøsertifisert i 2022 etter ISO-standarden 14001. Dette skal sikre at vi har gode interne prosessar for å redusere dei negative miljøavtrykka våre.

**Vi ser på Tussa som ein del av løysinga og ikkje som ein del av problemet. Vi har ambisjonar om å gjere ein jobb lokalt slik at vi er med og reddar verda.**



*Elling Døydal*



# Organisasjon og bakgrunn

Tussa Kraft vart stifta i 1949 og har sidan då vore kraftprodusent og -leverandør på søre Sunnmøre.

Selskapet har vore med i den store utviklinga i regionen, både med omsyn til industrialisering generelt, og i kraftforsyninga spesielt, og i dag er Tussa Kraft morselskapet i eit leiande energi- og breibandskonsern på Nord-Vestlandet. Tussakonsernet tilbyr eit breitt produktspekter innan energi, IT, breiband og installasjon. Dyktige og framsynte eigarar og medarbeidarar har gjort og gjer dette mogleg.

## Forretningsidé

Tussa skal drive forretningsverksemd med utgangspunkt i produksjon, overføring og omsetning av energi- og breibandsprodukt. Varer og tenester skal vere basert på Tussa sin infrastruktur eller kjernekompetanse.

## Hovudmål

Produkt med god kvalitet, lokal forankring saman med samfunnsansvarlege og framtidsretta handlingar skal posisjonere Tussa som kundane sitt førsteval.

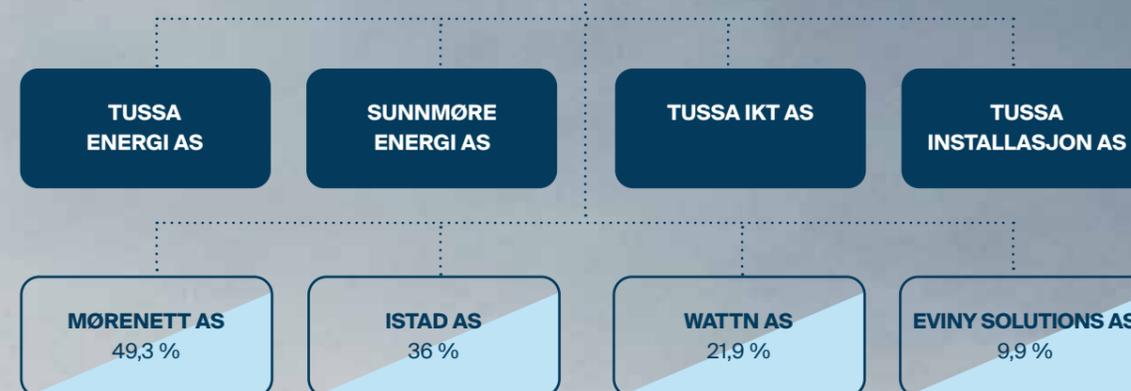
## Organisering

Tussa er organisert som konsern med morselskapet Tussa Kraft AS som 100 % eigar av dotterselskapa Tussa Energi AS, Sunnmøre Energi AS, Tussa IKT AS og Tussa Installasjon AS. Administrative støttefunksjonar innan økonomi, finans, personal, sekretariat og kommunikasjon er samla i morselskapet, som yter tenester til dotterselskapa.

I tillegg til dei 100 % eigde selskapa har Tussa strategiske og industrielle eigarpostar i Mørenett AS med 49,3 %, i Istad AS med 36 %, i Wattn AS med 21,9 % og Eviny Solutions AS med 9,9 %.

I 2021 kjøpte Tussa selskap i Stryn, og desse er ikkje innarbeidd i organisasjonskartet.

## Tussa Kraft AS



– med kraft til å skape miljøvennlege og framtidsretta løysingar



# Nøkkeltal konsernet

Tal i mill. kr

	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
<b>Resultat og balanse</b>							
Energisal	275	204	558	519	298	286	242
Nettleige	306	263	2698	246	222	309	222
Driftsinntekter	966	856	11348	1048	812	891	762
EBITDA	322	303	335	254	264	329	234
Driftsresultat	168	163	205	133	132	198	97
Årsresultat	71	112	97	56	57	85	25
Investeringar	246	268	217	537	232	192	164
Totalkapital	3 799	3 079	2 928	2 944	2 441	2 338	2 255
Eigenkapital	1 310	987	966	869	850	831	771
Utbyte	47	45	-	40	33	25	20
Utbyte pr. aksje i kr	14 385	14 691	-	13 042	11 000	8 081	6 464
<b>Lønsemd</b>							
Totalkapitalrentabilitet	6,6 %	8,2 %	9,0 %	6,8 %	6,6 %	8,7 %	4,6 %
Eigenkapitalrentabilitet før skatt	13,4 %	13,8 %	19,0 %	11,4 %	12,3 %	17,2 %	7,4 %
Eigenkapitalrentabilitet etter skatt	6,2 %	11,4 %	10,6 %	6,5 %	6,8 %	10,6 %	3,3 %
Resultatgrad	0,22 %	0,26 %	0,22 %	0,17 %	0,19 %	0,22 %	0,13 %
Kapitalomløp	0,30	0,31	0,41	0,41	0,35	0,39	0,34
<b>Kapitaltilhøve</b>							
Eigenkapitalprosent	34,5 %	32,1 %	33,0 %	29,5 %	34,8 %	35,6 %	34,2 %
Rentedekningsgrad	3,1	2,2	2,9	2,2	2,9	3,2	2,2
Likviditetsgrad 1	0,9	0,7	0,9	0,9	0,9	1,1	0,9
Utbyteprosent	66 %	40 %	0 %	70 %	59 %	29 %	78 %
<b>Personal</b>							
Produktive årsverk	318	284	274	272	259	290	285
Omsetning pr. produktive årsverk	3,0	3,0	4,1	3,9	3,1	3,1	2,7
Driftsresultat pr. produktive årsverk	0,5	0,6	0,7	0,5	0,5	0,7	0,3

EBITDA	<i>Earnings before interests, taxes, depreciations and amortizations (inntening før rente, skatt, avskrivning og nedskrivning)</i>
Totalkapitalrentabilitet	<i>(Resultat før ekstraordinære poster + Finanskostnader) / Gjennomsnittleg totalkapital</i>
Eigenkapitalrentabilitet	<i>Resultat før ekstraordinære poster / Gjennomsnittleg eigenkapital</i>
Resultatgrad	<i>(Resultat før ekstraordinære poster + Finanskostnader) / (Finansinntekter + Driftsinntekter)</i>
Eigenkapitalprosent	<i>Eigenkapital / Totalkapital</i>
Rentedekningsgrad	<i>(Resultat før skatt + Finanskostnader) / Finanskostnader</i>
Likviditetsgrad 1	<i>Omløpsmidlar / Kortsiktig gjeld</i>
Utbyteprosent	<i>Ordinært utbyte / Årsresultat</i>



# Årsmelding frå konsernstyret 2021

Tussa er eit leiande energi- og IKT-konsern på Nord-Vestlandet med hovudkontor i Ørsta kommune. Selskapa i konsernet driv forretningsverksemd med kjernekompetanse og infrastruktur innanfor energiforsyning og digital kommunikasjon.

Visjonen er å ha kraft til å skape framtidretta og miljøvennlige løysingar. God kvalitet, lokal forankring, samfunnsansvarlege og framtidretta handlingar skal gjere Tussa til kundane sitt førsteval.

## Vidare drift

I samsvar med rekneskapslova § 3-3a stadfestar styret at føresetnadene om framleis drift er til stades. Til grunn for dette ligg ei positiv utvikling for selskapa i konsernet og ei framtidretta produktportefølje.

## Hovudtrekk i 2021

Driftsresultatet vart sterkt påverka av den uvanleg store prisdifferansen som oppstod mellom høge prisar i sørleg- og lågare prisar i nordleg del av Skandinavia og spesielt i andre halvår. Den oppnådde prisen på kraftproduksjonen vart likevel 36,0 øre/kWh mot 15,4 øre/kWh i 2020.

Driftsresultatet for kraftproduksjon vart 76 mill. kr høgare enn i 2020.

Grunna høgare kraftpris i 2021 enn i 2020 vart grunnrenteskatten vesentleg større enn i 2020. Resultatet i 2020 var også prega av fleire skattefrie eingongseffektar, noko det var lite av i 2021. Samla sett var skattekostnaden knappe 60 mill. kr høgare i 2021 enn i 2020.

Med verknad frå 1. juli vart Energiselskapet Stryn fusjonert med Tussa Kraft og Stryn kommune vart aksjonær i Tussa Kraft. Nettverksemda frå Stryn vart fusjonert med Mørenett og kraftomsetningsdelen vart selt til Wattn. Dei andre verksemdsområda i Stryn er lagt til heileigde selskap i konsernet.



## Framtidig utvikling

### Kraftproduksjon og engros-krafthandel

#### Rammevilkår fornybar energi

Elektrisitet som energiberar er sentral i framtida sitt energisystem, og vasskraft som energikjelde er framleis den mest konkurransedyktige, i alle fall i Noreg. Tussa, med sine vasskraftverk, er godt posisjonert for denne framtida.

#### Strategi og framtidssutsikter

Det har vore gode stimulansar til å investere i ny produksjon dei seinaste åra. Mykje av den nye produksjonen har kome i den nordlege delen av Skandinavia og spesielt i Nord-Sverige, og det har gitt kraftoverskot. Vidare har det vore utbygd samband mot kontinentet og Storbritannia frå Sør-Skandinavia og spesielt frå Sør-Noreg. Dette saman med historisk høge prisar på fossilt brensel som kol og gass samt karbonkvotar har ført til svært store prisskilnader mellom sør og nord i Skandinavia. Dessverre ser det ut til at periodar med normalt eller meir med vind og nedbør, vil gje eit så stort overskot av kraft i nord at det ikkje er kapasitet til å frakte det sørover. Det må difor forventast at dei store prisskilnadene vil halde fram i normalår inntil det er auka kapasitet mellom nord og sør, at forbruket i nord er auka, produksjonen i sør er auka, prisane på fossile brensel har vorte redusert, eller kombinasjonar av alle desse faktorane.

Med det som er kjent vil det i Noreg vere kapasitetsutfordringar i alle fall fram til 2025. Då er det forventa at spenningsoppgraderinga av linja mellom Sogndal og Aurland blir sett i drift.

#### Kraftprisen dei komande åra

Framtidsmarknaden for transparente kraftprisar på Nasdaq har brote saman og har i dag så låg tillit at det ikkje er ein referanse å leggje vekt på. Vi må difor sjå kva renommerte analysemiljø forventar. Volue forventar at prisskilnaden mellom Midt-Noreg og Sør-Noreg vil vere rundt 60 øre/kWh i 2022, vert redusert til om lag 10 øre/kWh i 2026 og er utbalansert i 2030. Prisane i Midt-Noreg er forventa å verte rundt 22 øre/kWh i 2022 stigande til om lag 50 øre/kWh i 2026. Desse forventningane var presenterte før krigen i Ukraina starta. Uvissa om prisdifferansar og prisnivå er etter krigsutbrotet langt større, og kanskje i ei retning mot endå større regionale prisskilnader.



Krafthandelsavdelinga i Tussa Energi, Tor Wilhelm Havåg og Kjell Arne Berkvik.

Med overoppfylling av den svensk-norske elsertifikatmarknaden, er det venta at sertifikatprisane vil halde seg låge framover.

## Kraftnett

Mørenett AS har hatt ei svært positiv utvikling dei seinaste åra, og er klar for å ta nye steg for å halde seg blant dei mest effektive nettselskapa. Røynslene tilseier at skalafordelane ved å verte større er vesentlege, både med omsyn til kompetanse og i høve til å realisere økonomiske synergier. Mørenett AS arbeider difor for å få til samanslutningar og kjøpe nettanlegg som kan bidra til å realisere dette. Hausten 2020 vart det inngått avtale om å overta regionale distribusjonsnettanlegg frå Statnett. Gjennomføringa av avtalen er avhengig av at styresmaktene godkjenner at anlegga blir omklassifiserte. Saka er no til handsaming i Olje og Energidepartementet. Det er forventa at vedtak vil ligge føre i løpet av 2022.

Med ei reindyrka rolle som nettverksemd er Mørenett AS godt posisjonert som ein sentral aktør i den vidare strukturendringa av elektrisitetsnettet på Nord-Vestlandet.

### Installasjon

Forretningsområdet er prega av stor teknologisk utvikling, mellom anna innan ulike automasjons- og styringssystem. Selskapet opplever også ei auka interesse for miljøvenlege løysningar som solcelle leveransar i vår region. Tussa Installasjon AS er i dag den største elektrotekniske installasjonsverksemda i regionen med avdelingar i Ørsta, Ulsteinvik, Fosnavåg og Stryn. Stryn Elektro AS blei kjøpt i desember 2021 og vil bli fusjonert inn i Tussa Installasjon AS innan 2022. Tussa har sterke fagmiljø innan dei aller fleste relevante fagområda. Målet er å vere den føretrekte leverandøren både i privat- og bedriftsmarknaden.

### IKT

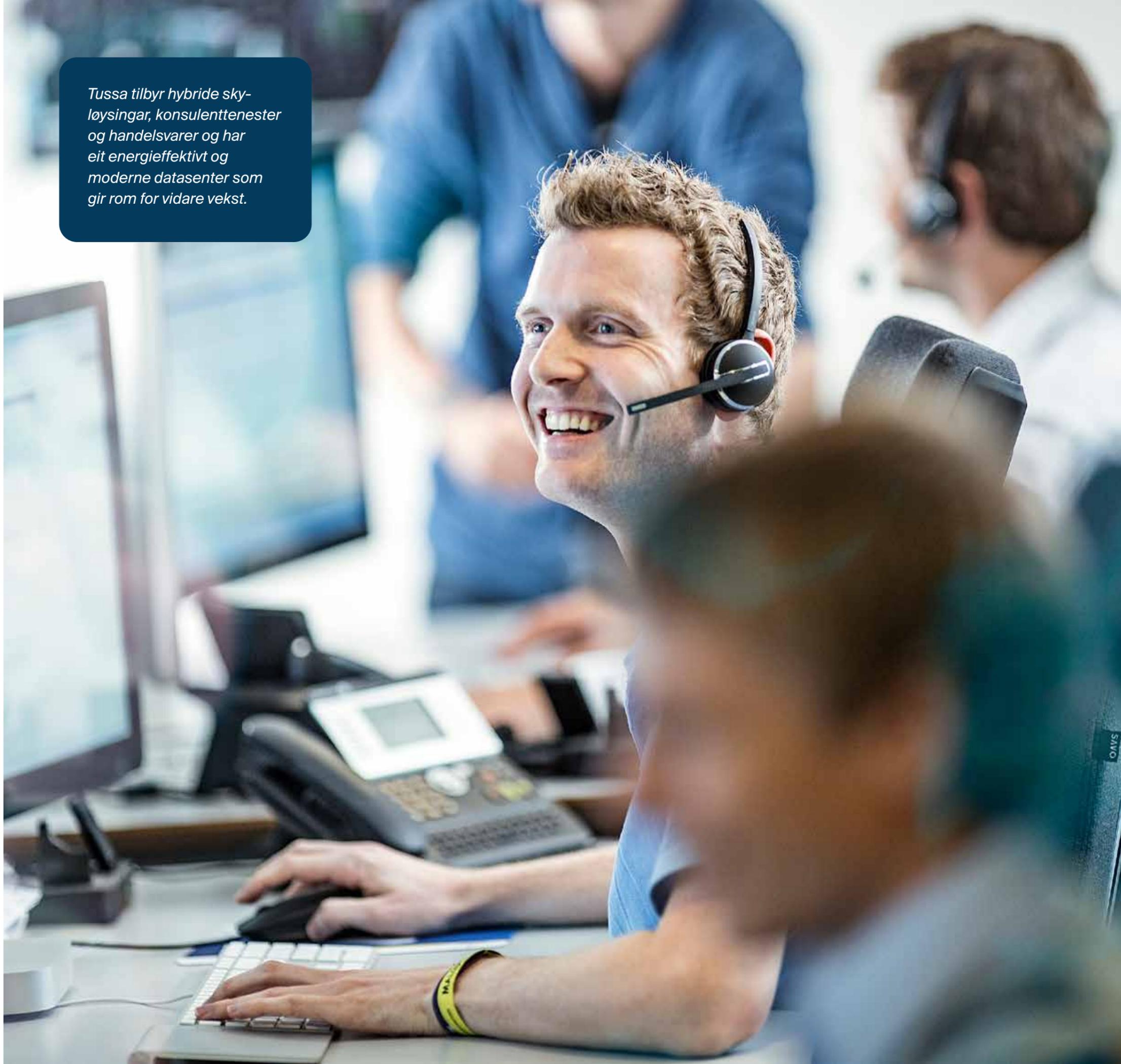
Tussa skal dekkje kundane sine behov for framtidsretta, profesjonelle, miljøvenlege og sikre kommunikasjons- og IT-tenester heile døgnet.

Gode kommunikasjonsløysingar er svært viktig både for hushaldningar og bedrifter. Tussa byggjer framleis ut fiber til kundane på søre Sunnmøre, men den geografiske dekningsgraden er høg og ein avgrensa restmarknad på søre Sunnmøre gjer at det vil bli mindre nye kundar i åra som kjem. I løpet av 2021 tok Tussa over fibernettet i Stryn kommune og dette nettet vil gradvis bli integrert med nettet på søre Sunnmøre.

Utfordringane med å drifte datautstyr aukar som følgje av høgare krav til oppetid, informasjonstryggleik og spesialkompetanse. Dette gjer at bedrifter ønskjer å setje ut heile eller delar av IT-drifta under føresetnad av at bedriftene har tilgang på gode kommunikasjonsløysingar. Tussa dekkjer dette behovet ved å vere ein framtidsretta og ansvarleg leverandør av både IT og kommunikasjonstenester. Tussa tilbyr hybride sky-løysingar, konsulenttenester og handelsvarer og har eit energieffektivt og moderne datasenter som gir rom for vidare vekst.

*Kristoffer Myklebust, servicekonsulent på Tussa sitt løysingssenter.*

*Tussa tilbyr hybride sky-løysingar, konsulenttenester og handelsvarer og har eit energieffektivt og moderne datasenter som gir rom for vidare vekst.*



# Utgreiing av årsrekneskapen

## Konsernet

Rekneskapen for Tussakonsernet i 2021 viser samla driftsinntekter på 966,3 mill. kr (855,7) og eit driftsresultat på 167,6 mill. kr (162,6). Resultat før skatt er 153,6 mill. kr (134,8) og etter skatt er resultatet 70,9 mill. kr (111,7). Tilsvarende tal for 2020 står i parentes.

Innanfor drifta er det auke i omsetninga med 110,6 mill. kr (12,9 %). Alle forretningsområda viser auke i omsetning i høve til 2020. Innanfor kraftproduksjon er auken spesielt stor, noko som i hovudsak skuldast høgare kraftprisar. Ein del av omsetningsauken kjem også som følge av kjøpet av Energiselskapet Stryn AS. Dette gjeld for alle forretningsområde med unntak for Installasjon.

I same periode viser samla driftskostnader ein auke på 105,5 mill. kr (15,2 %). Auken følgjer i stor grad omsetningsauken.

Eigenkapitalen til konsernet utgjorde 34,5 % (32,1 %) av totalkapitalen ved årsskiftet. Konsernet sin eigenkapitalrentabilitet vart 13,4 % før skatt (13,8 %). Avkastninga på totalkapitalen vart 6,6 % (8,2 %).

## Finans

Netto finanspostar i konsernet vart -14,0 mill. kr (-27,8). Netto valutagevinst i samband med eurolån og positiv utvikling i marknadsverdien på rente-/valutaswap bidreg sterkt til at finansresultatet viser betring i høve fjoråret. I 2020 hadde ein netto valutatap i samband med eurolån og negativ utvikling i marknadsverdi på rente-/valutaswap. Auka inntekt frå investering i Istad AS bidreg også til ei positiv utvikling i finansresultatet.

## Skatt

Årsrekneskapen for 2021 viser ein skattekostnad på 82,7 mill. kr (23,1). Dette utgjør 53,8 % av resultatet før skatt. Den høge skatteprosenten skuldast forholdsvis høg kraftpris som har gitt høg grunnrenteskatt. Grunnrenteskatten utgjør 50,5 mill. kr (6,8) av den totale skattekostnaden for konsernet. Framtidig utsett skatteforplikting er 98,3 mill. kr (11,1 mill. kr i 2020). Den store endringa frå 2020 kjem av utsett skatt på meirverdiar i samband med kjøpet av Energiselskapet Stryn AS. Konsernet har minimalisert betalbar skatt ved å nytte seg av gjeldande ordningar med konsernbidrag.

Skatten som skal betalast for konsernet i inntektsåret 2021 utgjør 61,9 mill. kr (23,7).

## Gjeld

Langsiktig renteberande gjeld var ved utgangen av året på 2 019,2 mill. kr (1 778,2), av dette er 746,7 mill. kr rentesikra. Kortsiktig gjeld ved utgangen av året var 340,0 mill. kr (269,5), ein auke på 26,2 % frå 2020. Rekneskapen viser at sum gjeld i konsernet utgjør 2 488,9 mill. kr (2 091,8), ein auke på 19 % frå 2020. Auka i langsiktig gjeld kjem i hovudsak frå auka gjeld i Mørenett, samt at Tussa pr. 31.12.2021 konsoliderer inn ein større del av den totale gjelda til Mørenett. I tillegg vert 100 % av gjelda i Innvik Kraftverk konsolidert inn.

## Investering

Samla investering i varige driftsmidlar var 246,2 mill. kr i 2021 (267,9). Dei største investeringane er gjort innanfor nettanlegg, fiber og kraftproduksjon.

## Kontantstrøm

Tussakonsernet har gjennom året hatt ein kontantstrøm frå driftsaktivitetar på 286,2 mill. kr (185,8). Ved utgangen av året har konsernet ikkje nytta noko av kassakreditten på 100 mill. kr.

## Morselskapet

I morselskapet viser driftsinntektene ein auke på 3,5 mill. kr samanlikna med 2020. Driftskostnadene viser ein auke på 6,7 mill. kr, og driftsresultatet for 2021 er 3,1 mill. kr lågare enn for fjoråret. Reduksjonen i driftsresultat har samanheng med ekstra kostnader som følgje av kjøpet av Energiselskapet Stryn. Netto finans er 62,3 mill. kr lågare enn fjoråret. Dette må sjåast i samanheng med at ein i 2020 hadde gevinst ved sal av aksjar i Tussa-24 og Moldekraft, samt utbyte frå Moldekraft og Eviny Solutions.

Resultat før skatt vart 65,4 mill. kr lågare enn i 2020. Den finansielle stillinga til morselskapet syner at totalkapitalen aukar prosentvis meir enn gjelda, og eigenkapitalprosenten går opp frå 39,6 % pr. 31.12.2020 til 45,7 % pr. 31.12.2021.

Rekneskapen gir ei rettvise oversikt over utvikling og resultat av selskapet og konsernet si verksemd og stilling.

SEGMENTINFORMASJON	Omsetning		Driftsresultat		Resultat før skatt	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Tussa Energi/Sunnmøre Energi	266 484	156 944	77 679	1 974	86 293	-19 878
Mørenett	311 191	275 850	61 793	69 484	53 169	60 247
Tussa Installasjon	168 060	143 208	2 503	8 886	2 317	8 856
Tussa IKT	240 942	224 085	30 741	31 804	22 660	24 534

Stryn Energi kraftproduksjon er ikkje med i desse tala.



Med verknad frå 1. juli vart Energiselskapet Stryn fusjonert med Tussa Kraft og Stryn kommune vart aksjonær i Tussa Kraft.

## Energiproduksjon og engros-krafthandel

I 2021 vart driftsresultat for produksjons- og engros-verksemnda 77,7 mill. kr (2,0), og resultat før skatt vart 86,3 mill. kr (-19,9).

Tussa Energi AS har dei siste åra hatt høg oppetid og lite driftsavbrot som følgje av feil i eigne anlegg. I all hovudsak gjeld dette også for 2021.

Det vart produsert 609 GWh elektrisk kraft i 2021. Til samanlikning vart det produsert 816 GWh i 2020. I 2021 var gjennomsnittleg spotpris i området vårt 42 øre/kWh mot 10 øre/kWh i 2020.

Året starta med magasinfylling på om lag 114 % og avslutta med 118 % av normalfylling. Tilsiget til kraftverka har vore 93 % av eit normalår. Samla oppnådd pris for den produserte krafta, utan elsertifikat og andre grønne tillegg, vart 36,0 øre/kWh i 2021 mot 15,4 i 2020.

## Kraftnett

Tussa sin part av Mørenett AS hadde eit driftsresultat på 64,1 mill. kr (69,4) i 2021 medan resultatet før skatt vart 55,3 mill. kr (60,2).

Det økonomiske resultatet er godt med bakgrunn i selskapet sine mål om å bli meir kostnadseffektivt over

## Finansiell risiko

### Marknadsrisiko

Hovudverksemnda i konsernet som det er knytt spesiell marknadsrisiko til er kraftproduksjon og krafthandel. Marknaden har eit stort innslag av vasskraft, og tilgang på vatn kan variere mykje frå år til år. Dette gir seg utslag på både kraftprisar og produksjonsmengd, og kan gi store utslag på resultatet. Den spesielle situasjonen som har oppstått med svært store interne prisdifferansar i Norden og med små omsette volum, har medført at prissikringa ikkje har fungert som tenkt. All prissikring vart av den grunn sett på vent etter august 2021. Ved inngangen til 2021 var knappe 30 % av normalproduksjonen for 2021 prissikra mot systemprisen som referanse. Resultatet frå sikringsporteføljen i 2021 vart eit tap på vel 65 mill. kr samanlikna med å vere heilt eksponert mot spotprisen. Ved inngangen til 2022 var om lag 10 % av normalproduksjonen prissikra. Då prissikring ikkje lenger fungerer etter føresetnader

tid. Endringa i resultat før skatt frå 2020 til 2021 har si hovudforklaring i redusert tildelt inntektsramme frå NVE.

## Installasjon

Forretningsområdet hadde eit driftsresultat på 2,5 mill. kr i 2021 (8,9), og resultatet før skatt vart på 2,3 mill. kr (8,9).

Driftsresultatet blei redusert med 6,4 mill. kr. Marknaden er framleis prega av hard konkurranse, spesielt i prosjektmarknaden med låge marginar. Selskapet opplevde også ein auke i materialprisane som ein ikkje greidde å overføre fastpris prosjekta. Det er høg aktivitet i selskapet og det blir rekna på mange nye prosjekt, så utsiktene for 2022/23 er difor gode.

## IKT

Forretningsområdet hadde eit driftsresultat på 30,7 mill. kr i 2021 (31,8) medan resultatet før skatt vart på 22,7 mill. kr (24,5).

Eksterne kommunikasjonsprodukt hadde ein omsetningsvekst på 11,6 mill. kr (8,9 %) i 2021 og eksterne IT-produkt hadde ein omsetningsvekst på 8,9 mill. kr (11,4 %). Det er potensiale for ytterlegare vekst både innanfor kommunikasjons- og IT-tenester.

for sikringsbokføring, er det bokført eit tap for 2022 på 12 mill. kr.

## Valutarisiko

Tussa er eksponert for valutarisiko fordi oppgjersvalutaen på reelle og finansielle kraftkontraktar handla mot NordPool Spot og Nasdaq OMX er i euro. Tussa har ei samla valutasikringsramme på 30 mill. euro. Av denne er det realisert ein valuta-renteswap-avtale på 10 mill. euro og eit valutalån på 20 mill. euro. Verdien av valuta-renteswap-avtalen var -6,2 mill. kr pr. 31.12.2021, og avtalen har hatt ei positiv verdiutvikling gjennom året på 4,9 mill. kr.

Dette instrumentet vert ikkje sikringsbokført, men justert løpande til verkeleg verdi. Dette reduserer underliggjande reell valutarisiko, men det kan gi store utslag i bokført resultat.



Tussa Installasjon er i dag den største elektrotekniske installasjonsverksemnda i regionen. Tommy Gjerde, servicekoordinator i Tussa Installasjon.

## Renterisiko

Ettersom Tussa er eksponert for renteendringar gjennom dei låneavtalane som er inngått, har konsernet vedteke ein rentesikringsstrategi der målet er å redusere konsernet sin rentesensitivitet. Konsernet har ein strategi som går på å sikre mellom 20 % og 50 % av gjelda med fastrente, og at gjennomsnittleg rentebindingstid skal liggje mellom 3-5 år. Rentesikringsgrad og gjennomsnittleg rentebindingstid vert rekna av gjeld mot finansinstitusjonar som Tussa har direkte avtale med. Indirekte gjeld som er konsolidert inn frå felleskontrollert verksemd i Mørenett vert soleis ikkje rekna med. Mørenett sikrar ikkje renta då inntektsramma i stor grad er fastsett av ei flytande rente. Tussa nyttar rentebyte-avtalar for å minimere renteeksponeringa, og desse sikringsinstrumenta blir sikringsbokførte.

## Kredittrisiko

Risiko for at motparten ikkje har økonomisk evne til å oppfylle pliktene sine er å sjå på som låg, og det har historisk vore lite tap på fordringar.

## Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko oppstår dersom det ikkje er samsvar mellom kontantstraumane frå verksemnda og finansielle forpliktingar. Kontantstraumen frå krafthandel vil variere mellom anna i forhold til prisnivået i marknaden. Konsernet har ei kassakreditramme på 100 mill. kr, og sikrar gjennom denne nødvendig likviditet. Pr. 31.12.2021 var kassakreditten ikkje nytta.



Tussa har som utgangspunkt at personalpolitikken skal stimulere til likehandsaming både når det gjeld kjønn, funksjonsevne og etnisitet. Konsernet har nedfelt retningslinjer som er like for alle tilsette.

## Organisasjon

### Aksjonærer

Eigaroversynet pr. 31.12.2021 går fram av note 17. Nytt av året er at Stryn kommune har vorte aksjonær. Det er viktig for konsernet å ha interesserte og engasjerte aksjonærer. Dette skal Tussa oppnå mellom anna ved å skape verdier for aksjonærene i form av utbyte og verdistigning av aksjane. Grunnlaget for verdistigninga av aksjane kjem frå investeringar av den delen av årsresultatet som ikkje blir betalt ut i utbyte. Desse investeringane skal gjerast med eit samfunnsansvarleg og langsiktig perspektiv.

### Eigarstyring og selskapsleiing

Prinsippa for eigarstyring og selskapsleiing regulerer rolledeling mellom eigar, styret og leiinga utover det som er gitt av føringar i aksjelova. Den norske tilrådinga om eigarstyring og selskapsleiing (corporate governance) av 14. oktober 2021 er lagt til grunn så langt som det er relevant for Tussakonsernet. I årsrapporten for konsernet blir ein samla status for eigarstyring og selskapsleiing presentert. Innanfor nokre område er det avvik, og hovudårsaka til avvika er at Tussa Kraft AS ikkje har børsnoterte aksjar og at selskapet har ein avgrensa aksjonærkrins. I årsrapporten er også gitt eit kortfatta oversyn over styret sin kompetanse og deltaking i styremøte.

### Styret

Tussa Kraft AS er leia av eit styre på 11 medlemmer, der dei tilsette har fire medlemmer. På generalforsamlinga i april 2021 vart Anne Stine Foldal Aam og Ann-Kathrin Storøy valde som nye styremedlemmer og Gunnar Gjørtz og Sindre Rotevatn vart attvalde. For dei tilsette var det inga endring i representasjonen.

### Den 31.12.2021 hadde styret denne samansetjinga:

Leiar: Gunnar Gjørtz  
Nestleiar: Sindre Rotevatn  
Kjell Arne Aurstad  
Oskar Jarle Grimstad  
Unny Iren Haugen  
Ann-Kathrin Storøy  
Anne Stine Foldal Aam  
Daniel Fjørtoft (tilsettrepresentant)  
Knut Arne Grimstad (tilsettrepresentant)  
Håvard Marøy (tilsettrepresentant)  
Olav-Arne Hustad Vinjevoll (tilsettrepresentant)

### Styreansvarsforsikring

Det er teikna styreansvarsforsikring med forsikringssum på inntil 10 mill. kr pr. forsikringstilfelle og totalt i løpet av forsikringsperioden. Det er ingen eigenandel. Tidlegare, noverande eller framtidige styremedlemmar, dagleg leiar og medlem av leiinga eller tilsvarende styreorgan i selskapet er å sjå på som sikra.

### Personale

Tussakonsernet hadde 199 fast tilsette pr. 31.12.2021. Inkludert vikarar, engasjementstillingar og lærlingar hadde konsernet 235 tilsette. Gjennomsnittsalderen i Tussa er 44,9 år.

### HMS

Tussa er ei inkluderande arbeidsliv (IA)-bedrift. Konsernet har eit godt arbeidsmiljø. Fokus både på fysisk- og psykososialt arbeidsmiljø er viktig. Alle tilsette er tilknytt bedriftshelseteneste. Bedriftshelsetenesta leverer tenester som er retta både mot individ og bedrift.

Nøkkeltal for HMS-tilstanden	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
H1-verdi*	-	8,9	5,8	5,9	8,6	9,3	0,0
Registrerte arbeidsulykker	-	4	3	3	2	3	3
Fråvær som følge av arbeidsulykker (dagar)	-	137	15	79	35	26	162
Sjukefråvær (%)	3,8	4,3	4,7	4,4	4,5	3,7	5,5
Gjennomsnittsalder personale (år)	44,9	45,1	45,3	44,3	44,5	43,7	43,5
Personalomsetning (%)	1,0	3,6	1,8	-	1,1	-	-

\*H1=tal skadar/arbeidde timar x 1 mill.

Sjuefråværet for konsernet var på 3,8 %, mot 4,3 % året før. Det er variasjonar mellom selskapa når det gjeld sjuefråværsprosent. Tett dialog mellom arbeidsgjevar og arbeidstakar har vore viktig for å halde fråværet lågt. Tussa har eit sjuefråværsystem som gir god støtte til leiarane for å følgje opp sjuefråværet. Samtale, tilrettelegging og utstrekt bruk av gradert sjukmelding er hjelpemiddel i sjuefråværsarbeidet.

I 2021 vart det rapportert inn 7 saker i Tussa sitt avvikssystem. I følgje Energi Norge sin bransjestandard kjem ingen av hendingane under kategorien «ulykker/skadar». 3 saker er kategoriserte som «uønskete hendingar» og 2 saker som «nesten-ulykke» og 2 er «forbetringstiltak». I 2021 har det ikkje vore fråværet knytt til skadar eller uønskete hendingar.

HMS vert teke på alvor og Tussa har eit velfungerande bedrifts- og arbeidsmiljøutval (BAMU). Ut ifrå ei samla

vurdering må Tussa kunne reknast som ein god og trygg arbeidsplass.

## Likehandsaming

Tussa har som utgangspunkt at personalpolitikken skal stimulere til likehandsaming både når det gjeld kjønn, funksjonsevne og etnisitet. Konsernet har nedfelt retningslinjer som er like for alle tilsette. I tillegg gjer fleksible arbeidstidsordningar og permisjonsvilkår at både kvinner og menn kan kombinere jobb og familie på ein god måte.

Både energi-, elektro- og IKT-bransjen er sterkt dominert av menn både på fagarbeidar- og ingeniørnivå, og det er få kvinnelege søkjarar til slike jobbar. Vi har likevel kvinner på dei fleste nivåa i organisasjonen. I Tussa er 50 % av konsernleiinga kvinner. Samla sett er 13,8 % av dei tilsette kvinner.

Tal for likestilling i Tussa	Samla tal	Tal menn	Tal kvinner	Kvinnedel i %
Styreverv i Tussakonsernet	31	19	12	39
Konsernleiinga	6	3	3	50
Leiargruppene i dei ulike selskapa	20	17	3	15
Avdelingsleiarar	33	30	3	10
Tal lærlingar	21	19	2	9,5
Tal fast tilsette	199	184	25	12,6

Pr 31.12.21	Kjønnsbalanse alle tilsette		Faste tilsette		Mellombels tilsette	
	K	M	K	M	K	M
Selskap						
Tussa Kraft	17	5	17	5	-	-
Tussa Energi	1	20	1	20	-	-
Tussa IKT	7	75	5	66	2	9
Tussa Installasjon	4	106	2	83	2	23
Konsern	29	206	25	174	4	32

Pr 31.12.21	Foreldreperm., snitt tal veker - 21		Faktisk deltidsarbeid		Ufrivillig deltidsarbeid	
	K	M	K	M	K	M
Selskap						
Tussa Kraft	16	-	2	1	-	-
Tussa Energi	-	-	-	1	-	-
Tussa IKT	-	13,6	1	2	-	-
Tussa Installasjon	-	7,18	-	5	-	-
Konsern	16	20,78	3	9	-	-

Vidare er det gjort ei kartlegging av tilsette si løn for kvalitetssikring av at lønspolitikken er kjønnsnøytral i praksis. I Tussa har vi 8 ulike stillingsgrupper.

Kvinner si løn i prosent av menn si løn i same stillingsgruppe							
Prosent	100	94	101	96	106	97	106
Stillingsgruppe	3.0	3.1	4.0	5.0	6.0	7.0	8.0

Med bakgrunn i risikovurdering, kartlegginga og analyse av resultat - vert dei etablerte tiltaka vurdert som tilstrekkelege. Per no er det ikkje avdekt behov for ytterlegare tiltak.

## Ytre miljø

Vasskraft er ei rein og vedvarande energikjelde som er svært miljøvenleg sett i forhold til dei fleste andre energikjelder. Relevante ulemper og miljøpåverknader blir alltid vurderte opp mot nytteverdien av planlagde prosjekt og alternativ utbygging av ikkje fornybar energi. Tussa legg vekt på å dempe negative miljøverknader ved å gjennomføre grundige konsekvensutgreiingar og naudsynte miljøtiltak. Anlegga vert utforma slik at dei skal gli godt inn i terrenget. Konsernet set fokus på bruk av miljøvenlege produkt, og har gode system for avfallshandtering og kjeldesortering avfall.

Energiproduksjon og -distribusjon som skjer i regi av Tussa må ta omsyn til både forsyningstryggleik, lønsemd og miljø. Desse omsyna er ofte i strid med kvarandre, og må difor heile tida vegast opp mot kvarandre.



Draura kraftverk i Ørsta kommune.

## Årsresultat og disponeringar

Årsrekneskapen syner eit overskot for konsernet på 70,9 mill. kr, og 39,5 mill. kr for morselskapet.

Styret føreslår følgjande disponering av morselskapet sitt årsresultat:

<b>Avsett til fond for vurderingsskilnad</b>	<b>8,7 mill. kr</b>
<b>Utbyte</b>	<b>47,0 mill. kr</b>
<b>Overført frå annan eigenkapital</b>	<b>-16,3 mill. kr</b>
<b>Totalt disponert årsresultat</b>	<b>39,5 mill kr</b>

### Ørsta, 08.04.2022 - Styret i Tussa Kraft AS

<b>Gunnar Gjørtz</b>	Styreleiar
<b>Sindre Rotevatn</b>	Nestleiar
<b>Kjell Arne Aurstad</b>	Styremedlem
<b>Oskar Jarle Grimstad</b>	Styremedlem
<b>Unny Iren Haugen</b>	Styremedlem
<b>Ann-Kathrin Almestad Storøy</b>	Styremedlem
<b>Anne Stine Foldal Aam</b>	Styremedlem
<b>Daniel Fjørtoft</b>	Styremedlem
<b>Håvard Marøy</b>	Styremedlem
<b>Knut Arne Grimstad</b>	Styremedlem
<b>Olav-Arne Hustad Vinjevoll</b>	Styremedlem
<b>Elling Andreas Dybdal</b>	Adm. direktør

# Resultatrekneskap

Tal i tusen kr

Morselskap			Konsern		
2021	2020	Note	2021	2020	
<b>DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER</b>					
6 173	4 988	Salsinntekt	381 717	332 810	
-	-	Energisal	3, 18	275 166	204 225
-	-	Nettinntekt	19	306 053	263 157
26 797	24 454	Anna driftsinntekt	3 327	55 494	
<b>32 970</b>	<b>29 443</b>	<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>2, 18, 26</b>	<b>966 263</b>	<b>855 686</b>
384	6	Varekostnad	119 978	107 798	
-	-	Energikjøp og overføringskostnad	164 374	145 443	
25 999	22 416	Lønskostnad	4, 5	230 785	193 424
507	454	Avskrivning	2, 8	153 838	138 427
-	-	Nedskrivning	2, 8	59	1 728
14 116	11 461	Annan driftskostnad	6, 20, 23, 26, 27	129 589	106 297
<b>41 006</b>	<b>34 338</b>	<b>Sum driftskostnader</b>	<b>798 623</b>	<b>693 118</b>	
<b>-8 035</b>	<b>-4 895</b>	<b>Driftsresultat</b>	<b>167 640</b>	<b>162 568</b>	
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>					
78 077	140 494	Annan finansinntekt	22	57 846	83 661
28 530	28 685	Annan finanskostnad	18, 22	71 887	111 421
<b>49 546</b>	<b>111 808</b>	<b>Netto finans</b>	<b>10, 18, 22</b>	<b>-14 040</b>	<b>-27 760</b>
<b>41 511</b>	<b>106 913</b>	<b>Ordinært resultat før skatt</b>	<b>153 599</b>	<b>134 808</b>	
2 053	1 228	Skattekostnad på ordinært resultat	7	82 665	23 142
<b>39 458</b>	<b>105 685</b>	<b>Årsresultat</b>	<b>70 934</b>	<b>111 666</b>	
-	-	Minoriteten sin del	77	-	
39 458	105 685	Majoritetens sin del	70 857	111 666	
8 741	-	Avsett til fond for vurderingsskilnader	-	-	
46 983	44 543	Avsett til utbyte	46 983	44 543	
-16 266	61 143	Overført frå/avsett til annan egenkapital	23 874	67 123	
<b>39 458</b>	<b>105 685</b>	<b>Sum disponert</b>	<b>16, 21</b>	<b>70 857</b>	<b>111 666</b>

# Balanse

Tal i tusen kr

Morselskap			Konsern		
2021	2020	Note	2021	2020	
<b>EIGEDLAR</b>					
<b>Anleggsmiddel</b>					
<b>Immaterielle egedelar</b>					
217	544	Vassdragsrettar, varemerke, m.m.	9	22 046	14 369
442	-	Utsett skattefordel	7	-	-
-	-	Goodwill	9	52 040	10 116
<b>659</b>	<b>544</b>	<b>Sum immaterielle egedelar</b>		<b>74 085</b>	<b>24 485</b>
<b>Varige driftsmiddel</b>					
1 113	1 141	Tomter, bygningar og annan fast eigedom	8	182 117	172 438
-	-	Kraftproduksjonsanlegg	8	976 848	748 306
-	-	Nettanlegg	8	1 615 512	1 350 517
-	-	Driftslausøyre, inventar o.a. utstyr	8	143 412	131 327
1 825	508	Anlegg under arbeid	8	70 793	48 663
<b>2 938</b>	<b>1 650</b>	<b>Sum varige driftsmiddel</b>		<b>2 988 682</b>	<b>2 451 252</b>
<b>Finansielle anleggsmiddel</b>					
867 373	715 642	Investeringar i dotterselskap	10	-	-
549 149	430 000	Lån til føretak i same konsern	12, 14	-	-
589 336	517 705	Investeringar i tilknytt selskap	10, 11	375 862	370 305
24 702	24 690	Investeringar i aksjar og partar	11	40 663	24 716
45	-	Andre langsiktige krav	11, 12	16 972	13 161
3 304	3 134	Pensjonsmidlar	5	8 414	9 759
2 033 909	1 691 171	Sum finansielle anleggsmiddel		441 910	417 940
<b>2 037 506</b>	<b>1 693 365</b>	<b>Sum anleggsmiddel</b>		<b>3 504 677</b>	<b>2 893 677</b>
<b>Omløpsmiddel</b>					
-	-	Varer	24	19 927	11 711

## Balanse, framhald

Tal i tusen kr

Morselskap			Konsern		
2021	2020	Note	2021	2020	
<b>Krav</b>					
1 048	773	Kundekrav	14	81 985	61 529
705	-	Opptent, ikkje fakturert inntekt	25	13 595	9 522
68 821	142 236	Krav mot konsernselskap	14	-	-
37 590	24 849	Andre kortsiktige krav	14	56 087	49 781
<b>108 164</b>	<b>167 858</b>	<b>Sum krav</b>		<b>151 667</b>	<b>120 831</b>
16 440	1 233	Bankinnskott, kontantar og liknande	15	122 239	52 664
<b>124 604</b>	<b>169 091</b>	<b>Sum omløpsmiddel</b>		<b>293 833</b>	<b>185 206</b>
<b>2 162 109</b>	<b>1 862 456</b>	<b>Sum egedelar</b>		<b>3 798 510</b>	<b>3 078 883</b>
<b>EIGENKAPITAL OG GJELD</b>					
<b>Innskoten egenkapital</b>					
32 660	30 320	Aksjekapital	17	32 660	30 320
497 436	242 724	Overkurs		497 436	242 724
119 282	119 282	Annan innskoten egenkapital		119 282	119 282
<b>649 379</b>	<b>392 327</b>	<b>Sum innskoten egenkapital</b>		<b>649 379</b>	<b>392 327</b>
<b>Opptent egenkapital</b>					
8 741	-	Fond for vurderingsskilnader		-	-
329 650	344 720	Annan egenkapital		616 706	594 778
<b>338 390</b>	<b>344 720</b>	<b>Sum opptent egenkapital</b>		<b>616 706</b>	<b>594 778</b>
-	-	Minoriteten sin del		43 520	-
987 769	737 046	Sum egenkapital	16, 21	1 309 605	987 105
<b>GJELD</b>					
<b>Avsetnad til plikter</b>					
4 803	1 626	Pensjonsplikter	5	5 746	2 315
-	429	Utsett skatt	7	98 259	9 218
16 727	18 891	Andre avsetnader for plikter		22 958	30 005
<b>21 530</b>	<b>20 946</b>	<b>Sum avsetjing for plikter</b>		<b>126 963</b>	<b>41 537</b>

## Balanse, framhald

Tal i tusen kr

Morselskap			Konsern		
2021	2020	Note	2021	2020	
<b>Anna langsiktig gjeld</b>					
945 000	920 000	Gjeld til kredittinstitusjonar	12, 13	2 019 209	1 778 166
100 113	100 113	Gjeld til selskap i same konsern	12	-	-
-	-	Anna langsiktig gjeld		2 756	2 598
<b>1 045 113</b>	<b>1 020 113</b>	<b>Sum anna langsiktig gjeld</b>		<b>2 021 965</b>	<b>1 780 764</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>					
-	9 212	Gjeld til kredittinstitusjonar		-	9 212
1 706	1 019	Leverandørgjeld	14	65 783	59 084
330	1 602	Betalbar skatt	7	61 912	23 652
2 603	2 455	Skuldige offentlege avgifter		82 684	57 506
46 983	44 543	Utbyte		46 983	44 543
51 541	21 394	Gjeld til føretak i same konsern	14	-	-
4 534	4 128	Anna kortsiktig gjeld	14	82 616	75 481
<b>107 698</b>	<b>84 351</b>	<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>339 977</b>	<b>269 478</b>
<b>1 174 340</b>	<b>1 125 410</b>	<b>Sum gjeld</b>		<b>2 488 905</b>	<b>2 091 778</b>
<b>2 162 109</b>	<b>1 862 456</b>	<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>3 798 510</b>	<b>3 078 883</b>

## Verdi av konsernet

I juni 2021 fusjonerte Energiselskapet Stryn og Tussa Kraft. Det økonomiske grunnlaget for fusjonen var basert på ei verdivurdering utarbeidd av Deloitte og som partane slutta seg til. Verdien av egenkapitalen i konsernet etter fusjon er om lag 3,6 mrd. kr.

# Notar

## Innhald notar

Note 1.	Rekneskapsprinsipp .....	s 26
Note 2.	Nøkkeltal på forretningsområde .....	s 29
Note 3.	Kraftomsetning .....	s 30
Note 4.	Lønskostnader, tal tilsette, godtgjeringar, lån tilsette mm .....	s 30
Note 5.	Pensjonar .....	s 31
Note 6.	Andre driftskostnader .....	s 33
Note 7.	Skatt .....	s 33
Note 8.	Varige driftsmidlar .....	s 36
Note 9.	Immaterielle eigedelar .....	s 38
Note 10.	Dotterselskap, felleskontrollert verksemd og tilknytte selskap .....	s 40
Note 11.	Andre aksjar og langsiktige fordringar .....	s 42
Note 12.	Fordringar og gjeld .....	s 43
Note 13.	Gjeld .....	s 43
Note 14.	Mellomverande med selskap i same konsern .....	s 44

Note 15.	Bankinnskott .....	s 45
Note 16.	Eigenkapital .....	s 45
Note 17.	Aksjekapital og aksjonærinformasjon .....	s 46
Note 18.	Risikostyring .....	s 47
Note 19.	Monopolverksemd .....	s 48
Note 20.	Avgifter og erstatningar .....	s 48
Note 21.	Utbyte .....	s 48
Note 22.	Postar som er samanslegne i rekneskapen .....	s 49
Note 23.	Tap på krav .....	s 50
Note 24.	Varelager .....	s 50
Note 25.	Langsiktige tilverknadskontraktar .....	s 50
Note 26.	Nærstående partar .....	s 50
Note 27.	Store enkelttransaksjonar .....	s 51
Note 28.	Covid-19 .....	s 51
Note 29.	Finansielle kontrakter .....	s 51
Note 30.	Proforma salsinntekter .....	s 51

## Note 1. Rekneskapsprinsipp

Årsrekneskapen er sett opp i samsvar med rekneskapslova og god rekneskapsskikk.

### Rekneskapsprinsipp for aksjar i dotterselskap og tilknytte selskap

Dotterselskap er selskap der morselskapet har kontroll og dermed avgjerande innverknad på selskapet sin finansielle og operasjonelle strategi, normalt ved å eige meir enn 50 % av kapitalen som gir stemmerett.

Tilknytte selskap er selskap der Tussa har betydeleg innverknad og eig mellom 20 % og 50 % av kapital som gir stemmerett. Aksjar i dotterselskap og felleskontrollert verksemd er vurdert etter kostmetoden i selskapsrekneskapen. Aksjar i tilknytte selskap er vurdert etter eigenkapitalmetoden i selskaps- og konsernrekneskapen.

### Oppkjøp, sal og fusjon

Tussa Kraft AS kjøpte konsernet Energiselskapet Stryn AS 1. juli 2021. Transaksjonen var gjennomført ved tinginnskott til ein verdi på 257 MNOK, der seljar Stryn kommune AS fekk aksjar i Tussa Kraft AS som vederlag og vart eigar av 7,2 % av Tussa Kraft AS. Det er balanseført meirverdiar på

driftsmidlar, samt goodwill knytt til denne transaksjonen, samt tilhøyrande utsett skatt 22 % og 59 % (inkl utsatt skatt grunnrente) på meirverdiar. Energiselskapet Stryn AS har fusjonert med Tussa Kraft AS med rekneskapsmessig verknad frå 1.7.2021 til konsernkontinuitet, og med skattemessig verknad frå 1.1.2021. Nettverksemda til Energiselskapet Stryn (Brenett AS) vart selt 2. juli 2021 til Mørenett AS, der Tussa Kraft AS fekk auka sin eigardel i Mørenett AS som vederlag, samt eit kontantvederlag. Verksemda knytt til omsetning av kraft som kom inn ved oppkjøpet av Energiselskapet Stryn AS vart selt til Wattn AS 1.12.2021.

Tussa Installasjon AS kjøpte alle aksjane i Stryn Elektro AS den 22. desember 2021.

### Konsolideringsprinsipp

I konsernrekneskapen er posten aksjar i dotterselskap erstatta med dotterselskapet sine eigedelar og gjeld. Konsernrekneskapen er utarbeidd som om konsernet var ei økonomisk eining. Transaksjonar og mellomverande mellom selskapa i konsernet er eliminert.

Kjøpte dotterselskap er rekneskapsført i konsernrekneskapen med basis i morselskapet sin kostpris. Kostpris er tilordna identifiserbare eigedelar og gjeld i dotterselskapet, som er ført opp i konsernrekneskapen til verkeleg verdi på kjøpstidspunktet. Eventuelle meirverdiar ut over det som kan verte vist til for identifiserbare eigedelar og gjeld er balanseført som goodwill. Goodwill er handsama som ein rest og er balanseført med den delen som er observert i oppkjøpstransaksjonen. Det blir og balanseført ein goodwill som er knytt til diskonterings-effekt på utsett skatt ved oppkjøp. Denne blir avskrive over same periode som dei underliggjande driftsmidlane si forventa levetid.

Meir- (mindre-) verdiar i konsernrekneskapen er avskrive (inntektsført) over dei observert i oppkjøpstransaksjonen. Meir- (mindre-) verdiar i konsernrekneskapen er avskrive (inntektsført) over dei oppkjøpte eigedelane si forventa levetid.

Dotterselskap som er selde i løpet av året, er konsolidert inn fram til salstidspunktet. Gevinst ved sal av dotterselskap er behandla som finansiinntekt i selskapsrekneskapen og driftsinntekt i konsernrekneskapen.

Felleskontrollert verksemd er verksemd der fleire deltakarar styrer i fellesskap og ingen har bestemmande innverknad på vedtak. Deltaking i felleskontrollert verksemd vert rekneskapsført etter bruttometoden i konsernrekneskapen, dvs. at del av inntekter, kostnader, eigedelar og gjeld er inkludert i konsernrekneskapen i samsvar med eigardel.

Konsernrekneskapen er utarbeidd etter einsarta prinsipp, ved at dotterselskapa og felleskontrollert verksemd følgjer dei same rekneskapsprinsippa som morselskapet.

### Bruk av estimat

Leiinga har brukt estimat og føresetnader som har påverka resultatrekneskapen og verdsettinga av eigedelar og gjeld, samt usikre eigedelar og forpliktingar på balansedagen under utarbeidinga av årsrekneskapen i samsvar med god rekneskapsskikk.

### Salsinntekter

Inntektsføring ved sal av varer skjer på leveringstidspunktet (transaksjonstidspunktet). Inntektsføring av tenester skjer etter kvart som tenesta vert levert.

Kraftproduksjon har fått godkjent elsertifikat basert på produksjon i 13 kraftverk. Inntekta frå elsertifikata er bokført på oppteningstidspunktet, dvs. produksjonsperioden. Opptent, ikkje fakturerte elsertifikat er verdsett til marknadspris.

Ved fysisk og finansiell handel med kraft som er gjort opp med marginoppgjer, er gevinst eller tap på handelen bokført med nettobeløpet.

Innanfor installasjonsverksemda er anleggskontraktar rekneskapsført etter løpande avrekning med påslag av

forteneste, slik at inntekt er resultatført i takt med fullføring av prosjektet. Kontraktskostnadene er samanstilt med opptent inntekt. Fullføringsgraden på eit tidspunkt er målt som del påløpne kontraktskostnader av totale estimerte kontraktskostnader. For prosjekt som ventar å gi tap, vert det berekna tapet kostnadsført umiddelbart.

Nettverksemda er regulert av styresmaktene, ved at Noregs vassdrags- og energidirektorat (NVE) fastset årlege inntektsrammer for kvart selskap. Konsernet inntektsfører inntektsramma inkludert ev. renter av mindreinntekt frå tidlegare år.

### Klassifisering og generelle reglar for vurdering av balansepostar

Omløpsmiddel og kortsiktig gjeld omfattar postar som er knytte til varekretsløpet. For andre postar enn kunde-fordringar vert omfatta av postar som forfell til betaling innan eitt år etter transaksjonsdagen. Anleggsmiddel er eigedelar bestemt til varig eige og bruk. Langsiktig gjeld er gjeld som forfell seinare enn eitt år etter transaksjonsdagen. Omløpsmiddel vert vurdert til lågaste av kostpris og verkeleg verdi. Kortsiktig gjeld skal balanseførast til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmiddel vert vurdert til kostpris. Varige anleggsmiddel vert avskrive etter ein fornuftig avskrivingsplan, og nedskrive til verkeleg verdi ved verdifall som ikkje er forventa å vere forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetningar vert balanseført til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Langsiktig gjeld i utanlandsk valuta vert balanseført til dagskurs på balansedagen.

### Immaterielle eigedelar og goodwill

Goodwill har oppstått i samband med kjøp av dotterselskap. Goodwill vert avskrive over forventa levetid. Fallrettar som ikkje er evigvarande vert avskrive over leigetida si varigheit. Softwarekostnader utover årslisens vert aktivert og avskrive over foventa levetid for systemet.

### Varige driftsmidlar

Varige driftsmidlar vert aktivert og avskrive over driftsmiddelet si venta økonomiske levetid dersom dei har forventa levetid over 3 år og kostpris over kr 15 000. Vedlikehald av driftsmidlar er kostnadsført under driftskostnader, medan påkostningar eller forbetringar er tillagt driftsmiddelet sin kostpris og avskrive i takt med driftsmiddelet. Ved verdifall som ikkje er forventa å vere forbigående, vert driftsmiddelet nedskrive til verkeleg verdi. Anleggsbidrag er ført brutto i anleggsregisteret, og inntektsført i takt med avskrivninga på anleggsmiddelet som det er kravd anleggsbidrag for.

Leigde (leasa) driftsmidlar vert ført i balansen som driftsmidlar dersom leigekontrakten vert sett på som finansiell.

### Nedskrivning av anleggsmidlar

Ved indikasjon på at balanseført verdi av eit anleggsmiddel er høgare enn verkeleg verdi, vert det testa for verdifall. Testen vert gjort for det lågaste nivå av anleggsmiddel som har sjølvstendige kontanstraumar, med unntak av kraftomsetningsverksemda som vert vurdert samla. Dersom balanseført verdi er høgare enn både salsverdi og bruksverdi (noverdi ved framleis bruk/eige), vert det gjort ei nedskrivning til den høgste av salsverdi og bruksverdi.

### Andre anleggsaksjar

Andre anleggsaksjar er vurdert til lågaste av historisk kostpris og verkeleg verdi.

### Vassmagasin

I samsvar med etablert praksis i bransjen, er magasin-lagera ikkje tekne med i balansen.

### Varer

Varer er vurderte til det lågaste av innkjøpskostnad og netto salsverdi. Netto salsverdi er estimert salspris ved ordinær drift etter frådrag for utrekna nødvendige utgifter for gjennomføring av salet. Innkjøpskostnad baserer seg på gjennomsnittskostnaden av varekjøpa.

### Fordringar

Kundefordringar og andre fordringar er oppført i balansen til pålydande etter frådrag for avsetning til forventa tap. Avsetning til tap er gjort på grunnlag av både generelle og individuelle vurderingar av fordringsmassen. For sluttbrukar-kundefordringane er det avsett eit estimat basert på erfaringstal for tap.

### Meir-/mindreinntekt innanfor nettverksemda

Kvart år vert avviket mellom faktiske tariffinntekter og godkjent inntekt (inntektsramme), utrekna i form av ei meir-/mindreinntekt. Akkumulert meir-/mindreinntekt (saldo) vert rekneskapsført anten som gjeld til eller fordring på nettkundane. Av akkumulert meir-/mindreinntekt vert det rekna rente, basert på rentesats fastsett av NVE.

### Marknadsbaserte investeringar

Marknadsbaserte investeringar er vurderte til verkeleg verdi på balansedagen.

### Usikre forpliktingar

Usikre forpliktingar er rekneskapsført dersom det er meir sannsynleg at dei kjem til oppgjjer, enn at dei ikkje kjem til oppgjjer. Beste estimat er nytta ved utrekning av oppgjersverdi.

### Pensjonar

Ytingsbaserte pensjonsordningar blir vurdert til noverdien av framtidige pensjonsytingar som rekneskapsmessig er opptent på balansedagen. Pensjonsmidlar blir vurdert til verkeleg verdi.

Endring i ytingsbaserte pensjonsforpliktingar som skuldast endringar i pensjonsplanar, blir fordelt over berekna gjennomsnittleg attståande oppteningstid. Ordningane blir bokført i samsvar med NRS 6. Perioden sin netto pensjons-kostnad blir klassifisert som løns- og personalkostnader.

Innskotsbasert pensjonsordning blir handtert i samsvar med lov om obligatorisk tenestepensjon.

### Konsernkontoordning

Tussa Kraft AS inngår i konsernkontoordning saman med dotterselskapa. Innskotskonti og lånekonto er summert opp mot ein toppkonto som til ei kvar tid syner mellom-verande mot banken. Til toppkontoen knytter det seg ein kassakreditt på 100 mill. kr. Rentekostnader til banken av negativ saldo på toppkontoen er klassifiserte som eksterne rentekostnader i mor og konsern. Renteinntekter eller rentekostnader i tilknytning til underkonti i konsernkonto-ordninga er klassifiserte som interne renteinntekter og interne rentekostnader i resultatrekneskapen til dei einskilde selskapa, og eliminerte i konsernet. Konsern-kontoordninga er presentert netto i rekneskapen.

### SKATTAR

#### Skatt på allmenn inntekt

Skattekostnaden i resultatrekneskapen omfattar både betalbar skatt og endring i utsett skatt. Utsett skatt utgjer 22 % av mellombelse skilnader mellom rekneskaps-messige og skattemessige verdjar, samt skattemessig underskot til framføring ved utgangen av rekneskapsåret. Skatteaukande og skattereduserande mellombelse skilnader som reverserer eller kan reversere i same peri-ode, er utlikna. Netto utsett skattefordel vert balanseført i den grad det er sannsynleg at denne kan bli nyttegjort. Utsett skatt og utsett skattefordel som kan balanseførast, er ført netto i balansen.

#### Naturressursskatt

For kraftverk med påstempla merkeyting på generator på 10 000 kVA eller meir skal det svarast naturressursskatt.

Naturressursskatten vert utrekna for det enkelte kraftverk, og utgjer 1,3 øre/kWh basert på gjennomsnittleg produksjon dei siste 7 åra. Naturressursskatten vert avrekna mot ordinær inntektsskatt til staten.

#### Grunnrenteskatt

Kraftproduksjonen er også pålagt ein særskilt grunn-renteskatt. Grunnrenteskatten vert utrekna for kraftverk med merkeyting på generator på 10 000 kVA eller meir, og utgjer no 37 % av normert resultat utover utrekna friinntekt. Negativ grunnrenteinntekt kan framførast og motreknast mot seinare positiv grunnrenteinntekt i same kraftverk. Negativ grunnrenteinntekt i eit kraftverk kan motreknast mot positiv grunnrenteinntekt opptent i eit anna kraftverk i same selskap eller konsern.

Betalbar grunnrenteskatt for kraftverk med netto positiv grunnrenteinntekt vert bokført som skattekostnad. Det gjer også endring i utsett skatt på grunnrente.

Vi viser elles til skattenoten der det er utarbeidd ein spesifikasjon av grunnrenteskatten i året.

#### Finansielle instrument

I rekneskapen er finansielle derivat handsama i samsvar med intensjonen i avtalane.

#### Renteinstrument

Renteinstrument vert sikringsbokført dersom grunnlaget for slik bokføring er til stades. Om ikkje vert renteinstru-menta bokført til marknadsverdi på balansedato.

#### Finansielle kraftkontraktar

Konsernet har nytta finansielle bilaterale kontraktar, terminkontraktar. Tussa Energi AS har nytta finansielle kjøps- og salskontraktar mellom anna for å prissikre delar

av kraftproduksjonen i 2021. Tap og gevinst på dei finansielle kontraktane er utrekna som differansen mellom kontraktpris og systempris. Realiserte tap/gevinstar på futureskontraktar er resultatført i leveringsperioden.

Tussa Energi AS har i tillegg ein eigen portefølje med finansielle kontraktar som er inngått med utgangspunkt i å tene på prissvingingar, altså trading. Både realiserte og urealiserte tap og gevinstar knytt til tradingporteføljen vert resultatført. Det er utarbeidd risikodokument som set rammer for den finansielle handelen og grense for risikoeksponeringa.

#### Valuta

Pengepostar og gjeld i utanlandsk valuta er vurdert etter kursen på balansedagen.

#### Kontantstraumoppstilling

Kontantstraumoppstillinga er utarbeidd etter den indirekte metoden.

## Note 2. Nøkkeltal på forretningsområde

Nøkkeltal pr. forretningsområde er med på å gi brukaren av rekneskapen oversikt over kva område konsernet er engasjert i, for der gjennom å kunne vurdere avkastninga til konsernet. I Tussa er dei ulike forretningsområda organisert som eigne juridiske einingar.

						Tal i tusen kr
Forretningsområde	Driftsinntekter		Av/nedskrivingar		Driftsresultat	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Kraftproduksjon og krafthandel	<b>286 478</b>	168 996	<b>45 478</b>	43 579	<b>77 679</b>	1 974
Nettverksemd*	<b>320 543</b>	275 850	<b>48 013</b>	44 600	<b>64 144</b>	69 484
Sluttbrukarverksemd**	-	65 594	-	494	-	8 181
Informasjons- og kommunikasjonstekn.	<b>240 942</b>	224 085	<b>55 051</b>	49 738	<b>30 741</b>	31 804
Elektrisk installasjon	<b>168 060</b>	143 208	<b>2 866</b>	2 944	<b>2 503</b>	8 886
Konsern	<b>966 263</b>	854 386	<b>153 897</b>	140 155	<b>167 640</b>	165 868

	Eigenkapital		Totalkapital		Soliditet	
Forretningsområde	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Produksjon og krafthandel	<b>518 016</b>	509 675	<b>1 082 186</b>	1 080 494	<b>48<span> </span>%</b>	47 <span> </span> %
Nettverksemd*	<b>509 282</b>	416 847	<b>1 447 284</b>	1 191 526	<b>35<span> </span>%</b>	35 <span> </span> %
Sluttbrukarverksemd**	-	32 542	-	40 558	<b>0<span> </span>%</b>	80 <span> </span> %
Informasjons- og kommunikasjonstekn.	<b>189 584</b>	165 870	<b>579 394</b>	495 955	<b>33<span> </span>%</b>	33 <span> </span> %
Elektrisk installasjon	<b>25 411</b>	23 978	<b>95 768</b>	69 735	<b>27<span> </span>%</b>	34 <span> </span> %
Konsern	<b>1 309 605</b>	993 657	<b>3 798 510</b>	3 077 283	<b>34<span> </span>%</b>	32 <span> </span> %

\* For nettverksemd er nøkkeltala 49,32 % av nøkkeltala i Mørenett AS

\*\* For sluttbrukarverksemd viser nøkkeltala status ved sal av aksjane 1.9.2020

## Note 3. Kraftomsetning

Tussa Energi AS har ansvaret for forvaltning av eigenproduksjon i Tussa Energi AS, Sunnmøre Energi AS, Stryn Energi AS og Innvik Kraftverk AS, samt fysisk og finansiell handel for eige selskap. I tillegg har selskapet fysiske kjøpskontraktar med lokale småkraftverk.

Det er i året kostnadsført økonomisk kompensasjon for konsesjonskraft med kr 3 504 041.

Produksjon og magasintilhøve	2021	2020
Produksjon i GWh	608,9	815,9
Produksjon i høve til normal	86 %	115 %
Magasinbeholdning i GWh pr. 31.12.	216,0	208,9

## Note 4. Lønskostnader, tal tilsette, godtgjeringar, lån tilsette mm.

Tal i tusen kr

Lønskostnader	Morselskap		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
Løn	18 294	15 575	210 319	186 198
Aktiverte timar egne investeringar	-	-5	-40 491	-43 663
Arbeidsgjevaravgift	2 962	2 469	31 822	29 015
Pensjonskostnader	2 601	2 351	19 183	15 772
Andre personalkostnader	2 142	2 026	9 954	6 102
<b>Sum</b>	<b>25 999</b>	<b>22 416</b>	<b>230 785</b>	<b>193 424</b>
Styrehonorar	1 070	1 063	1 208	1 149
Tal sysselsette årsverk	23	21	314	267

Ytingar til leiande personar	Løn	Pensjon
Elling Andreas Dybdal - Tussa Kraft/Tussa Energi/Sunnmøre Energi	1 871	265
Ivar Driveklepp - Tussa IKT	1 422	186
Roar Stenersen - Tussa Installasjon	1 359	100

Det er ikkje gitt lån eller sikkerheit til konsernsjef, styremedlemer eller andre nærstående partar. Styret har ikkje avtalar om anna vederlag enn styrehonorar.

Selskapsdirektørane har personleg pensjonsavtale som inneber pensjonssparing på løn over 12 G. Utover dette har verken direktørane eller styreleiar avtalar som forpliktar selskapet ved opphøyr eller endring av tilsetjingshøve eller verv.

## Note 5. Pensjonar

### Innskotsbasert pensjonsordning:

Alle selskapa i konsernet har innskotsbasert pensjonsordning for sine tilsette med innskotsplan på 6 % for løner opp til 7,1G (G=grunnbeløpet i Folketrygda) og 15 % for løner mellom 7,1 og 12G. Unntak gjeld for Tussa Installasjon AS, der innskotsplan på 5 % gjeld for løner opp til 12G. Ordninga omfattar 216 yrkesaktive i konsernet. Av desse har morselskapet 22 yrkesaktive. Selskapa Sunnmøre Energi AS, Ose & Aarseth AS og Rud Elektro AS har ingen tilsette og følgjeleg heller ingen pensjonsordningar.

Selskapet og konsernet si pensjonsordning tilfredsstiller krava i lov om obligatorisk tenestepensjon. I tillegg til den kollektive pensjonsordninga, er det for 9 tilsette inngått personleg avtale om supplerande innskotspensjon.

### Sikra ytingsbasert ordning:

Selskapa Tussa Kraft AS, Tussa Energi AS og Tussa Nett AS hadde sikra ytingsbasert pensjonsordning fram til 30.

juni 2011. Avtalane er terminert med fripolise for alle tilsette og oppsett rett for alle pensjonistar.

### Usikra ordning (AFP):

Selskapa Tussa Kraft AS, Tussa Energi AS og Mørenett AS har hatt usikra AFP-ordning i DNB. Desse er avslutta.

Den nye AFP-ordninga, gjeldande frå 1. januar 2011, er å sjå på som ei ytingsbasert fleireforetaksordning, men vert rekneskapsført som ei innskotsordning fram til det ligg føre påliteleg og tilstrekkeleg informasjon slik at konsernet kan rekneskapsføre den proporsjonale delen sin av pensjonskostnad, pensjonsforplikting og pensjonsmidlar. Selskapet si pensjonsforplikting er dermed ikkje balanseført som gjeld.

I samband med oppkjøpet og fusjonen av Energiselskapet Stryn overtok Tussa Kraft pensjonsforpliktingar i KLP. Desse er innarbeidd i tabellen nedanfor.

Tal i tusen kr

Tussa Kraft AS - Morselskap: Netto pensjonskostnad 2021	KLP	Sikra (DNB)	Sum
Noverdi av pensjonsopptening i året	812	-	812
Rentekostnad av pensjonsforpliktinga	465	195	660
Avkastning på pensjonsmidlar	-661	-353	-1013
Resultatført aktuarielt tap/(gevinst)	73	458	531
Adm.kostnader	28	136	164
Arbeidsgjevaravgift	68	-3	65
<b>Netto pensjonskostnad morselskap</b>	<b>786</b>	<b>434</b>	<b>1 220</b>

	KLP	Sikra (DNB)	Sum sikra	Sikra (DNB)
Netto pensjonsmidlar	2021	2021	2021	2020
Opptent pensjonsforplikting 31.12.	-34 508	-11 792	-46 300	-12 078
Pensjonsmidlar (til marknadsverdi) 31.12.	27 937	11 272	39 209	12 027
Arbeidsgjevaravgift	-697	-73	-770	-7
<b>Estimerte netto pensjonsmidlar (forplikting) inkl. aga</b>	<b>-7 267</b>	<b>-593</b>	<b>-7 861</b>	<b>-58</b>
Ikkje res.ført verknad av est. avvik/planendr.	-	-	-	-
Ikkje resultatført aktuarielt tap (gevinst)	4 015	1 654	5 668	1 372
Estimatavvik aga	426	233	659	193
<b>Netto pensjonsmidlar (+) / -forplikting (-)</b>	<b>-2 827</b>	<b>1 293</b>	<b>-1 534</b>	<b>1 508</b>

Ordningane omfatta 5 yrkesaktive, 6 med oppsette rettar og 29 pensjonistar.

## Note 5. Pensjonar, framhald

Tal i tusen kr

Konsern: Netto pensjonskostnad 31.12.	Sikra	Usikra	Sum
Noverdi av pensjonsopptening i året	1 747	82	1 829
Rentekostnad av pensjonsforpliktinga	2 842	77	2 919
Avkastning på pensjonsmidlar	-4 368	-	-4 368
Resultatførte planavvik/estimatendringar	531	-	531
Resultatført aktuarielt tap (gevinst)	3 711	-22	3 689
Arbeidsgjevaravgift og adm. kostnader	431	12	443
Medlemsinnskot	-	-	-
<b>Netto pensjonskostnad konsern</b>	<b>4 894</b>	<b>148</b>	<b>5 043</b>

Netto pensjonsmidlar (forplikting)	Sikra 2021	Usikra 2021	Sikra 2020	Usikra 2020
Opptent pensjonsforplikting 31.12.	-198 337	-	-152 366	-4 838
Pensjonsmidlar (til marknadverdi) 31.12.	190 841	-	144 841	-
Estimerte netto pensjonsmidlar (forplikting)	-7 496	-4 811	-7 526	-12 267
Ikkje res.ført verknad av est. avvik/planendr.	-	-	-	-
Ikkje resultatført aktuarielt gevinst (tap)	15 713	-935	19 691	-561
Arbeidsgjevaravgift	197	-	888	-
<b>Pensjonsforplikting</b>	<b>-</b>	<b>-5 746</b>	<b>0</b>	<b>-5 399</b>
<b>Pensjonsmidlar</b>	<b>8 414</b>	<b>-</b>	<b>12 844</b>	<b>-</b>
<b>Netto</b>	<b>8 414</b>	<b>-5 746</b>	<b>12 844</b>	<b>-5 399</b>

Sikra ordningar omfattar 80 pensjonistar i konsernet inkl. vår del av Mørenett (49 pensjonistar ekskl. Mørenett).

Økonomiske føresetnader pensjon DNB:	2021	2020
Diskonteringsrente	1,90 %	1,50 %
Venta avkastning pensjonsmidlar	3,10 %	2,40 %
Lønsvekst	2,75 %	2,00 %
G-regulering	2,50 %	1,75 %
Pensjonsregulering	2,50 %	1,70 %

Morselskapet og konsernet sine økonomiske føresetnader er basert på tilrådingar frå Norsk Rekneskapsstiftelse og aktuar.

## Note 6. Andre driftskostnader

Tal i tusen kr

Andre driftskostnader	Morselskap		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
Vedlikehaldskostnader	1 802	996	60 495	50 676
Framande tenester	5 656	5 104	14 768	9 824
Husleige, straum osb.	1 755	1 608	11 833	8 727
Sals- og marknadsføringskostnader	2 428	1 304	5 742	4 164
Telekommunikasjon, post, gebyr	123	53	2 826	2 787
Erstatning og konsesjonsavgifter	-	-	9 949	4 886
Andre driftskostnader	2 352	2 396	23 976	25 234
<b>Sum</b>	<b>14 116</b>	<b>11 461</b>	<b>129 589</b>	<b>106 297</b>

Revisjonskostnader	Morselskap		Konsern	
Lovpålagt revisjon, utan mva	188	175	1110	800
Andre attestasjonstenester, utan mva	144	-	249	28
Skatterådgeving, utan mva	-	28	57	60
Andre ikkje-revisjonstenester, utan mva	697	72	904	148
<b>Sum revisjonskostnader, utan mva</b>	<b>1028</b>	<b>275</b>	<b>2320</b>	<b>1037</b>

## Note 7. Skatt

Tal i tusen kr

Skattekostnadene i året fordeler seg på:	Morselskap		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
Betalbar skatt allmenn inntekt	2 779	1 602	19 489	13 314
Betalbar grunnrenteskatt	-	-	50 460	6 823
Endring utsett skatt allmenn inntekt	-726	-374	19 125	2 497
Endring utsett skatt som følge av endra skattesats	-	-	-	-
Endring utsett skatt vedk. EK-justering Mørenett AS	-	-	-2 572	1 110
Endring utsett skatt grunnrente	-	-	-2 325	-68
Skatteeffekt av prinsippendring pensjon	-	-	-681	192
Andre endringar	-	-	-776	-
Korrigeringar tidlegare år	-	-	-55	-
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>2 053</b>	<b>1 228</b>	<b>82 665</b>	<b>23 869</b>

## Note 7. Skatt, framhald

Tal i tusen kr

	Morselskap		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
<b>Bereknning av skattegrunnlaget i året:</b>				
Resultat før skattekostnad	41 511	106 913	-	-
Varige skilnader *)	-34 141	-101 460	-	-
Endring i mellombelse skilnader	3 898	1 827	-	-
Avgjeve konsernbidrag	-9 768	-	-	-
<b>Skattegrunnlag i året</b>	<b>1 500</b>	<b>7 281</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Betalbar skatt</b>				
Betalbar skatt allmenn inntekt	2 479	1 602	19 495	13 329
Betalbar naturressursskatt	-	-	5 387	5 363
Naturressursskatt samordna med fellesskatt	-	-	-11 282	-
Betalbar grunnrenteskatt	-	-	50 460	6 823
Avgang dotterselskap	-	-	-	-1 863
Skatteeffekt av avgitt konsernbidrag	-2 149	-	-2 149	-
<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>330</b>	<b>1 602</b>	<b>61 912</b>	<b>23 652</b>

	Morselskap		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
<b>Oversikt over mellombelse skilnader:</b>				
Fordringar	-	-	-2 829	-2 261
Anleggsmidlar	-656	-484	323 372	82 071
Elsertifikat	-	-	-168	10
Meir-/mindreinntekt inntektsramme (inkl. renter)	-	-	-	-
Pensjonar	-3 476	-118	3 412	17 434
Tilverkingskontraktar under arbeid	-	-	7 714	5 623
Rekneskapsmessig avsetning for tap	-	-	-	-
Gevinst- og tapskonto	1 478	1 847	10 362	-2 025
Andre	-	-	-20 962	-17 290
<b>Sum</b>	<b>-2 653</b>	<b>1 245</b>	<b>319 909</b>	<b>71 113</b>
MF som ikkje inngår i grunnlag for utsett skatt	-	-	-2 976	-
Grunnlag utsett skatt knytt til prinsippending pensjon Mørenett AS	-	-	-2 186	-12 019
Grunnlag utsett skatt knytt til meir-/mindreverdiar ført direkte mot EK	-	-	-12 500	-
3 % skattepliktig aksjeutbyte	644	703	644	703
<b>Sum grunnlag utsett skatt:</b>	<b>-2 010</b>	<b>1 948</b>	<b>302 891</b>	<b>59 798</b>
Skattesats utsett skatt/skattefordel	22 %	22 %	22 %	22 %
Utsett skatt/skattefordel	-442	429	66 636	13 156
Korrigeringar og endringar som følgje av endra skattesats	-	-	-	-
<b>Sum utsett skatt/skattefordel (ekskl. grunnrente)</b>	<b>-442</b>	<b>429</b>	<b>66 636</b>	<b>13 156</b>

## SPESIFIKASJON AV GRUNNRENTESKATTEN I ÅRET:

	Konsern			
	Tussa kraftverk	Åmela kraftverk	Innvik kraftverk	Sum
<b>Betalbar grunnrenteskatt:</b>				
<b>Inntekt kraftomsetning</b>	<b>114 783</b>	<b>55 551</b>	<b>13 845</b>	<b>184 179</b>
Driftskostnader eks. avskrivningar, div.skattar	15 231	9 422	3 655	28 308
Skattemessige avskrivningar	6 432	4 045	2 792	13 269
Eigedomsskatt	1 276	616	343	2 235
Konsesjonsavgift	2 059	614	16	2 689
Bereknna selskapsskatt	19 753	8 988	1 549	30 289
<b>Sum kostnader</b>	<b>44 751</b>	<b>23 684</b>	<b>8 355</b>	<b>76 790</b>
<b>Resultat før friinntekt</b>	<b>70 033</b>	<b>31 866</b>	<b>5 490</b>	<b>107 389</b>
Gjennomsnittleg skattemessig verdi	101 853	96 852	112 175	310 880
Normrente (i %)	0,3 %	0,3 %	0,3 %	0,3 %
<b>Friinntekt 2021</b>	<b>306</b>	<b>291</b>	<b>337</b>	<b>933</b>
Grunnrenteinntekt	69 727	31 576	5 154	106,456
<b>Grunnlag for betalbar grunnrenteskatt</b>	<b>69 727</b>	<b>31 576</b>	<b>5 154</b>	<b>106 456</b>
<b>Betalbar grunnrenteskatt 47,4 %</b>	<b>33 051</b>	<b>14 967</b>	<b>2 443</b>	<b>50 460</b>
<b>Mellombelse skilnader grunnrente:</b>			<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
Varige driftsmidlar Tussa kraftverk			-4 164	-711
Gevinst- og tapskonto Tussa kraftverk			-582	-727
Varige driftsmidlar Åmela kraftverk			-6 425	-3 316
Gevinst- og tapskonto Åmela kraftverk			-716	-895
Varige driftsmidlar Innvik Kraftverk			5 345	-
Meirverdi Innvik kraftverk			92 000	-
<b>Sum</b>			<b>85 459</b>	<b>-5 649</b>
Utsett selskapsskatt på grunnlag utsett grunnrenteskatt			-18 801	-
Grunnlag utsett grunnrenteskatt			66 658	-5 649
Utsett skatt grunnrente ( 47,4 % / 37 %)			31 623	-2 090
<b>Sum utsett skattefordel (skatteforplikting) konsern</b>			<b>-98 259</b>	<b>-11 066</b>

## Note 7. Skatt, framhald

Tal i tusen kr

### FORKLARING PÅ KVIFOR SKATTEKOSTNADEN I ÅRET IKKJE UTGJER 22 % AV RESULTAT FØR SKATT:

	Morselskap		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
22 % skatt av resultat før skatt	9 132	23 521	33 792	30 384
Skatteeffekt av permanente skilnader	-5 835	-22 321	-1 340	-13 299
Grunnrenteskatt	-	-	50 460	6 823
Endring utsett skatt grunnrente	-	-	-2 325	-68
Skatteeffekt mellombelse skilnader som ikkje inngår i utsett skatt	142	155	142	155
Skatteeffekt 3 % av utbyte	60	-	60	-
Andre postar	-1 446	-	-	-
<b>Berekna skattekostnad</b>	<b>2 053</b>	<b>1 355</b>	<b>79 126</b>	<b>23 995</b>
Nominell skattesats **)	4,9 %	1,3 %	51,5 %	17,4 %

\* ) Inkluderer kostnader som ikkje kan trekkjast frå, t.d. representasjon, samt frådrag for resultatdel til tilknytt selskap (resultatdelen vert trekt ut ettersom han alt er skattlagt i dei einskilde selskapa).

\*\* ) Skattekostnad i høve til resultat før skatt.

## Note 8. Varige driftsmidlar

Tal i tusen kr

### MORSELSKAP

Varige driftsmidlar og immaterielle eigedelar	Bygningar og annan eigedom	Inventar og utstyr	Sum
Kostpris 01.01.	1 442	60	1 502
Tilgang driftsmidlar	-	-	-
Avgang driftsmidlar	-	-	-
<b>Kostpris 31.12.</b>	<b>1 442</b>	<b>60</b>	<b>1 502</b>
Akkumulerte avskrivningar 31.12.	329	60	389
Akkumulerte nedskrivningar 31.12.	-	-	-
<b>Balansført verdi 31.12.</b>	<b>1 113</b>	<b>-</b>	<b>1 113</b>
Avskrivningar i året	29	-	29
Nedskrivningar i året	-	-	-
Økonomisk levetid (år)	20 - evig	3 - 15	-

## Note 8. Varige driftsmidlar, framhald

Tal i tusen kr

### KONSERN

Varige driftsmidlar	Transport, inventar, utstyr	Kraftproduksj. anlegg	Nettanlegg	Bygningar og annan eigedom	Sum
Kostpris 01.01.	362 433	1 402 046	2 257 462	259 916	4 281 857
Tilgang kjøpte driftsmidlar	33 980	14 616	166 310	7 913	222 819
Tilgang ved oppkjøp	19 980	254 561	141 002	5 782	421 325
Avgang selde driftsmidlar	-1 997	-	-9 439	-	-11 436
<b>Kostpris 31.12.</b>	<b>414 397</b>	<b>1 671 223</b>	<b>2 555 334</b>	<b>273 611</b>	<b>4 914 565</b>
Akkumulerte avskrivningar 31.12.	268 400	663 413	937 929	85 288	1 955 031
Akkumulerte nedskrivningar 31.12.	2 584	30 962	1 893	6 206	41 645
Reverserte nedskrivningar 31.12.	-	-	-	-	-
<b>Balansført verdi 31.12.</b>	<b>143 412</b>	<b>976 848</b>	<b>1 615 512</b>	<b>182 117</b>	<b>2 917 889</b>
Avskrivningar i året	34 769	41 067	64 159	7 958	147 954
Nedskrivningar i året	90	-	-5	-	85
Økonomisk levetid (år)	3 - 15	25 - 75	25 - 50	20 - 50	-

Per 31.12. er det i tillegg bokført 70,8 mill. kr som anlegg under utføring. Anlegg vert aktivert etter kvart som dei vert sett i drift.

## Note 9. Immaterielle eigedelar

Morselskap	Lisensar m.m.	Sum
Kostpris 31.12.	1 397	1 397
Tilgang kjøpte immaterielle eigedelar	450	450
Omklassifisering	-	-
Avgang selde immaterielle eigedelar	-	-
<b>Kostpris 31.12.</b>	<b>1 847</b>	<b>1 847</b>
Akkumulerte avskrivningar 31.12.	1 631	1 631
Akkumulerte nedskrivningar 31.12.	-	-
Reverserte nedskrivningar 31.12.	-	-
<b>Balansført verdi 31.12.</b>	<b>217</b>	<b>217</b>
Avskrivningar i året	478	478
Nedskrivningar i året	-	-
Økonomisk levetid (år)	3-5 år	-

## Note 9. Immaterielle egedelar, framhald

Tal i tusen kr

Konsern	Goodwill	Lisensar og varekontr.	Vassdragsrettar	Konsesjon	Sum
Kostpris 31.12.	19 741	20 876	9 885	54 252	104 754
Tilgang kjøpte immaterielle egedelar	-	3 046	4 389	-	7 435
Tilgang ved oppkjøp	44 459	-	3 100	-	47 559
Omklassifisering	402	453	-	-	855
Avgang selde immaterielle egedelar	-	-453	-	-	-453
<b>Kostpris 31.12.</b>	<b>64 603</b>	<b>24 827</b>	<b>17 374</b>	<b>54 252</b>	<b>160 150</b>
Akkumulerte avskrivningar 31.12.	12 563	18 325	254	54 252	85 394
Akkumulerte nedskrivningar 31.12.	-	671	-	-	671
Reverserte nedskrivningar 31.12.	-	-	-	-	-
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>52 040</b>	<b>5 831</b>	<b>17 120</b>	<b>-</b>	<b>74 085</b>
Avskrivningar i året	2 957	2 844	83	-	5 885
Nedskrivningar i året	-	-26	-	-	-26
Økonomisk levetid (år)	10 år	3 - 5 år	Evig	20 år	-

### Goodwill

Goodwill har oppstått i samband med kjøp av verksemd. Avskrivning av goodwill skjer lineært over forventa økonomisk levetid, og avskrivningstida er sett til 10 år då vi ser på alle oppkjøpa som langsiktige satsingar innan kjerneområda til Tussa.

Vassdragsrettane er knytte til kraftverka i Tussa Energi AS og Innvik Kraftverk AS.

### Vassdragsrettar/konsesjonar

Vassdragsrettar/konsesjonar er knytte til kraftverka i Tussa Energi, Innvik Kraftverk og Tussa sin del av konsesjonar i Mørenett.

Tussa har ein kombinasjon av leigde og eigde vassdragsrettar knytt til selskapet sine 25 kraftverk. Målt i GWh eig Tussa 58 % av rettane og leiger resterande 42 %.

Eigde vassdragsrettar er bokførte i rekneskapen til ein samla verdi på 6,0 mill. kr. Vassdragsrettane er vurderte som evigvarande og blir difor ikkje avskrivne.

Dei leigde fallrettane fordeler seg på vassdraga Tussa (47 %), Gjerdsvika (87 %), Sørbrandal (86 %), Vedeld (100 %), Urke (100 %), Standal (100 %), Dalegjerdet (100 %), Viddal (100 %), Draura (100 %), Bruelva (100 %), Skår (100 %), Tenneelva (100 %), Dalane (100 %) og Innvik (93 %). Prosentatsen syner kor stor del i GWh Tussa leiger i vassdraget. Leigde vassdragsrettar er vurderte som operasjonelle leigeavtalar.

Viddal kraftverk i Volda kommune. All kraft frå Tussa er fornybar.



## Note 10. Datterselskap, felleskontrollert verksemd og tilknytte selskap

Tal i tusen kr

Selskap	Tal aksjar	Stifta/kjøpt år	Forretningskontor	Eigardel	Røystedel
Tussa Energi AS	2 944 040	1996	Ørsta	100 %	100 %
Sunnmøre Energi AS	860	1995	Ørsta	100 %	100 %
Tussa IKT AS	150 000	2001	Ørsta	100 %	100 %
Tussa Installasjon AS	640	2001	Ørsta	100 %	100 %
Ose & Aarseth AS	100	1996/2003	Ørsta	100 %	100 %
Rud Elektro AS	30	2012	Ørsta	100 %	100 %
Kvalsvik Elektro AS	30	2019	Ørsta	100 %	100 %
Stryn Energi AS	15	2021	Stryn	100 %	100 %
Innvik Kraftverk AS	2 941	2021	Stryn	59,8 %	59,8 %

Selskap	Eigenkapital 31.12 100 %	Resultat 31.12 100 %	Balansført verdi	Eigarselskap
Tussa Energi AS	380 881	13 424	303 631	Tussa Kraft AS
Sunnmøre Energi AS	137 136	9 235	202 000	Tussa Kraft AS
Tussa IKT AS	189 584	17 891	172 002	Tussa Kraft AS
Tussa Installasjon AS	25 411	2 401	45 528	Tussa Kraft AS
Ose & Aarseth AS	113	-	100	Tussa Kraft AS
Rud Elektro AS	28	-	30	Tussa Installasjon AS
Kvalsvik Elektro AS	30	-	30	Tussa Installasjon AS
Stryn Energi AS	20 845	12 825	144 113	Tussa Kraft AS
Innvik Kraftverk AS	67 922	1 750	29 910	Stryn Energi AS
Stryn Elektro AS	6 730	931	15 775	Tussa Installasjon AS
Elektrotunet AS	1 837	130	3 318	Stryn Elektro AS

### FELLESKONTROLLERT VERKSEMD ETTER BRUTTOMETODEN

Selskap	Mørenett AS
Forretningskontor	Herøy
Eigardel	49,32 %
Røystedel	50 %
Balansført verdi i Tussa Kraft AS	213 764
Del salsinntekter	311 191
Del driftskostnader	249 398
Del finanspostar	-8 623
Del ekstraordinære postar	-
Del skatt	11 795
Del resultat	41 374
Del anleggsmidlar	1 303 049
Del omløpsmidlar	144 235
Del eigenkapital	509 282
Del gjeld	938 002

### TILKNYTTSELSKAP ETTER EIGENKAPITALMETODEN

Selskap	Istad AS	Wattn AS
Ervervsdato	03.09.2018	01.09.2020
Kontor	Molde	Ålesund
Eigarandel	36 %	21,9 %
Balansført EK på kjøpstidspunktet	138 921	55 240
Kostpris	279 971	106 840
<b>Meirverdi</b>	<b>141 049</b>	<b>51 599</b>

#### Berekening av resultatdel i året

Del resultat i året	22 621	-754
Avskrivning meirverdi i året	-6 922	-10 320
<b>Resultatdel i året</b>	<b>15 699</b>	<b>-11 074</b>

#### Berekening av balansført verdi pr. 31.12.

Inngående balanse 01.01.	279 124	90 908
Anskaffing i året	-	7 036
Resultatdel i året	15 699	-11 074
Motteke utbyte	-6 121	-
Sal i året	-	-
Andre endringar	-	-
<b>Utgående balanse 31.12.</b>	<b>288 702</b>	<b>86 870</b>

## Note 11. Andre aksjar og langsiktige fordringar

Tal i tusen kr

Selskap	Morselskap		Tal aksjar totalt	Eigardel	Konsern	
	Balanseverdi	Kostpris mor			Balanseverdi	Kostpris konsern
BKK Enotek AS	24 034	24 034	135 096	10,7 %	24 034	24 034
Dalsfjord bensin AS	-	-	10	2,6 %	-	-
Fokab AS	-	-	250	3,7 %	13	25
Hareid Fastlandssamband AS	-	250	250	3,3 %	-	250
Møre og Romsd. Såkornfond AS	-	750	7 500	1,7 %	-	750
Nordenfjeldske Energi AS	67	67	61	10,1 %	67	67
Ren AS	-	-	5	1,2 %	5	5
Rovdefjordsambandet AS	-	250	50	5,4 %	-	250
Runde Miljøbygg AS	500	1 001	13 000	5,9 %	500	1 001
Sunnmøre Golf AS	-	200	40	0,9 %	-	200
Sunnmøre kulturnæringshage AS	-	-	30	14,6 %	7	30
Ørsta skisenter AS	-	-	2 550	13,8 %	-	510
Ålesund Kunnskapspark AS	102	102	100	1,2 %	102	102
Eninvest AS	-	-	396	2,2 %	11 496	11 496
Glomnes Kraft AS	-	-	20	10,0 %	839	839
Stryn Næringshage AS	-	-	110	14,3 %	116	116
Steindøla Kraft AS	-	-	125	12,5 %	2 419	2 419
Valider AS	-	-	550	0,3 %	27	27
Nettalliansen AS	-	-	1	1,0 %	11	11
El-proffen AS	-	-	-	0,6 %	962	962
Inviro	-	-	-	2 %	50	50
Andre	-	-	-	-	15	9
<b>Sum aksjar</b>	<b>24 702</b>	<b>26 654</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>40 662</b>	<b>43 151</b>

## Note 12. Fordringar og gjeld

Tal i tusen kr

Fordringar med forfall seinare enn eitt år	Morselskap		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
Andre langsiktige fordringar	549 149	430 000	15 156	13 158
<b>Sum</b>	<b>549 149</b>	<b>430 000</b>	<b>15 156</b>	<b>13 158</b>
<b>Langsiktig gjeld med forfall seinare enn 5 år</b>				
Gjeld til kredittinstitusjonar	-	-	-	-
Anna langsiktig gjeld	100 113	100 113	-	-
<b>Sum</b>	<b>100 113</b>	<b>100 113</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Garantiansvar</b>				
Garantiansvar	-	-	6 432	52 531
<b>Sum garantiansvar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6 432</b>	<b>52 531</b>

Konsernet har ei samla garantiramme på 110 mill. kr. Effektive garantiar utgjer 6,4 mill. kr pr. 31.12. Tussa Kraft AS og dotterselskap har dessutan i samband med etablering av fleirkontosystem stilt ein sjølvskuldnargaranti overfor Nordea på inntil 50 mill. kr som tryggleik for konsernet sine plikter overfor banken.

## Note 13. Gjeld

Tal i tusen kr

I samband med overtaking av verksemd og driftsmidlar innan konsernet er det inngått avtalar om ansvarleg lånekapital. Det er avtalt negativ pantsetjing. Låna er renteberande. Banken sitt krav til forholdstal (covenants) er følgjande: Eigenkapitalgrad pr. 31.12.2021: Minimum 25 % på konsolidert nivå for konsernet.

	Pålydande	Forfall Opsjon forlenging	Aktuell rente	Gjeld
Trekkfasilitet Tussa Kraft AS	200 000	31.05.2022	Flytande	200 000
Lån Tussa Kraft AS	500 000	31.05.2023	Flytande	500 000
Lån Tussa Kraft AS	245 000	31.05.2024	Flytande	245 000
Lån Tussa Energi AS, 20 mill. euro	-	31.05.2022	Flytande	199 776
Kassakreditt tilknytt fleirkontosystemet:	100 000	-	Flytande	-
Lån Innvik Kraftverk AS	50 210	01.09.2022	Flytande	50 210
Lån Stryn Elektro AS	3 457	-	Flytande	3 457
Lån Elektrotunet AS	2 053	-	Flytande	2 053
<b>Sum ekstern gjeld</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 200 496</b>

For lånet til Tussa Energi AS er det stilt sjølvskuldnarkausjon EUR 20 000 000,00 frå Tussa Kraft AS. Det er inngått avtale om garantiprovisjon mellom Tussa Kraft AS som garantist og Tussa Energi AS som lånetakar i samband med at Tussa Energi AS har teke opp eksternt lån.

## Note 13. Gjeld, framhald

Tal i tusen kr

For å minimere renteesponering i gjeldsporteføljen nyttar Tussa rentebyteavtalar. Pr. 31.12.2021 har vi følgjande avtalar:

	Beløp	Start	Forfall	Betalar	Mottek
Renteswap-avtale:	160 000	14.06.2018	14.06.2028	Fast 2,69 %	Flytande 3 md. NIBOR
Renteswap-avtale:	160 000	14.06.2018	16.06.2025	Fast 1,73 %	Flytande 3 md. NIBOR
Renteswap-avtale:	200 000	14.06.2018	14.06.2028	Fast 2,29 %	Flytande 3 md. NIBOR
Renteswap-avtale:	200 000	28.09.2018	28.09.2028	Fast 2,35 %	Flytande 3 md. NIBOR
Renteswap-avtale:	200 000	14.06.2028	14.06.2033	Fast 2,06 %	Flytande 3 md. NIBOR
Renteswap-avtale:	12 200	15.06.2018	15.06.2028	Fast 2,20 %	Flytande 3 md. NIBOR
Renteswap-avtale (Innvik Kraftverk)	14 467	01.06.2016	01.06.2026	Fast 3,88 %	Flytande 3 md. NIBOR

	Beløp	Start	Forfall	Betalar	Mottek
Rente/valutaswap-avtale	10 000 €	15.11.2017	15.11.2027	Flyt. 3 md. EURIBOR	Flyt. 3 md. NIBOR

Urealisert tap knytt til renteswap-avtalar utgjer pr. 31.12. kr 25 070 521,-\*

Urealisert tap knytt til rente/valutaswap-avtale utgjer pr. 31.12. kr 6 230 728,-

\*Frå 2020 inngår renteswapavtalane i effektiv sikring av renteberande gjeld, og vert ikkje balanseført. Tidlegare balanseført verdi av urealisert tap på kr 20 992 669,- vert reversert ved bruk av amortisert metode over resterande løpetid av dei ulike renteswap-avtalane. Reduksjonen av bokført gjeld vert klassifisert som finansinntekt.

## Note 14. Mellomverande med selskap i same konsern

Tal i tusen kr

Morselskap		
Fordringar	2021	2020
Langsiktig fordring	549 149	430 000
Kundefordringar	527	156
Korts.fordring dotterselskap- konsernkonto	43 092	124 180
Andre fordringar	25 730	18 056
<b>Sum</b>	<b>618 498</b>	<b>572 392</b>

Gjeld		
	2021	2020
Leverandørgjeld	46	34
Langsiktig gjeld m/forfall seinare enn 5 år	90 133	100 113
Korts.gjeld dotterselskap- konsernkonto	49 392	21 394
Annan kortsiktig gjeld	2 149	-
<b>Sum</b>	<b>141 720</b>	<b>121 541</b>

## Note 15. Bankinnskot

Tal i tusen kr

	Morselskap	Konsern
Bundne skattetrekksmidler utgjer:	950	6 645

Likviditeten i konsernet er organisert i ei konsernkontoordning. Dette inneber at dotterselskapa sine likvide midlar formelt sett er fordringar på morselskapet, og alle konsernselskapa er solidarisk ansvarlege for dei trekka konsernet har gjort.

## Note 16. Eigenkapital

Tal i tusen kr

Morselskap	Aksjekapital	Overkurs	Annan innskt. EK	Fond f. vurd.-forskjellar	Annan opptent EK	Sum
Eigenkapital 01.01.	30 320	242 724	119 282	-	344 720	737 046
Kapitalutviding	2 340	254 712	-	-	-	257 052
Endring som følgje av fusjon	-	-	-	-	1 196	1 196
Resultat i året	-	-	-	8 741	30 717	39 458
Tilleggsutbyte	-	-	-	-	-	-
Avsett utbyte	-	-	-	-	-46 983	-46 983
<b>Eigenkapital 31.12.</b>	<b>32 660</b>	<b>497 436</b>	<b>119 282</b>	<b>8 741</b>	<b>329 650</b>	<b>987 769</b>

	Aksjekapital	Overkurs	Annan innskt. EK	Minor. sin del	Annan opptent EK	Sum
<b>Konsern</b>						
Eigenkapital 01.01.	30 320	242 724	119 282	-	594 778	987 105
Kapitalutviding	2 340	254 712	-	-	-	257 052
Omarbeiding pensjonsprinsipp MN	-	-	-	-	4 741	4 741
Endring minor. som følgje av oppkjøp	-	-	-	43 444	43 444	-
Andre endringar	-	-	-	-	-6 689	-6 689
Resultat i året	-	-	-	77	70 857	70 934
Avsett utbyte	-	-	-	-	-46 983	-46 983
<b>Eigenkapital 31.12.</b>	<b>32 660</b>	<b>497 436</b>	<b>119 282</b>	<b>43 520</b>	<b>616 705</b>	<b>1 309 604</b>

## Note 17. Aksjekapital og aksjonærinformasjon

### Morselskap

Aksjekapitalen er sammansatt av:	Tal	Pålydande	Balansført
A-aksjar	1 040	10 000	10 400 000
B-aksjar	2 226	10 000	22 260 000
<b>Sum</b>	<b>3 266</b>	<b>-</b>	<b>32 660 000</b>

Tussa Kraft AS har 10 aksjonærer pr. 31.12. B-aksjane kan berre eigast av norske kommunar og fylkeskommunar. Elles er aksjane i dei ulike klassane likestilte.

Aksjonærer pr. 31.12.	A-aksjar	B-aksjar	Sum	Eigardel	Røyster
Ørsta kommune	309	747	1,056	32,3 %	32,3 %
Herøy kommune	137	376	513	15,7 %	15,7 %
Volda kommune	-	484	484	14,8 %	14,8 %
Kommunal Landspensjonskasse	454	-	454	13,9 %	13,9 %
Stryn kommune	78	156	234	7,2 %	7,2 %
Hareid kommune	-	201	201	6,2 %	6,2 %
Vanylven kommune	21	176	197	6,0 %	6,0 %
Ulstein kommune	29	58	87	2,7 %	2,7 %
Sande kommune	-	28	28	0,9 %	0,9 %
Hornindal Kraftlag	12	-	12	0,4 %	0,4 %
<b>Totalt tal aksjar</b>	<b>1040</b>	<b>2,226</b>	<b>3,266</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

## Note 18. Risikostyring

### Marknadsrisiko

Hovudverksemda i konsernet som det er knytt spesiell marknadsrisiko til er kraftproduksjon og krafthandel. Marknaden har eit stort innslag av vasskraft, og tilgang på vatn kan variere mykje frå år til år. Dette gir seg utslag på både kraftprisar og produksjonsmengd, og kan få store utslag på resultatet. Konsernet har hatt ein risikostrategi i høve til marknadssituasjonen med mål om å oppnå stabil inntening frå produksjonen sett i høve til selskapet sine risikorammer. Ved inngangen til kalenderåret skulle mellom 25 % og 30 % av det komande året sin normalproduksjon vere prissikra. Sikringshorisonten var 1 år. Denne strategien er ikkje aktiv no pga. manglar på gode sikringsinstrument. Årsak er store skilnader på områdepris og systempris.

Tussa har mellom anna nytta terminkontraktar og andre finansielle instrument for å prissikre delar av inntektene. All finansiell krafthandel vart gjort på kontraktar som vart klarert, slik at ein kjøpte seg fri for motpartsrisiko. Resultatet frå sikringsporteføljen i 2021 vart eit tap på 65 mill. kr. I tillegg vart det på grunn av store skilnader mellom områdepris og systempris (sikringspris), bokført ein del av eksisterande sikringskontraktar til verkeleg verdi pr. 31.12.2021. Det ga eit tap på 12 mill. kr.

### Valutarisiko

Tussa sin kraftproduksjon vert seld gjennom Nord Pool i prisområde NO3. Kraftprisen vert fastsett i EURO, men Tussa har valt NOK som oppgjersvaluta. Prisdanninga i den skandinaviske straummarknaden vert påverka av fleire valutaer, der EURO er ein av dei mest sentrale. Dette inneber at verdien av framtidig kraftproduksjon vert påverka av framtidige valutakursar EURO/NOK. For å redusere verdiendringar i framtidig kraftproduksjon som skuldast endringar i valutakurs har Tussa delar av si finansiering i EURO.

Tussa har 31.12.2021 eit valutilån på 20 mill. EURO med forfall 31.05.2022, som ved rekneskapsavlegging er forlenget til 31.05.2023. Lånet har kvartalsvise rentebetalingar. Det er også inngått ein rente og valutaswap pålydande 10 mill. EURO med forfall 15.11.2027. Instrumentet har kvartalsvise kontantstraumar der Tussa betalar EURIBOR og mottek NIBOR rente.

Instrumenta som er omtalt ovanfor inngår ikkje i rekneskapsmessig sikring. Tussa forventar at desse instrumenta vert erstatta av nye låneinstrument i EURO ved forfall.

Fordi oppgjeret frå kraftomsetninga er i NOK, medfører det at Tussa må gjere vekslingar på datoane for rentebetaling på lånet og kontantstraumen på rente og valutaswapen.

### Renterisiko

Ettersom Tussa er eksponert for renteendringar gjennom dei låneavtalane som er inngått, er det vedteke ein finansstrategi der målsetjinga mellom anna er å redusere konsernet sin rentesensitivitet.

I Tussakonsernet sin balanse blir 49,32 % av Mørenett si gjeld konsolidert inn. Mørenett sikrar ikkje renta grunna at inntektsramma i stor grad er fastsett av ei flytande rente. Tussa skal ha ei gjennomsnittleg rentebindingstid på 3-5 år. Ved utrekning av rentebindingstida skal ikkje Tussa sin del av gjeld i Mørenett takast med. Rentebyteavtalar kan nyttast for rentesikring.

Pr. 31.12.2021 er gjennomsnittleg rentebindingstid 4 år og 7 månader. (Lån og rentesikringsavtale i Innvik Kraftverk er heller ikkje med i utrekninga av gjennomsnittleg rentebindingstid).

### Kreditrisiko

Risiko for at motparten ikkje har økonomisk evne til å oppfylle pliktene sine er å sjå på som låg, og det har historisk vore lite tap på fordringar.

### Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko oppstår dersom det ikkje er samsvar mellom kontantstraumane frå verksemda og finansielle forpliktingar. Kontantstraumen frå krafthandel vil variere mellom anna i forhold til prisnivået i marknaden. Konsernet har ei kassakredittramme på 100 mill. kr, og sikrar gjennom denne nødvendig likviditet. Pr. 31.12.2021 var kassakreditten ikkje nytta.

## Note 19. Monopolverksemd

Tal i tusen kr

Nettinformatjon	Sentralnett	Regionalnett	Distribusjonsnett	Sum nettmonopol
<b>Driftsresultat</b>	<b>34</b>	<b>27 432</b>	<b>51 156</b>	<b>78 622</b>
<b>Meir(+)/mindre(-)inntekt:</b>				
Faktisk inntekt	158	148 654	243 713	392 525
Tilbakeført meir-/mindreinntekt i året	-	-	-	-
Kostnader overliggjande nett	-	61 751	101 122	162 873
<b>= Justert faktisk inntekt</b>	<b>158</b>	<b>86 903</b>	<b>142 591</b>	<b>229 652</b>
Årets inntektsramme	166	72 532	164 073	236 771
Inntektsramme justert for AVS/AKG/KILE	161	74 230	168 901	243 292
<b>Berekna meir-/mindreinntekt i året</b>	<b>-3</b>	<b>12 673</b>	<b>-26 310</b>	<b>-13 640</b>
Inng. saldi ME/MI-inntekt inkl. rente pr. 01.01	29	-3 845	23 534	19 718
Endringar i året inkl. renter	-3	12 692	-26 231	-13 542
<b>Totalt akk. inntekt inkl. renter 31.12</b>	<b>26</b>	<b>8 847</b>	<b>-2 697</b>	<b>6 176</b>
<b>Balanse</b>				
Sum driftsmidlar etter fordeling pr. 01.01	1 537	443 734	751 339	1 196 610
Sum driftsmidlar etter fordeling pr. 31.12	1 524	441 927	808 679	1 252 131
Gjennomsnittlege driftsmidlar	1 531	442 831	780 009	1 224 371
1 % påslag for netto arbeidskapital	15	4 428	7 800	12 244
<b>Avkastningsgrunnlag</b>	<b>1 546</b>	<b>447 259</b>	<b>787 809</b>	<b>1 236 615</b>
<b>Avkastning (driftsres.*100/avkastningsgrunnlag)</b>	<b>2,2 %</b>	<b>6,1 %</b>	<b>6,5 %</b>	<b>6,4 %</b>

## Note 20. Avgifter og erstatningar

I konsernresultatet inngår årlege erstatningar med 6,0 mill. kr. Dette er ei årleg forplikting for konsernet, fastsett etter vedtak i skjønnsretten eller andre avtalar inngått i samband med kraftutbygging.

## Note 21. Utbyte

Styret foreslår 47,0 mill. kr til utbetaling av utbyte for 2021, og dette utgjer kr 14 385,- pr. aksje.

## Note 22. Postar som er samanslegne i rekneskapen

Tal i tusen kr

	Morselskap		Konsern	
Finansinntekter	2021	2020	2021	2020
Inntekt på investering i TS/FKV	26 079	25 626	4 867	2 178
Renteinntekt frå føretak i same konsern	17 205	14 556	-	-
Annan renteinntekt	2 156	2 332	2 903	4 282
Valutagevinst	-	1	34 593	38 495
Annan finansinntekt	-	-	351	306
Annan finansinntekt frå føretak i same konsern	32 636	23 056	-	-
Aksjeutbyte mottatt	-	12 554	-	12 554
Gevinst ved realisasjon av aksjar	-	62 370	-	7 752
Verdiauke marknadsbaserte finansielle omløpsmidlar	-	-	15 133	18 094
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>78 077</b>	<b>140 494</b>	<b>57 846</b>	<b>83 661</b>
<b>Finanskostnader</b>				
Verdireduksjon marknadsbaserte finansielle omløpsmidlar	-	-	10 250	24 456
Nedskrivning finansielle anleggsmidlar	-	-	-	-
Rentekostnader til føretak i same konsern	3 065	3 721	-	-
Annan rentekostnad	25 235	24 936	35 944	36 198
Valutatap	1	2	25 504	50 718
Andre finanskostnader	228	27	188	49
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>28 530</b>	<b>28 685</b>	<b>71 887</b>	<b>111 421</b>
<b>Sum finanspostar</b>	<b>49 546</b>	<b>111 808</b>	<b>-14 040</b>	<b>-27 760</b>

## Note 23. Tap på krav

Det er i året resultatført kr 569 970,- som endring avsetning til tap og tap på krav i konsernet.

## Note 24. Varelager

Tal i tusen kr

	Morselskap		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
Driftsmateriell og innkjøpte handelsvarer	-	-	19 927	11 711
Av dette vurdert til kostpris	-	-	19 927	11 711
Av dette vurdert til verkeleg verdi	-	-	-	-

Lageret er vurdert til lågaste av kostpris og verkeleg verdi, tilordna etter FIFO-metoden.

## Note 25. Langsiktige tilverknadskontraktar

Anleggskontraktar er vurdert etter prinsippet for løpande avrekning. Fullføringsgraden er basert på forholdet mellom påløpne kontraktskostnader på balansedagen og estimerte totale kontraktskostnader. Opptent, ikkje fakturert inntekt pr. 31.12.2021 på 6,2 mill. kr inngår i rekneskapslinja opptent, ikkje fakturert inntekt.

## Note 26. Nærstående partar

Tal i tusen kr

Selskapet sine transaksjonar med nærstående partar:	2021	2020
a) Sal av varer og tenester		
<b>Morselskap</b>		
Konsernselskap	39 803	36 994
Mørenett	5 173	4 479
<b>Sum sal av varer og tenester morselskap</b>	<b>44 976</b>	41 473
b) Kjøp av varer og tenester		
<b>Morselskap</b>		
Konsernselskap	22 405	9 096
Mørenett	-	-
<b>Sum kjøp av varer og tenester morselskap</b>	<b>22 405</b>	9 096

## Note 27. Store enkeltransaksjonar

I juli 2021 kjøpte Tussa Kraft AS alle aksjane i Energiselskapet Stryn frå Stryn kommune. Oppgjeret vart gjort i aksjar, og Stryn kommune kom inn på eigarsida i Tussa med ein aksjepost på 7,2 %. I desember 2021 kjøpte Tussa Installasjon AS alle aksjane i Stryn Elektro AS for 16 mill.

## Note 28. Covid-19

Utbrotet av Covid-19 i 2020 var kommentert i eigen note for 2020-rekneskapskapen. Effektane for Tussa i 2020 var små og forventningane til verknader i 2021 var også små. Oppsummert for konsernet var det i 2021 svært små negative verknader av Korona-pandemien. Det er også for 2022 forventa svært små negative effektar av pandemien.

## Note 29. Finansielle kontrakter

Konsernselskapet Stryn Energi AS har inngått finansielle kontraktar på kraftomsetning (prissikring) med Statkraft Energi AS på vegne av Wattn AS sine sluttkundar. Dei finansielle kontraktane har ulik varigheit og omfang i volum der dei største blir avslutta i løpet av 2022. Avtalane (forwardkontraktar) har i hovudsak oppstart 01.01.2022 og det skjer oppgjer ved kvar månadsslutt. Det er inngått avtale mellom Stryn Energi AS og Wattn AS som betyr at Wattn AS skal dekkje alle kostnader som Stryn Energi AS får ved oppgjer av kontraktane kvar månadsslutt. Det er ikkje balanseført forpliktingar knytt til dei finansielle kontraktane per 31.12.2021 som følgje av avtalen med Wattn AS.

## Note 30. Proforma salsinntekter

Tal i tusen kr

Som følge av oppkjøpet av konsernet Energiselskapet Stryn AS 01.07.2021 er det laga proforma tal for salsinntekter for heile 2020 og 2021. Effekten av eigarskapskapen i Brenett er korrigerert for i tala for 2020 og 2021.

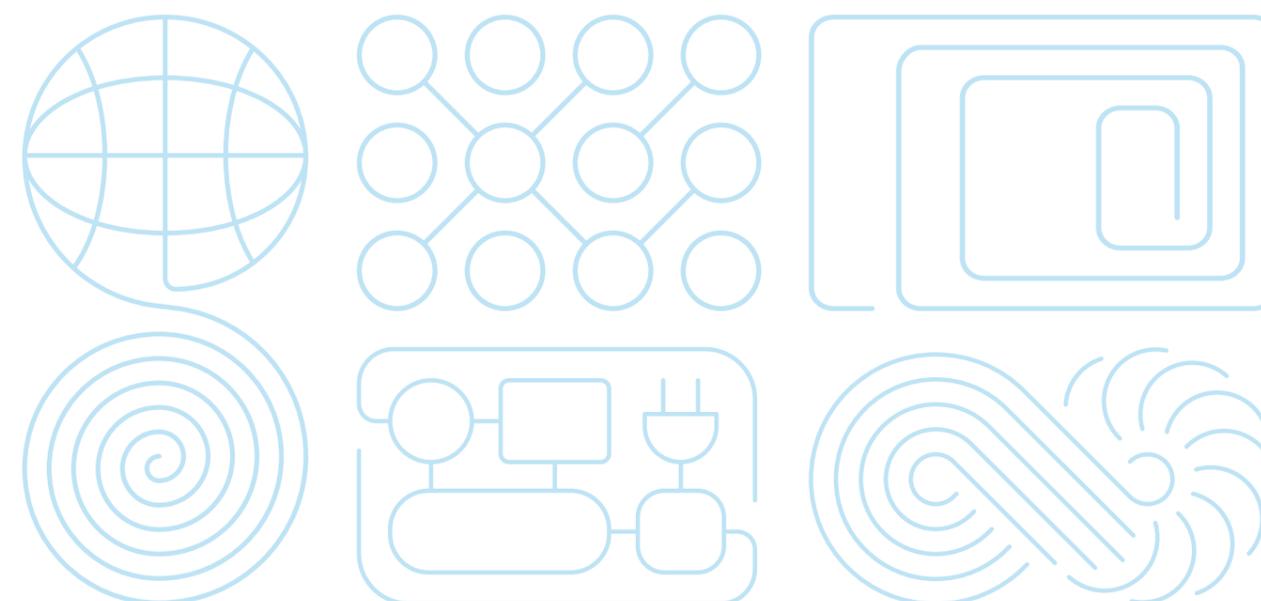
Konsern	2021	2020
Salsinntekt	414 766	352 225
Energisal	281 155	208 661
Nettinntekt	319 136	285 163
Anna driftsinntekt	3 327	55 494
<b>Sum salsinntekter</b>	<b>1 018 384</b>	<b>901 543</b>

# Kontantstrømanalyse

Tal i mill. kr

	Konsern		Tussa Kraft AS	
	2021	2020	2021	2020
<b>Kontantstrøm fra driftsaktiviteter</b>				
Resultat før skattekostnad	153,6	138,1	39,5	106,9
Skatt betalt i året	-25,3	-69,3	-1,6	-5,5
Tap/gevinst ved sal av anleggsmidler	0,1	0,8	-	-
Tap/gevinst ved sal av aksjar	-	-44,9	-	-54,9
Ordinære avskrivningar	153,8	138,4	0,5	0,5
Nedskrivning anleggsmidler	0,1	1,7	-	-
Urealisert verdiendring marknadsbaserte finansielle omløpsmidlar	-	6,4	-	-
Resultatdel i tilknytte selskap	1,5	3,7	1,5	3,7
Endring i varelager	-2,5	-0,6	-	-
Endring i kundefordringar	-11,0	34,2	1,2	0,5
Endring i leverandørgjeld	0,1	-21,0	0,1	-0,2
Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbet. i pensjonsordningar	3,2	-2,3	0,1	1,1
Endring i andre tidsavgrensingspostar	12,6	0,5	-18,0	40,1
<b>Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter</b>	<b>286,2</b>	<b>185,8</b>	<b>23,2</b>	<b>92,1</b>
<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>				
Innbetalinger ved sal av varige driftsmidler	0,2	2,7	-	-
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-246,2	-267,9	-1,5	-0,7
Innbetalinger ved sal av aksjar og partar i andre føretak	4,9	1,0	9,6	-
Utbetalinger ved kjøp av aksjar og partar i andre føretak	-15,8	-16,7	-	-16,7
Utbetalinger ved kjøp av andre investeringar	-	-	-	-
Kontanteffekt av oppkjøp/fusjon	-	-	-3,5	-
Konsernbidrag til dotter, brutto	-	-	-9,8	-5,0
Inn-/utbetaling av andre langsiktige lån	35,7	7,5	72,4	7,5
Behaldning av kontantar tilført ved oppkjøp/endr. eigardel	8,9	-	-	-
Inn-/utbetaling av langsiktige lån til konsernselskap	-	-	-60,0	-
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-212,3</b>	<b>-273,4</b>	<b>7,3</b>	<b>-14,85</b>

	Konsern		Tussa Kraft AS	
	2021	2020	2021	2020
<b>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>				
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	178,2	134,9	50,0	95,0
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-112,7	-	-112,7	-
Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld	-	-	-3,2	-
Verdiendring langsiktige finansielle instrument	-14,5	-	-	-
Netto endring i kassakreditt	-9,2	3,4	96,6	-130,3
Utgang datterselskap	-	-27,8	-	-
Tilbakebetalinger av egenkapital	-	-	-	-
Utbetalinger av utbyte	-46,0	-42,0	-46,0	-42,0
Innbetalinger av aksjonærbidrag	-	-	-	-
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-4,2</b>	<b>68,6</b>	<b>-15,3</b>	<b>-77,2</b>
<b>Effekt av valutakursendringar på kontantar og bankinnskot</b>				
Netto endring i kontantar og bankinnskot	69,6	-19,0	15,2	-
Behaldning av kontantar og bankinnskot ved starten på året	52,7	71,7	1,2	1,2
<b>Behaldning av kontantar og bankinnskot ved slutten på året</b>	<b>122,3</b>	<b>52,7</b>	<b>16,4</b>	<b>1,23</b>



Til generalforsamlinga i Tussa Kraft AS

## Melding frå uavhengig revisor

### Konklusjon

Vi har revidert Tussa Kraft AS sin årsrekneskap som er samansett av:

- selskapsrekneskapen, som er samansett av balanse per 31. desember 2021, resultatrekneskap og kontantstraumoppstilling for rekneskapsåret avslutta per denne datoen og notar, medrekna eit samandrag av viktige rekneskapsprinsipp, og
- konsernrekneskapen, som er samansett av balanse per 31. desember 2021, resultatrekneskap og kontantstraumoppstilling for rekneskapsåret avslutta per denne datoen og notar, medrekna eit samandrag av viktige rekneskapsprinsipp.

Etter vår meining

- oppfyller årsrekneskapen gjeldande lovkrav, og
- gjev selskapsrekneskapen eit rettvisebilete av selskapet si finansielle stilling per 31. desember 2021 og av resultatata og kontantstraumar for rekneskapsåret avslutta per denne datoen i samsvar med rekneskapslova sine reglar og god rekneskapsskikk i Noreg, og
- gjev konsernrekneskapen eit rettvisebilete av konsernet si finansielle stilling per 31. desember 2021 og av resultatata og kontantstraumar for rekneskapsåret avslutta per denne datoen i samsvar med rekneskapslova sine reglar og god rekneskapsskikk i Noreg.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med dei internasjonale revisjonsstandardane International Standards on Auditing (ISA-ane). Våre oppgåver og plikter etter desse standardane er beskrivne under overskrifta *Revisor sine oppgåver og plikter ved revisjon av årsrekneskapen*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det er krav om i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (medrekna dei internasjonale sjølvstendestandardane) utferda av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglane), og har oppfylt dei andre etiske pliktene våre i samsvar med desse krava. Innhenta revisjonsbevis er etter vår oppfatning tilstrekkeleg og formålstenleg som grunnlag for vår konklusjon.

### Ytterlegare informasjon

Styret og dagleg leiar (leiinga) er ansvarlege for informasjonen i årsmeldinga og annan ytterlegare informasjon som er publisert saman med årsrekneskapen. Ytterlegare informasjon omfattar informasjon i årsrapporten bortsett frå årsrekneskapen og den tilhøyrande revisjonsmeldinga. Vår fråsegn om revisjonen av årsrekneskapen dekkjer verken informasjonen i årsmeldinga eller annan ytterlegare informasjon.

PricewaterhouseCoopers AS, Langelandsvegen 35, NO-6010 Ålesund  
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no  
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap

I samband med revisjonen av årsrekneskapen er det oppgåva vår å lese årsmeldinga og anna ytterlegare informasjonen. Formålet er å vurdere om det er vesentleg inkonsistens mellom årsmeldinga, annan ytterlegare informasjon og årsrekneskapen og den kunnskap vi har opparbeidd under revisjonen, eller om årsmeldinga og annan ytterlegare informasjon inneheld vesentleg feilinformasjon. Vi er pålagde å rapportere om årsmeldinga eller annan ytterlegare informasjonen inneheld vesentleg feilinformasjon. Vi har ikkje noko å rapportere i så måte.

Ut frå kunnskapen vi har opparbeidd oss i revisjonen, meiner vi årsmeldinga

- er konsistent med årsrekneskapen og
- inneheld dei opplysningane som skal vere med etter gjeldande lovkrav.

### Leiinga sitt ansvar for årsrekneskapen

Leiinga er ansvarleg for å utarbeide årsrekneskapen i samsvar med lov og forskrifter, og for at han gir eit rettvisebilete i samsvar med rekneskapslova sine reglar og god rekneskapsskikk i Noreg. Leiinga er også ansvarleg for naudsynt intern kontroll for å kunne utarbeide ein årsrekneskap som ikkje inneheld vesentleg feilinformasjon, verken som følgje av misleg framferd eller feil som ikkje er tilsikta.

Ved utarbeidinga av årsrekneskapen er leiinga ansvarleg for å ta standpunkt til selskapet og konsernet si evne til å halde fram med drifta, og opplyse om tilhøve av betydning for dette. Føresetnaden om at drifta kan halde fram, skal leggjast til grunn for årsrekneskapen så lenge det ikkje er sannsynleg at verksemda vil bli avvikla.

### Revisor sine oppgåver og plikter ved revisjon av årsrekneskapen

Vårt mål er å oppnå tryggande sikkerheit for at årsrekneskapen totalt sett ikkje inneheld vesentleg feilinformasjon, verken som følgje av misleg framferd eller feil som ikkje er tilsikta, og å gi ei revisjonsmelding som inneheld konklusjonen vår. Tryggande sikkerheit er ein høg grad av tryggleik, men ingen garanti for at ein revisjon utført i samsvar med ISA-ane, alltid vil avdekke vesentleg feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følgje av misleg framferd eller feil som ikkje er tilsikta. Feilinformasjon blir vurdert som vesentleg dersom han, åleine eller samla, innanfor rimelege grenser kan forventast å påverke økonomiske avgjerder som brukarane tar basert på årsrekneskapen.

For beskriving av revisor sine oppgåver og plikter visar vi til <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Ålesund, 8. april 2022  
PricewaterhouseCoopers AS

  
Terje Honningsvåg  
Statsautorisert revisor

## Samfunnsrekneskap

Tal i mill. kr

Verdiskaping i perioden	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Driftsinntekter	966	854	1134	1048	812	891	762	788	834	6648
Meirverdiavgift	77	39	67	56	62	67	64	51	91	718
Forbruksavgift	119	108	107	112	104	103	94	77	75	71
Vareforbruk/driftskostnader	391	355	611	582	341	350	310	344	353	279
Brutto verdiskaping	772	646	698	634	636	711	610	571	648	527
Kapitalslit	154	140	130	122	122	132	137	133	123	100
Netto verdiskaping	618	506	568	512	515	579	473	439	525	427
Finansinntekter	58	84	59	50	27	2	6	17	33	7
<b>Verdiar til fordeling</b>	<b>676</b>	<b>590</b>	<b>627</b>	<b>562</b>	<b>541</b>	<b>581</b>	<b>479</b>	<b>456</b>	<b>558</b>	<b>434</b>

### FORDELING AV VERDISKAPING

Tilsette	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Brutto løn og sosiale kostnader	231	207	197	192	197	207	208	222	196	181
Skatt frå dei tilsette	-64	-60	-56	-54	-53	-57	-58	-59	-59	-57
Arbeidsgjevaravgift	-32	-29	-28	-28	-27	-29	-28	-28	-28	-26
<b>Sum tilsette</b>	<b>135</b>	<b>105</b>	<b>105</b>	<b>109</b>	<b>117</b>	<b>121</b>	<b>122</b>	<b>134</b>	<b>109</b>	<b>98</b>

Långjevarar	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Rente til långjevarar	37	37	42	42	44	60	45	59	42	49
Andre finanskostnader	35	-	0,6	0,4	0,2	0,3	0,3	1,4	15	6
<b>Sum långjevarar</b>	<b>72</b>	<b>37</b>	<b>43</b>	<b>42</b>	<b>44</b>	<b>60</b>	<b>45</b>	<b>61</b>	<b>57</b>	<b>54</b>

Stat og kommune	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Inntekts- og formuesskatt	27	12	31	19	1	30	11	3	27	8
Naturressursskatt	5	5	5	5	5	5	5	6	7	7
Grunnrenteskatt	51	7	41	18	25	18	15	12	17	21
Skatt frå dei tilsette	64	60	56	54	53	57	58	59	59	57
Meirverdiavgift	77	39	67	56	62	68	64	51	91	71
Arbeidsgjevaravgift	32	29	28	28	27	29	28	28	28	26
Forbruksavgift	119	108	107	112	104	103	94	77	75	71
Konsesjonsavgift	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3
Konsesjonskraft	4	10	11	7	6	2	7	8	7	8
<b>Sum stat og kommune</b>	<b>382</b>	<b>273</b>	<b>350</b>	<b>302</b>	<b>286</b>	<b>314</b>	<b>284</b>	<b>248</b>	<b>314</b>	<b>271</b>

## Samfunnsrekneskap

Tal i mill. kr

Eigarar	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Ordinært utbyte frå selskapet	47	45	*	40	33	25	20	17	21	6
<b>Sum eigarar</b>	<b>47</b>	<b>45</b>	<b>-</b>	<b>40</b>	<b>33</b>	<b>25</b>	<b>20</b>	<b>17</b>	<b>21</b>	<b>6</b>

Selskapet	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Tilbakehalden verdiskaping	24	70	97	17	24	60	6	-4	39	4
Fordelte verdiar	652	520	531	545	518	520	473	460	519	430

\* Det var betalt ut tilleggsutbyte i 2020 basert på årsrekneskapen for 2019 på 42,0 mill. kr.



# Eigarstyring og selskapsleiing

## 1. Generelt om eigarstyring og selskapsleiing i Tussa

Prinsippa for eigarstyring og selskapsleiing regulerer rolledelinga mellom eigar, styret og leiinga utover det som er gitt av føringar i aksjelova. I utarbeidinga av dette dokumentet er det lagt til grunn den norske tilrådinga om eigarstyring og selskapsleiing (corporate governance) av 14. oktober 2021 så langt som det er relevant og passar med Tussakonsernet sin organisasjon.

På dei områda tilrådinga ikkje er følgd blir avvika forklart. Hovudårsakene til avvik er at Tussa Kraft AS (Tussa) ikkje har børsnoterte aksjar eller obligasjonar, at selskapet har ein avgrensa aksjonærkrins og at eigarskap til vassfall er lovregulert. I det etterfølgjande er det laga eit oppsett som omtalar situasjonen i Tussakonsernet. Omtalen følgjer kapitteleiindelinga i den norske tilrådinga for eigarstyring og selskapsleiing.

## 2. Verksemd

Tussa si verksemd er nedfelt i vedtekter og i den overordna strategien for konsernet, og er vidare utdjupa i dotterselskapa sine vedtekter og selskapsplanar. Kvart år blir det utarbeidd ein årsplan for arbeidet i styret, der styret sitt strategiske ansvar er vektlagt.

## Samfunnsansvar

Tussa skal skape resultat der etikk, menneske og miljø er klare rammer for aktiviteten. Resultata som blir skapt skal fordelast i samsvar med lov, etter rettferdige prinsipp mellom interessentane og på tiltak som er forsterkande for selskapet i framtida.

Tussa driv eit systematisk HMS-arbeid med opplæring og oppfølging for å minimere sjukefråvær og skadar. Dei interne regelverka og vala våre er nøytrale når det gjeld kjønn og etnisk bakgrunn.

For å byggje ut energiressursar og linjer krevst det mange offentlege løyve. Til løyva er det vanlegvis gitt vilkår. Vi har ikkje siste året fått pålegg frå styresmaktene knytt til brot på løyva våre.

## Berekraft

I stor grad er berekraft teke i vare i dei overordna måla for konsernet, men det er i avgrensa omfang inkludert i mål i den daglege drifta. Det er difor sett i gang ein prosess der utvalde berekraftmål skal verte sett for drifta av forretningsområda i konsernet.

## 3. Selskapskapital og utbytte

Bokført eigenkapitalprosent var på 34,5 % ved utgangen av 2021. Selskapet har også verdiar som ikkje kjem til uttrykk i rekneskapsbalansen, noko som svært truleg medfører at

den verkelege eigenkapitalprosenten er høgare enn det årsrekneskapen syner. Bokført eigenkapital er litt under snittet for energiselskap det er naturleg å samanlikne seg med. Utbyttepolitikken er omtala i styret si årsmelding.

Tussa Kraft AS har ein avgrensa aksjonærkrins og det er ikkje aktuell politikk å delegere generell fullmakt til styret for å gjennomføre kapitalutvidingar eller til å dele ut utbytte.

## 4. Likehandsaming av aksjonærar

Det har ikkje vore transaksjonar i konsernet i 2021 der likehandsaming av aksjonærar har vore ei problemstilling.

## 5. Omsetjelege aksjar

Tussa Kraft AS har to aksjeklasser. Grunnen til det er omsynet til industrikonsesjonslova sine vilkår for evigvarande konsesjonar som krev minst 2/3 offentleg eigarskap. Av den grunn er det vedtektsfesta at det berre er kommunar og fylkeskommunar som kan eige aksjeklassa med 2/3 av aksjane. Dei resterande aksjane er det ikkje sett eigarskapsvilkår til og elles er klassane likestilte.

Tussa Kraft AS er ikkje børsnotert og aksjonærkrinsen er avgrensa. I tillegg er det berre det offentlege som kan eige 2/3 av aksjane. Vedtektene har ikkje vilkår om forkjøpsrett ved omsetjing av aksjar. Eventuell overdraging av aksjar er på vilkår av at styret har godkjent overdraginga.

## 6. Generalforsamling

Ordinær generalforsamling skal haldast innan utgangen av april og blir kalla inn med to veker varsel for ordinære saker. For vedtektsendringssaker er fristen 2 månader for å sikre ei god sakshandsaming hos eigarane. Med innkallinga følgjer i hovudsak saksframstillinga som er lagt fram for styret og fullmaktskjema. Vidare følgjer valnemnda sitt framlegg til styremedlemer. I samband med at valnemnda startar arbeidet sitt blir alle aksjonærane orienterte gjennom brev 2 månader før generalforsamlinga.

Det er ikkje påmeldingsfrist for å møte i generalforsamlinga. Dei som møter ved opninga har rett til å delta i generalforsamlinga si handsaming, og aksjonærar kan gi fullmakt til å la seg representere.

Med ein avgrensa aksjonærkrins og god deltaking på tidlegare generalforsamlingar, er det ikkje lagt opp til røysting med elektronisk kommunikasjon.

Styret, valnemnd og revisjon er representert i samsvar med aksjelova sine reglar og vanlegvis er det representantar frå alle desse organa i den ordinære generalforsamlinga. Møteleiar blir valt av generalforsamlinga og vil då vere så uavhengig som generalforsamlinga ønskjer det.

## 7. Valnemd

Valnemnda er valt av generalforsamlinga og er vedtektsfesta. I valnemnda er det ikkje representantar frå styret eller leiinga. I tillegg til styrekandidatar kjem valnemnda med framlegg til godtgjering av styremedlemer.

Valnemnda sitt arbeid er regulert i eigen instruks som mellom anna skal sikre at aksjonærane blir godt informerte om valprosessen.

## 8. Styret, samansetjing og frie stilling

Styret i Tussa Kraft AS har 11 medlemer, 7 er valt av aksjonærane og 4 er valt mellom tilsette. I samsvar med aksjonæravtale mellom alle aksjonærane skal det fokuserast på å setje saman eit styre som skal ivareta aksjonærfellesskapen sine interesser og selskapet sitt behov for kompetanse, kapasitet, kontinuitet og mangfald. Aksjonæravtalen sikrar også at mindre aksjonærar åleine eller gjennom samarbeid med andre har rett til å nominere styremedlemer.

Det er inngått avtale med dei tilsette sine organisasjonar om ikkje å opprette bedriftsforsamling. I samsvar med dette har tilsette fått ein ekstra styremedlem, og styret vel styreleiar.

Ingen av styret sine medlemer har personlege interesser knytt til forretningar med Tussa. Ingen av aksjonærvalde styremedlemer utfører andre oppgåver for Tussa. Den daglege leiinga er ikkje medlem i styret.

## 9. Styret sitt arbeid

Kvart år blir det utarbeidd ein årsplan for arbeidet i styret, der styret sitt strategiske ansvar er vektlagt. Styret har nedsett eit kompensasjonsutval på 3 medlemer som skal kome med innstilling til styret på godtgjering til konsernsjefen og retningslinjer for leiande tilsette si løn.

Det er ikkje oppretta revisjonsutval i konsernet. Rolla som eit eventuelt revisjonsutval skulle følgje, er ivareteke av styret.

Dersom styremedlemer har personlege interesser i avtalar som blir inngått med selskapet, skal dei informere om det og dei vil bli inhabile ved handsaming av slike saker i samsvar med styreinstruks. Ingen slike saker har vore handsama siste året.

## 10. Risikostyring og intern kontroll

Overordna planar og strategiar blir revidert årleg i styret. Rapportar om den økonomiske utviklinga blir lagt fram for styret systematisk gjennom året. I tillegg til den finansielle rapporteringa blir det lagt fram rapportar om HMS-tilstanden, her under ein eigen årsrapport for HMS-området. I samsvar med krav som Tussa er underlagt som energiverk er det gjennomført risiko- og sårbarheitsvurderingar.

## 11. Godtgjering til styret

Styremedlemer er honorert med eit fast årleg beløp som blir fastsett på generalforsamlinga i april etter tilråding frå valnemnda og gjeld fram til neste ordinære generalforsamling. Ingen av styremedlemene eller nærståande til styremedlemer sel varer eller tenester til konsernselskap.

## 12. Godtgjering til leiande tilsette

Konsernsjefen har fastløn og har ikkje bonusavtale. Styret fastset konsernsjefen si løn og retningslinjer for leiande tilsette si løn etter tilråding frå kompensasjonsutvalet.

Det blir orientert om konsernsjefen og andre direktørar si avlønning i samsvar med krav i lovverket. Då det ikkje er avtalt resultatavhengig honorar, løn eller bonus verken for styret, konsernsjefen eller andre leiande tilsette, er det ikkje lagt fram eiga sak for generalforsamlinga om avlønning.

## 13. Informasjon og kommunikasjon

Tussa rapporterer til aksjonærane, långjevar og pressa tertialvis om utviklinga i konsernet. I tillegg til dei formelle møteplassane med aksjonærane (generalforsamling) blir det halde systematiske orienteringsmøte for aksjonærane både i fellesskap og einskildvis med like tilbod til alle aksjonærane.

## 14. Overtaking

Dette punktet er ikkje relevant for Tussa.

## 15. Revisor

Tussa brukar PWC som revisor i morselskapet og i alle heileigde dotterselskap. Revisor legg plan for revisjonshandlingar og deltek i styret sitt arbeid etter behov. Revisor deltek på eitt styremøte i året i samband med avslutting av årsrekneskapen. I hovudsak utfører revisor lovpålagte oppgåver. Det er altså berre i mindre grad at han utfører konsulentoppdrag. Revisor sitt honorar fordelt på lovpålagte oppgåver og konsulentoppdrag er presentert i note til rekneskapen.

## Tussa Kraft

Tussa Kraft AS er morselskapet i Tussakonsernet, og yter tenester innan økonomi, finans, innkjøp, personal, sentralbord, post, arkiv, styresaker og kommunikasjon til dotterselskapa. Tussa Kraft AS har hovudkontor i Hovdebygda i Ørsta kommune.

## VISJON

# Tussa – med kraft til å skape miljøvennlige og framtidsretta løysingar.

### Forretningside

Tussa skal drive forretningsverksemd med utgangspunkt i produksjon, overføring og omsetning av energi- og kommunikasjonsprodukt. Varer og tenester skal vere basert på Tussa sin infrastruktur eller kjernekompetanse.

### Koronapandemien

Koronapandemien fekk på kort tid store konsekvensar for samfunnet og delar av næringslivet. Tussa sette tidleg i verk tiltak for å redusere konsernet sin risiko, og har opplevd at pandemien har hatt avgrensa innverknad på konsernet sin aktivitet i 2021. Medarbeidarane har følgd smitteverntiltaka som har blitt sett i verk, og har vist stor fleksibilitet og innsats gjennom året. Tussa har opplevd god etterspurnad etter tenestene konsernet leverer.

### NOKRE HENDINGAR I 2021

- Energiselskapet Stryn fusjonerte med Tussa, og Stryn kommune vart ein av eigarane av Tussa
- Tussa sette i gang arbeidet med å miljøsertifisere konsernet etter ISO-standard 14001
- Det var høg trivsel blant medarbeidarane. I den årlege trivselsmålinga fekk Tussa 68,6 poeng av 100 moglege
- Tussa bidrog med økonomisk støtte til over 150 ulike frivillige lag og organisasjonar, og Tussaparken i Ørsta opna for publikum
- Tussa inviterte til direktesending 17. mai, då koronapandemien sette stoppar for den tradisjonelle feiringa. Sendinga viste høgdepunkt frå feiringa i alle dei sju kommunane på søre Sunnmøre, og vart ein sjåarsuksess

### Tilsette

Selskap	Tal fast tilsette	Kvinner	Menn	Del kvinner	Gj.snittsalder
Tussa Kraft AS	22	17	5	77,3 %	51,6
Tussa Energi AS	21	1	20	4,8 %	55,1
Tussa IKT AS	71	5	66	7%	44
Tussa Installasjon AS	85	2	83	2,4%	41,2
<b>Totalt</b>	<b>199</b>	<b>25</b>	<b>174</b>	<b>12,6%</b>	<b>44,9</b>



## Kraftproduksjon

Tussa har 24 heileigde kraftverk og er deleigar i 3 kraftverk. Kraftverka har ein samla gjennomsnittleg produksjonskapasitet på om lag 765 GWh i året.

I tillegg til vasskraftproduksjon har Tussa eit biobrenselanlegg. Tussa er aktør på den nordiske kraftbørsen NordPool spot, og handlar også i terminmarknaden på Nasdaq OMX.

### Utvikling i 2021

Det har vore høg oppetid dei siste åra og lite drifts-avbrot som følgje av feil i eigne anlegg. I all hovudsak gjeld dette også for 2021.

Det vart produsert 613 GWh elektrisk kraft i 2021 i heileigde kraftverk. Til samanlikning vart det produsert 823 GWh i 2020. I 2021 var gjennomsnittleg spotpris i området vårt (NO3) 42,0 øre/kWh mot 10,0 øre/kWh i 2020.

### Rehabilitering av kraftverk

Neset kraftverk har vore ute av drift dei seinaste åra grunna lekkasje i røyrgata. I 2021 starta arbeidet med å leggje nytt tillaupsrør. Planen er å få kraftverket i drift att i 2022.

Tussa har vidare arbeidd med planar for rehabilitering og oppgradering av Vartdal- og Bjørdal kraftverk. I 2018 fekk selskapet konsesjon på oppgradering av Vartdal kraftverk. Vedtak om utbygging er ikkje gjort enno. Bjørdal kraftverk er framleis til konsesjonshandsaming. Kontrollanlegget i Åmela kraftverk er moge for utskifting grunna alder og manglande reservedelar. Det er inngått avtale med Rainpower om å skifte ut anlegget i løpet av 2023.

### Krafthandel og produksjonsstyring

Året starta med magasinfylling på 114 % og avslutta med 118 % i høve normalfylling ved årsskiftet. Tilsiget har vore på 93 % av normalt. Det har vore minimale overløp dette året. Totalt er det produsert 613 GWh frå heileigde kraftverk.

Tussa Energi er aktør på den nordiske kraftbørsen Nasdaq OMX. Handel på kraftbørsen blir gjort for å sikre prisen på produksjonen framover i tid, i tillegg til krafthandel innanfor definerte risikorammer. Bruttoresultat av krafthandlinga vart 3,3 mill. kr. I tillegg til styring og forvaltning av eigen kraftproduksjon, vart det kjøpt 71,3 GWh frå lokale private småkraftverk der Tussa Energi er balanseansvarleg. Tussa Energi har også

ansvaret for meirverdiar som blir skapt gjennom sal av fornybar energi. Handelen med opphavsgarantiar gav eit positivt resultat for 2021 etter prisoppgang mot slutten av året. Frå kraftverk som har rett til elsertifikat, har Tussa Energi fått sertifikat tilsvarande 99,7 GWh, men verdien av desse er no minimal grunna det store prisfallet.

Områdeprisen for grunnkraft (NO3) vart 41,96 øre/kWh. Oppnådd pris på produksjonen utan sikring vart 46,81 øre/kWh. Prissikringa av kraftproduksjonen gav eit negativt resultatbidrag på 10,78 øre/kWh. Gjennom andre halvår vart differansen mellom lokal spotpris og den nordiske systemprisen stadig større. Dette medførte at prissikringa ikkje fungerte som tiltenkt. Oppnådd pris med sikring vart 36,03 øre/kWh.



#### Tussa Energi AS

Rekneskapstal (mill. kr)	2021	2020	2019
Driftsinntekter	268,8	158,0	305,3
Driftskostnader	200,0	159,3	205,6
Driftsresultat	68,8	-1,3	99,8
Netto finans	+5,6	-25,0	-3,1
<b>Resultat før skatt</b>	<b>74,4</b>	<b>-26,3</b>	<b>96,7</b>

#### Sunnmøre Energi AS

Rekneskapstal (mill. kr)	2021	2020	2019
Driftsinntekter	17,6	11,0	20,0
Driftskostnader	8,8	7,7	8,9
Driftsresultat	8,8	3,3	11,1
Netto finans	3,0	3,1	3,3
<b>Resultat før skatt</b>	<b>11,8</b>	<b>6,4</b>	<b>14,4</b>

Det er også produksjonsresultat i Stryn Energi og Innvik Kraftverk, men dette er ikkje inkludert i denne oversikta.

*Sveinn Larusson og Øyvind Eidså, ingeniører i Tussa Energi, saman med Arild Lystad.*

## Rammevilkår fornybar energi

Elektrisitet som energiberar er sentral i framtida sitt energisystem, og vasskraft som energikjelde er framleis den mest konkurransedyktige, i alle fall i Noreg. Tussa, med sine vasskraftverk, er godt posisjonert for denne framtida.

## Strategi og framtidsutsikter

Det har vore gode stimulansar til å investere i ny produksjon dei seinaste åra. Mykje av den nye produksjonen har kome i den nordlege delen av Skandinavia og

spesielt i Nord-Sverige, og det har gitt kraftoverskot.

Vidare har det vore utbygd samband mot kontinentet og Storbritannia frå Sør-Skandinavia og spesielt frå Sør-Noreg. Dette saman med historisk høge prisar på fossilt brensel som kol og gass samt karbonkvotar har ført til svært store prisskilnader mellom sør og nord i Skandinavia. Dessverre ser det ut til at periodar med normalt eller meir med vind og nedbør, vil gje eit så stort overskot av kraft i nord at det ikkje er kapasitet til å frakte det sørover. Det må difor forventast at dei store prisskilnadene vil halde fram i normalår inntil det er

	Normal	2021		2020	
	GWh	GWh	% av normal	GWh	% av normal
Tussa	278,0	242,4	87 %	314,9	113 %
Åmela	136,2	118,6	87 %	174,0	128 %
Innvik 1)	45,0	36,7	82 %	-	-
Sørbrandal	42,6	36,1	85 %	50,8	119 %
Bjørdal	30,5	26,6	87 %	33,8	111 %
Trandal	20,9	20,1	96 %	20,3	97 %
Dale	23,2	19,3	83 %	29,9	129 %
Urke	21,4	18,6	87 %	22,3	104 %
Standal	16,4	13,6	83 %	20,8	127 %
Vedeld	14,8	13,6	92 %	18,7	126 %
Kopa	16,9	12,9	76 %	19,3	114 %
Osdalen	16,8	12,7	76 %	0,9	5 %
Viddal	14,5	12,0	83 %	16,7	116 %
Vatne	14,0	11,3	81 %	17,1	122 %
Gjerdsvika	14,3	11,3	79 %	18,1	127 %
Kolfossen	13,7	9,8	72 %	16,1	118 %
Tenneelva	10,3	7,9	77 %	11,6	113 %
Draura	6,2	5,2	85 %	7,2	117 %
Dalane	6,3	4,5	72 %	7,2	114 %
Skår	4,8	4,1	86 %	5,8	121 %
Ulsteindalen	4,9	3,5	72 %	5,0	101 %
Vartdal	3,6	3,5	97 %	3,6	99 %
Dalegjerdet	4,3	3,4	79 %	5,4	125 %
Bruelva	3,2	2,2	69 %	3,7	116 %
Nesset	2,2	-	0 %	-	-
<b>Sum vasskraftverk</b>	<b>765,0</b>	<b>650,0</b>	<b>85 %</b>	<b>823,2</b>	<b>108 %</b>

1) Innvik kraftverk eigarskap på 60 %. Heile kraftproduksjon er oppført i oversynet.



auka kapasitet mellom nord og sør, at forbruket i nord er auka, produksjonen i sør er auka, prisane på fossile brensel har vorte redusert eller kombinasjonar av alle desse faktorane.

Med det som er kjent vil det i Noreg vere kapasitetsutfordringar i alle fall fram til 2025. Då er det forventa at spenningsoppgraderinga av linja mellom Sogndal og Aurland blir sett i drift.

## Kraftprisen dei komande åra

Framtidsmarknaden for transparente kraftprisar på Nasdaq har brote saman og har i dag så låg tillit at det ikkje er ein referanse å leggje vekt på. Vi må difor sjå kva renommerte analysemiljø forventar. Volue forventar at prisskilnaden mellom regionen vår og resten av Sør-Noreg vil vere rundt 60 øre/kWh i 2022, verte redusert til om lag 10 øre/kWh i 2026 og er utbalansert i 2030. Prisane i vårt område er forventa å verte rundt 22 øre/kWh i 2022 stigande til om lag 50 øre/kWh i 2026. Desse forventningane var presenterte før krigen i Ukraina starta. Uvissa om prisdifferansar og prisnivå er etter krigsutbrotet langt større, og kanskje i ei retning mot endå større regionale prisskilnader.

Med overoppfylling av den svensk-norske elsertifikatmarknaden, er det venta at sertifikatprisane vil halde seg låge framover.

## NOKRE HENDINGAR I 2021

- Fusjonen med Energiselskapet Stryn tilførte eit heileigd kraftverk og deleigarskap i tre andre
- Tussa Energi arrangerte småkraftseminar i samarbeid med Fjord Energi. 60 deltakarar deltok på seminaret
- Tussa Energi har vidareført samarbeidet med austerriske Hydrogrid. Samarbeidet gjeld sesongplanlegging og dagleg disponering til test både for nokre magasinverk og elvekraftverk og kombinasjon av desse. Hydrogrid nyttar maskinlæring i sitt arbeid
- Tussa Energi monterte ny fjernstyrt luke på Grøndalsvatnet

# Mørenett

Mørenett AS er eit samarbeid mellom Tafjord Kraft AS og Tussa Kraft AS. Tafjord Kraft AS eig 50,68 % og Tussa Kraft AS eig 49,32 % av aksjane i selskapet. Mørenett AS har 72 550 kundar. Selskapet har hovudkontor i Herøy og har avdelingar i kommunane Ålesund, Fjord, Vanylven og Stryn.

## Utvikling i 2021

I 2021 vart det levert 1 984 GWh til sluttbrukar, mot 1 783 GWh i 2020, ein auke på vel 11 %, der hovuddelen kjem frå at kraftnettet innanfor Stryn kommune sine grenser var fusjonert med Mørenett. Tapet i distribusjonsnettet i 2021 vart 104 GWh, som svarar til 5 % av energien som vart transportert inn i distribusjonsnettet.

I distribusjonsnettet har aktiviteten gjennom året vore høg, med ferdigstilling av mange mindre og mellomstore anlegg, både i samband med fornying av nettet og til straumforsyning av nye kundar.

## Nettleige

Samstundes som det har vore eit mål om å oppnå tilfredsstillande avkastning av investert kapital, har det også vore viktig at nettleiga har ei stabil og føreseieleg utvikling. Blant selskap i Møre og Romsdal har Mørenett AS no den nest lågaste nettleiga for hushaldningskundar som brukar 20 000 kWh. Nettleigeutviklinga har vore slik dei fire føregåande åra og det komande året (2022) med alle avgifter inkludert.

*Kjelde NVE-statistikk*

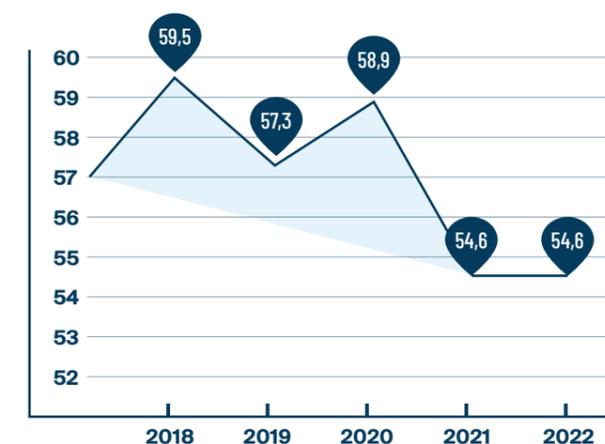
## Strategi og framtidsutsikter

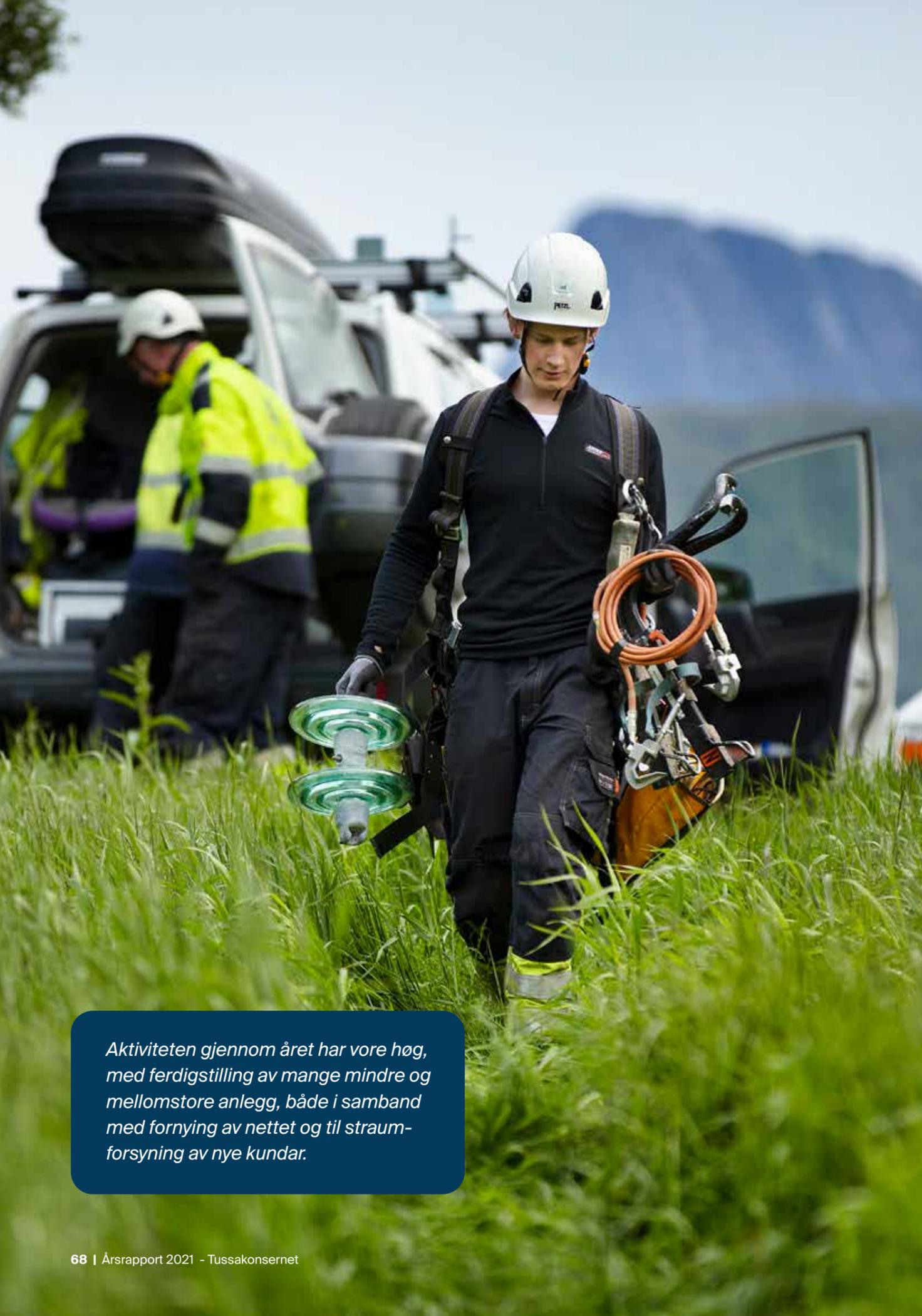
Mørenett AS er klar til å ta nye steg for å halde seg blant dei mest effektive nettselskapa. Røynsleane tilseier at skalafordelane ved å verte større er

vesentlege, både med omsyn til kompetanse og i høve til å realisere økonomiske synergjar. Mørenett AS arbeider difor for få til samanslutningar og kjøpe nettanlegg som kan bidra til å realisere dette.

Med ei reindyrka rolle som nettverksemd er Mørenett AS ein sentral aktør i vidare strukturendringar av elektrisitetsnettet på Nord-Vestlandet. Det blir arbeidd med å overta regionalt distribusjonsnett frå Statnett, og fusjon med Linja er til utgreiing.

Nettleige	2022	2021	2020	2019	2018
Nettleige øre/kWh	54,6	54,6	58,9	57,3	59,5





Aktiviteten gjennom året har vore høg, med ferdigstilling av mange mindre og mellomstore anlegg, både i samband med fornying av nettet og til straumforsyning av nye kundar.

Rekneskapstal (mill. kr)	2021		2020		2019	
	100 %	49,32	100 %	46,34 %	100 %	46,34 %
Driftsinntekter	649,9	320,5	595,3	275,9	619,2	286,9
Driftskostnader	519,9	256,4	445,3	206,4	480,1	222,5
Driftsresultat	130,1	64,2	149,9	69,5	139,1	64,4
Netto finansresultat	-18,0	8,9	-19,9	-9,2	-31,9	-14,8
<b>Resultat før skatt</b>	<b>112,1</b>	<b>55,3</b>	<b>130,0</b>	<b>60,2</b>	<b>107,2</b>	<b>49,6</b>

Nøkkeltal	2021	2020	2019
	100 %	100 %	100 %
<b>Forbruk distribusjonsnettet</b>			
Målepunkt i distribusjonsnettet	72550	66 941	66 100
Lvert kundar GWh	1984	1 783	1 756
Tap i distribusjonsnettet GWh	104	81	94
Sum GWh	2089	1 864	1 850
Tap i distribusjonsnettet	5,0 %	4,3 %	5,1 %
<b>Nøkkeltal distribusjonsnettet</b>			
Høgspenlinjer km	1037	838	860
Høgspenkabel km	1130	1029	1 001
Nettstasjonar stk.	3003	2 618	2 616
Fordelingstransformatorar stk.	3235	2 844	2 841
Fordelingstransformatorar (MVA)	1219	1 106	1 079
Lågspenlinjer km	1308	1 518	1 542
Lågspenkablar km	3112	2 826	2 759
<b>Nøkkeltal regional- og sentralnettet</b>			
132 kV luftlinjer km	403	403	403
132 kV sjøkabel km	19	19	19
132 kV jordkabel km	26	26	26
22-66 kV linjer km	177	178	179
22-66 kV sjøkabel km	27	27	26
22-66 kV jordkabel km	41	42	43
Transformatorstasjonar stk.	25	25	25
Installert transformatoryting (MVA)	1294	1294	1249
<b>Andre nøkkeltal</b>			
Effektmaks	386	302	354
Energiproduksjon mata inn i regionalnettet (GWh)	1430	1697	1368
Energiproduksjon mata inn i distribusjonsnettet (GWh)	489	549	428
Kile-kostnad (mill. kr)	21,1	22,1	18,3
Årsverk	160	136	136

## IT og kommunikasjon

Tussa IKT produserer og sel kommunikasjons-tenester og IT-tenester. Tussa IKT sitt breibands-nett dekkjer heile søre Sunnmøre, og selskapet byggjer ut fiber til hushaldningar og bedrifter.

Parallelt med dette blir det satsa sterkt på IT-tenester til næringslivet, primært i Møre og Romsdal og Sogn og Fjordane, men også til andre delar av landet. Tussa IKT har hovudkontor i Hovdebygda i Ørsta og avdeling i Ålesund.

### Utvikling i 2021

I 2021 har kommunikasjonstenestene hatt god vekst. Kundetilgangen har vore god, og Tussa IKT fekk ein omsetningsvekst på 8,9 % i 2021. Størst auke har det vore for internett-tenester til hushaldningar. I 2021 tok Tussa IKT over fibernettet i Stryn kommune og dette nettet vil bli integrert med nettet på søre Sunnmøre.

Innanfor IT-tenester har det også vore ei god omsetningsutvikling i 2021, og Tussa IKT oppnådde ein ekstern omsetningsvekst på 11,5 %. Den største veksten var knytt til IT-driftstenester og konsulenttenester.

I 2021 leverte Tussa IKT eit driftsresultat på 30,7 mill. kr. Resultat etter skatt er på 17,9 mill. kr.

### Strategi og framtidsutsikter

Tussa IKT skal dekkje kundane sine behov for framtidretta, profesjonelle, miljøvennlege og trygge IKT-tenester heile døgnet.

### Breiband og fiber

Gode kommunikasjonsløyningar er svært viktig for både hushald og bedrifter. Tussa IKT byggjer ut eit framtidretta fibernet på søre Sunnmøre, fører fiber heilt fram til den enkelte kunde, og tilbyr internett, TV-tenester og telefoni. Selskapet er godt nøgd med utviklinga i 2021. I løpet av året vart det levert fibertilgang til 1 448 nye hushaldningskundar. Ved årsskiftet var ordreserven på 938 kundar, og dette gir eit godt utgangspunkt for



*Gunnar Oslandsbotn, IT-konsulent i Tussa IKT.*

*Jarle Sandbakk, Trond Brautaset, Geir Ståle Flåskjer og Olav-Arne Vinjevoll i fibernettdelvinga i Tussa IKT.*

å levere fiber til mange nye kundar også i 2022. Tussa IKT opplever også stor etterspurnad frå bedriftene, og har i løpet av året levert fiber til 174 nye bedrifter. I 2021 tok Tussa IKT over fibernettet i Stryn kommune. Dette fibernettet blir utleigd til Enivest som leverer tenester til kundane.

## IT-drift og konsulent

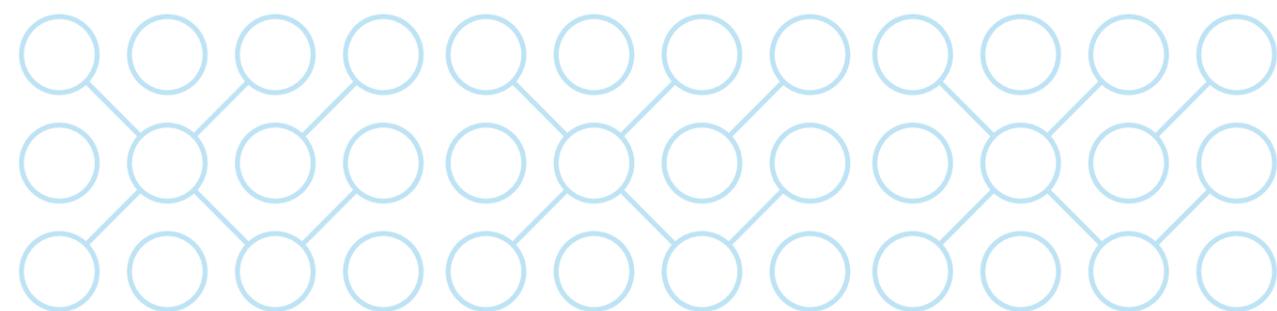
Stadig fleire bedrifter vel å setje ut heile eller delar av IT-drifta si, på grunn av høgare krav til oppetid, spesialkompetanse og sikkerheit. Tussa IKT har som mål å vere ein leiande leverandør av IT-tenester, og har hatt ein god vekst innanfor dette forretningsområdet på 9,1 mill. kr i 2021. Tussa IKT tilbyr hybride skyløysingar, konsulenttenester og handelsvarer, og har eit energi-effektivt og moderne datasenter som gir rom for vidare vekst.

Konsulentane i Tussa IKT har solid erfaring, og har spisskompetanse som blir nytta til å etablere gode løysingar for kundane. Tussa IKT opplever aukande etterspurnad spesielt innanfor IT-sikkerheit, Microsoft 365 og Azure-tenester. Selskapet held fram arbeidet med å utvikle og vidareutvikle løysingane både ut mot kunden og på datasenteret.

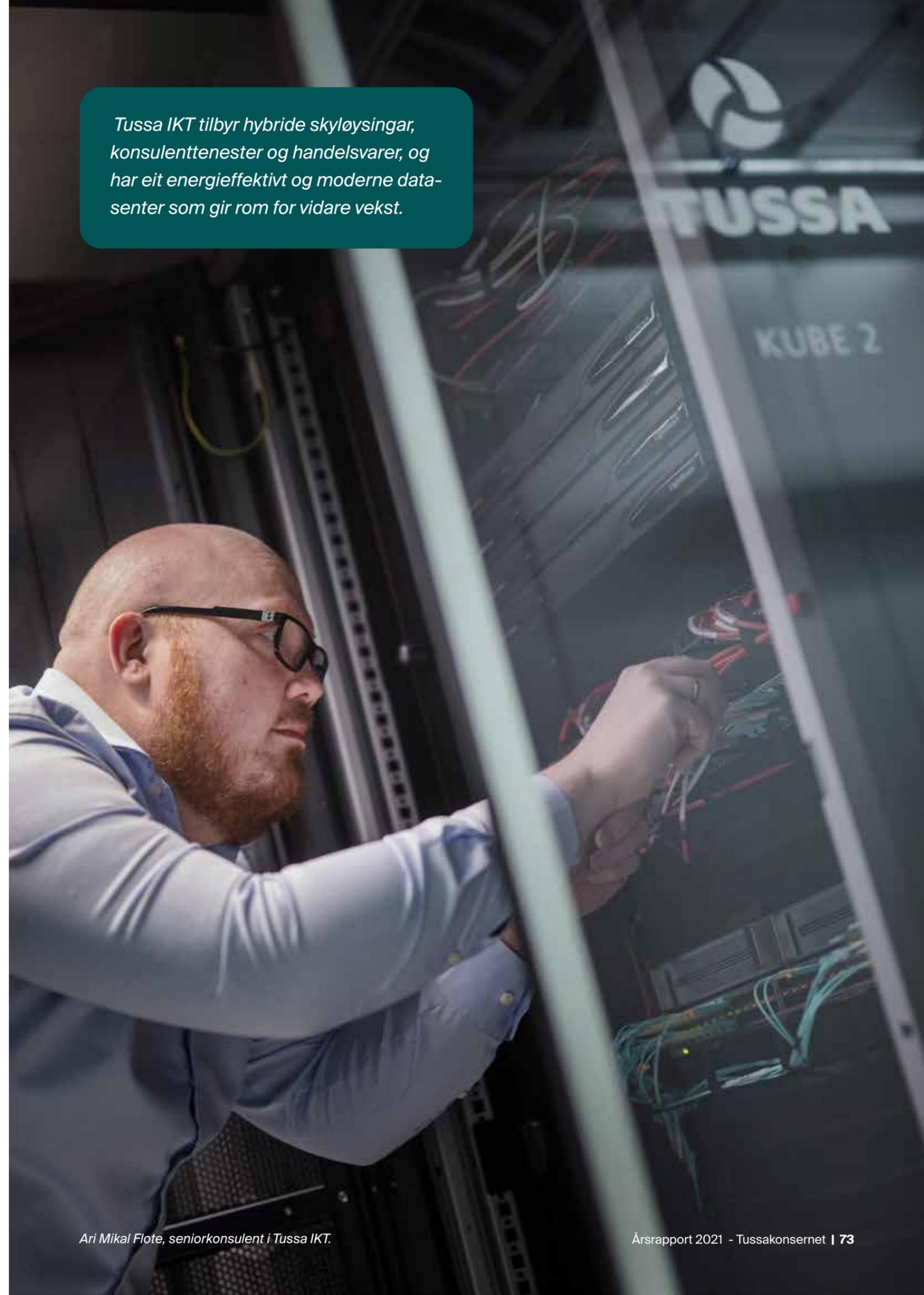
## NOKRE HENDINGAR I 2021

- Tussa IKT feira 20-årsjubileum
- Tussa IKT tok over fibernettet i Stryn kommune
- Selskapet fekk fleire nye tilsette knytt til satsingane på IT-sikkerheit og Microsoft 365
- Året har vore prega av godt samarbeid med eigarkommunane for å få bygd fiber til bygder og område utan fiber
- Omdømmemålingar syner godt omdømme blant kundane, og spesielt blant IT-kundane

Rekneskapstal (mill. kr)	2021	2020	2019
Driftsinntekter	240,9	224,1	198,2
Driftskostnader	210,2	192,3	172,0
Driftsresultat	30,7	31,8	26,2
Netto finans	-8,1	-7,3	-6,9
<b>Resultat før skatt</b>	<b>22,7</b>	<b>24,5</b>	<b>19,3</b>



*Tussa IKT tilbyr hybride skyløysingar, konsulenttenester og handelsvarer, og har eit energieffektivt og moderne data-senter som gir rom for vidare vekst.*



# Installasjon

Tussa Installasjon er ein elektroentreprenør som leverer tenester innan dei aller fleste elektrotekniske fagområda som t.d. sterkstraum, svakstraum, automasjon, tele og data. Det vert levert tenester til privatpersonar, industri og næringsverksemdar. Tussa Installasjon har avdelingar i Ørsta, Ulsteinvik, og Fosnavåg. I tillegg har selskapet etablert seg i Stryn gjennom kjøp av Stryn Elektro.



## Utvikling i 2021

Tussa Installasjon hadde eit driftsresultat på 2,5 mill. kr i 2021, som er ein nedgang på 6,4 mill. kr frå 2020. Marknaden er framleis prega av hard konkurranse med uvanleg stor auke i råvare prisane, men det er høg aktivitet i selskapet og utsiktene for 2022 er difor betre.

## Strategi og framtidsutsikter

Tussa Installasjon er den største og mest komplette elektroentreprenøren i distriktet, godt etablert i marknaden med ei over 70 år lang historie. Ved å levere rett kvalitet til rett tid og til konkurransedyktig pris, skal Tussa Installasjon vere det føretrekte valet når marknaden skal velje elektroentreprenør. Selskapet skal vere kjent for eit godt fag- og arbeidsmiljø, og vere den mest attraktive arbeidsplassen for elektrofagfolk i distriktet.

For Tussa Installasjon har ordreinngangen i 2021 auka med 18 %. Auke i omsetninga skuldast stor aktivitet i prosjektmarknaden. Året 2022 vil vere prega av god aktivitet innafør både prosjekt- og servicemarknaden.

Rekneskapstal (mill. kr)	2021	2020	2019
Driftsinntekter	168,1	143,2	112,4
Driftskostnader	165,6	134,3	110,3
<b>Driftsresultat</b>	<b>2,5</b>	<b>8,9</b>	<b>2,2</b>
Netto finans	-0,2	-	0,3
<b>Resultat før skatt</b>	<b>2,3</b>	<b>8,9</b>	<b>1,9</b>

## NOKRE HENDINGAR I 2021

- Selskapet leverte komplett installasjon til alle flåteleveransane til Ulstein Betong på Haddal
- Sivert Aarflot-huset, det nye mediebygget ved Høgskulen i Volda, opna. Tussa Installasjon har levert komplett installasjon til bygget
- Tussa Installasjon leverte komplett installasjon til påbygget på rådhuset og brannstasjonen i Herøy
- Selskapet leverte komplett installasjon til den nye barneskulen i Ulsteinvik

Bernhard Sollid Skram, BIM teknikar og Per Kristian Kile, gruppeleiar svakstraum i Tussa Installasjon.

## Styret i Tussa Kraft AS pr. 31.12.2021

### VALDE AV AKSJONÆRANE

Namn Tal år i styret

#### Gunnar Gjørtz

Frå 2013 - 9 år

- Handelsakademiet (BI), registrert revisor
- Økonomidirektør i fleire selskap
- KLP Eigedom, adm. direktør (noverande posisjon)

#### Sindre Rotevatn

Frå 2013 - 9 år

- BI, siviløkonom
- Økonomidirektør/direktør i fleire selskap
- MRB AS, konsulent (noverande posisjon)

#### Unny Iren Haugen

Frå 2020 - 2 år

- Psykiatrisk sjukepleiar
- Kommunestyre-/formannskapsmedlem Sande
- Meddommar Søre Sunnmøre Tingrett
- Tillitsvalt sjukepleiarforbundet

#### Anne Stine Foldal Aam

Frå 2021 - 1 år

- Veterinær
- Veterinær Mattilsynet, distriktsjef/seniorinspektør
- Lokalpolitikar og fleire verv

#### Kjell Arne Aurstad

Frå 2014 - 8 år

- Teknisk fagskule
- Aurstad AS, maskinentreprenør (noverande posisjon)

#### Oskar Grimstad

Frå 2020 - 2 år

- Framhaldskule
- Styreleiar fleire selskap
- Varaordførar
- Stortingsrepresentant
- Næringskomiteen
- Energi- og miljøkomiteen

#### Ann-Kathrin Storøy

Frå 2021 - 1 år

- Eig og driv barnehagar i Herøy
- Styreleiar Herøy Høgre

### VALDE AV TILSETTE

Namn Tal år i styret

#### Knut Arne Grimstad

- NITO

Frå 2015 - 7 år

#### Daniel Fjørtoft

- EI&IT

Frå 2015 - 7 år

#### Håvard Marøy

- EI&IT

Frå 2013 - 9 år

#### Olav-Arne Hustad Vinjevoll

Frå 2019 - 3 år





## Organisation and history

Tussa Kraft AS was founded in 1949 and has been producing and supplying electricity to the southern part of Sunnmøre for more than 70 years. The company played an active role in the far-reaching changes that have had a major impact on the region's general industrialisation and the local power supply in particular.

Tussa has demonstrated a capacity for readjustment and adaptation and has now emerged as a leading utility with 199 employees located on the northwest coast of Norway. Tussa is to carry out business operations based on the production, transmission and sale of energy and communication products. The products are to be based on Tussa's core expertise and infrastructure.

Tussa is an organisation in which the parent company, Tussa Kraft AS, owns the subsidiaries Tussa Energi AS, Sunnmøre Energi AS, Tussa IKT AS and Tussa Installasjon AS. In addition, Tussa owns 49,3 % of the shares in Mørenett AS, 36 % of the shares in Istad AS, 21,9 % of the shares in Wattn AS and 9,9 % of the shares in Eviny Solutions AS.

Tussa Kraft AS provides administrative support and services to the subsidiaries within the organisation.

Tussa Energi AS owns and operates 22 power stations in addition to operating a further two, which are owned by Sunnmøre Energi AS. Tussa Energi AS is also part owner of 3 powerplants. The normal production is 765 GWh, and the annual total production in 2021 was 613 GWh. This energy is sold to the wholesale/trade and retail markets all over Norway, with the northwest coast of Norway being the main market.

Mørenett AS is organized as a joint venture between Tussa Kraft AS and Tafjord Kraft AS, and has about 72 550 customers, 160 employees and is one of the largest network companies in Norway, measured by net assets. Mørenett AS is responsible for the distribution of all electricity in Sunnmøre and parts of Nordfjord.

Tussa IKT AS manages Tussa's investments in regional IP network infrastructure, built using wireless tech-

nologies and optical fibres. Tussa IKT also provides advanced IT services to both companies and public organisations in the region.

Tussa Installasjon AS is an electrical contractor that provides services in most electrical engineering disciplines. Services are provided to private individuals, industries and businesses.

### Strategy and forecasts

Tussa's owners want the company to continue to thrive in its strength and independence, and to continue to be a motivator for the region. Tussa is also the owners' tool to achieve a sustainable energy supply for the region. The vision is to create environmentally and progressive solutions with power from Tussa.

### Ownership

Tussa is committed to providing information that shows the true share value of the company and to its role in local society. This entails Tussa having an active attitude towards delivering what it has promised to shareholders and informing them about these issues. We believe that maintaining a local majority holding in Tussa is vitally important.

### Hydroelectric power – renewable energy

Electricity as a source of energy is a key part of the energy system of the future. Hydropower as an energy source is still the most competitive, at least in Norway. Tussa with its hydropower plants is well positioned for this future.

### IT and broadband

The development, operation and monitoring of Tussa's broadband roll-out in Sunnmøre will continue in 2022. Our vision is to become the preferred provider of broadband and related services in the area. We will meet customer requirements for communication and interaction through our future-oriented and reliable broadband technology. Tussa aims to cover its customer's needs for communication and IT services through future-oriented technology that focuses on security. Tussa is to be the customer's first choice for ICT services in the region. Several companies choose to outsource all or part of their IT operations as a result of increased demands for specialist expertise. Tussa wants to meet this need by being a local, responsible supplier of IT operations services. The broadband network will be

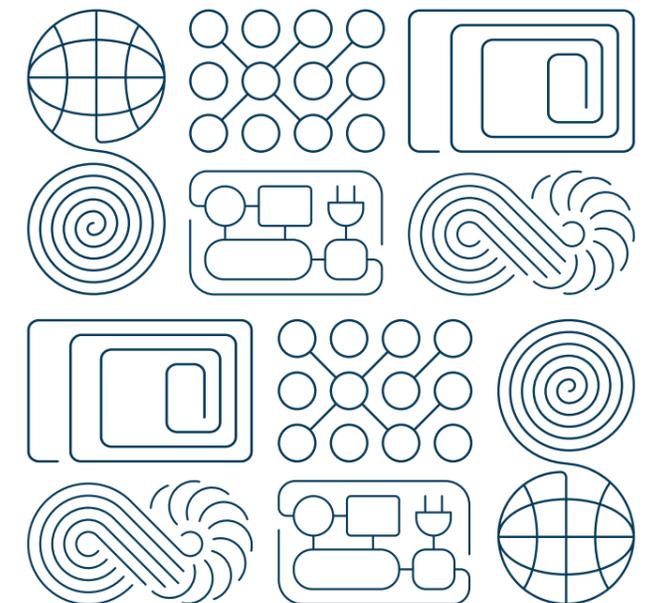
further developed to provide capacity-demanding services with high uptime.

### Electrical contractor

Tussa is the largest and most complete electrical contractor in the district, well established. By delivering the right quality at the right time and a competitive price, Tussa will be the preferred choice when the market chooses an electrical contractor.

### Marketing and customer support

Tussa has the northwest coast of Norway as its regional stronghold, and therefore primarily focuses on the local region. However, we would like to develop outside our geographical sphere together with our customers. Our main development and growth will result from increased sales to existing local customers. This alone is enough of a challenge as regards maintenance work and the expansion of our portfolio of products. Market demands for new products require a close and logical connection to our key values, which are "progressive and environmentally", and to our local power grid and telecom infrastructure. Putting together our products in logical product families will be a key priority to ensure that our customers feel that they are getting value for money. The effective handling of customer information and development of our Internet products will be key tasks in the time ahead. There are several opportunities for sustained growth and development within all the group's core areas, and the company's owners are confident that profits will continue to increase in the future.



## Revenue statement

Numbers in 1000 NOK

Tussa Kraft AS			Tussa Group		
2021	2020	Note	2021	2020	
<b>OPERATING INCOME AND OPERATING EXPENSES</b>					
6 173	4 988	Revenue	381 717	332 810	
-	-	Energy revenue	3, 18	275 166	204 225
-	-	Transmission revenue	19	306 053	263 157
26 797	24 454	Other operating income	3 327	55 494	
<b>32 970</b>	<b>29 443</b>	<b>Operating Income</b>	<b>2, 18, 26</b>	<b>966 263</b>	<b>855 686</b>
384	6	Raw materials and consumables used	119 978	107 798	
-	-	Energy- and transmission cost	164 374	145 443	
25 999	22 416	Payroll expenses	4, 5	230 785	193 424
507	454	Depreciation and amortisation expense	2, 8	153 838	138 427
-	-	Write down on tangible and intangible assets	2, 8	59	1 728
14 116	11 461	Other operating expenses	6, 20, 23, 26, 27	129 589	106 297
<b>41 006</b>	<b>34 338</b>	<b>Operating expenses</b>	<b>798 623</b>	<b>693 118</b>	
<b>-8 035</b>	<b>-4 895</b>	<b>Operating profit</b>	<b>167 640</b>	<b>162 568</b>	
<b>FINANCIAL INCOME AND EXPENSES</b>					
78 077	140 494	Other financial income	22	57 846	83 661
28 530	28 685	Other financial expenses	18, 22	71 887	111 421
<b>49 546</b>	<b>111 808</b>	<b>Net financial income and expenses</b>	<b>10, 18, 22</b>	<b>-14 040</b>	<b>-27 760</b>
<b>41 511</b>	<b>106 913</b>	<b>Operating result before tax</b>	<b>153 599</b>	<b>134 808</b>	
2 053	1 228	Tax on ordinary result	7	82 665	23 142
<b>39 458</b>	<b>105 685</b>	<b>Annual net profit</b>	<b>70 934</b>	<b>111 666</b>	
-	-	Minority share	77	-	
39 458	105 685	Majority share	70 857	111 666	
8 741	-	To reserve for valuation variances	-	-	
46 983	44 543	Dividend	46 983	44 543	
-16 266	61 143	To other equity	23 874	67 123	
<b>39 458</b>	<b>105 685</b>	<b>Total allocated</b>	<b>16, 21</b>	<b>70 857</b>	<b>111 666</b>

## Balance Sheet

Numbers in 1000 NOK

Tussa Kraft AS			Tussa Group		
2021	2020	Note	2021	2020	
<b>ASSETS</b>					
<b>Fixed assets</b>					
<b>Intangible fixed assets</b>					
217	544	Waterfall rights	9	22 046	14 369
442	-	Deferred tax asset	7	-	-
-	-	Goodwill	9	52 040	10 116
<b>659</b>	<b>544</b>	<b>Total intangible assets</b>		<b>74 085</b>	<b>24 485</b>
<b>Tangible fixed assets</b>					
1 113	1 141	Buildings and land	8	182 117	172 438
-	-	Power plant assets	8	976 848	748 306
-	-	Transmission assets	8	1 615 512	1 350 517
-	-	Equipment and other movables	8	143 412	131 327
1 825	508	Assets in progress	8	70 793	48 663
<b>2 938</b>	<b>1 650</b>	<b>Total tangible fixed assets</b>		<b>2 988 682</b>	<b>2 451 252</b>
<b>Financial fixed assets</b>					
867 373	715 642	Investments in subsidiaries	10	-	-
549 149	430 000	Loans to group companies	12, 14	-	-
589 336	517 705	Investments in associated companies and joint ventures	10, 11	375 862	370 305
24 702	24 690	Investments in shares	11	40 663	24 716
45	-	Other receivables	11, 12	16 972	13 161
3 304	3 134	Pension funds	5	8 414	9 759
2 033 909	1 691 171	Total financial fixed assets		441 910	417 940
<b>2 037 506</b>	<b>1 693 365</b>	<b>Total fixed assets</b>		<b>3 504 677</b>	<b>2 893 677</b>
<b>Current assets</b>					
-	-	Inventories	24	19 927	11 711

## Balance Sheet, continued

Numbers in 1000 NOK

Tussa Kraft AS			Tussa Group		
2021	2020	Note	2021	2020	
<b>Debtors</b>					
1 048	773	Accounts receivables	14	81 985	61 529
705	-	Accrued income	25	13 595	9 522
68 821	142 236	Receivables group companies	14	-	-
37 590	24 849	Other receivables	14	56 087	49 781
<b>108 164</b>	<b>167 858</b>	<b>Total debtors</b>		<b>151 667</b>	<b>120 831</b>
16 440	1 233	Cash and bank deposits	15	122 239	52 664
<b>124 604</b>	<b>169 091</b>	<b>Total current assets</b>		<b>293 833</b>	<b>185 206</b>
<b>2 162 109</b>	<b>1 862 456</b>	<b>Total assets</b>		<b>3 798 510</b>	<b>3 078 883</b>
<b>EQUITY AND LIABILITIES</b>					
<b>Restricted equity</b>					
32 660	30 320	Share capital	17	32 660	30 320
497 436	242 724	Share premium reserve		497 436	242 724
119 282	119 282	Other restricted equity		119 282	119 282
<b>649 379</b>	<b>392 327</b>	<b>Total restricted equity</b>		<b>649 379</b>	<b>392 327</b>
<b>Retained earnings</b>					
8 741	-	Reserve for valuation variances		-	-
329 650	344 720	Other equity		616 706	594 778
<b>338 390</b>	<b>344 720</b>	<b>Total retained earnings</b>		<b>616 706</b>	<b>594 778</b>
-	-	Minority interests		43 520	-
987 769	737 046	Total equity	16, 21	1 309 605	987 105
<b>LIABILITIES</b>					
<b>Provisions</b>					
4 803	1 626	Pension liabilities	5	5 746	2 315
-	429	Deferred tax	7	98 259	9 218
16 727	18 891	Other provisions		22 958	30 005
<b>21 530</b>	<b>20 946</b>	<b>Total provisions</b>		<b>126 963</b>	<b>41 537</b>

## Balance Sheet, continued

Numbers in 1000 NOK

Tussa Kraft AS			Tussa Group		
2021	2020	Note	2021	2020	
<b>Other long-term liabilities</b>					
945 000	920 000	Liabilities to financial institutions	12, 13	2 019 209	1 778 166
100 113	100 113	Liabilities to other group companies	12	-	-
-	-	Other long term liabilities		2 756	2 598
<b>1 045 113</b>	<b>1 020 113</b>	<b>Total of other long term liabilities</b>		<b>2 021 965</b>	<b>1 780 764</b>
<b>Current liabilities</b>					
-	9 212	Liabilities to financial institutions		-	9 212
1 706	1 019	Trade creditors	14	65 783	59 084
330	1 602	Tax payable	7	61 912	23 652
2 603	2 455	Public duties payable		82 684	57 506
46 983	44 543	Dividends		46 983	44 543
51 541	21 394	Gjeld til selskap i samme konsern	14	-	-
4 534	4 128	Other short term liabilities	14	82 616	75 481
<b>107 698</b>	<b>84 351</b>	<b>Total short term liabilities</b>		<b>339 977</b>	<b>269 478</b>
<b>1 174 340</b>	<b>1 125 410</b>	<b>Total liabilities</b>		<b>2 488 905</b>	<b>2 091 778</b>
<b>2 162 109</b>	<b>1 862 456</b>	<b>Total equity and liabilities</b>		<b>3 798 510</b>	<b>3 078 883</b>